



دولة فلسطين الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

استراتيجية فلسطين للبيانات 2024-2029 "المحدثة"

"مواكبة تحول النظام الإحصائي نحو استراتيجية بيانات متكاملة"



تشرين ثاني/ نوفمبر، 2023



تم إعداد هذه الإستراتيجية حسب الإجراءات المعيارية المحددة في ميثاق الممارسات
للإحصاءات الرسمية الفلسطينية 2006.

© ربيع ثاني، 1445هـ - تشرين ثاني، 2023.
جميع الحقوق محفوظة.

في حالة الاقتباس، يرجى الإشارة إلى هذه المطبوعة كالاتي:

الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2023. استراتيجية فلسطين للبيانات 2024-2029.
رام الله - فلسطين.

جميع المراسلات توجه إلى:

الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

ص.ب. 1647، رام الله P6028179 - فلسطين

هاتف: 2 298 2700 (970/972)

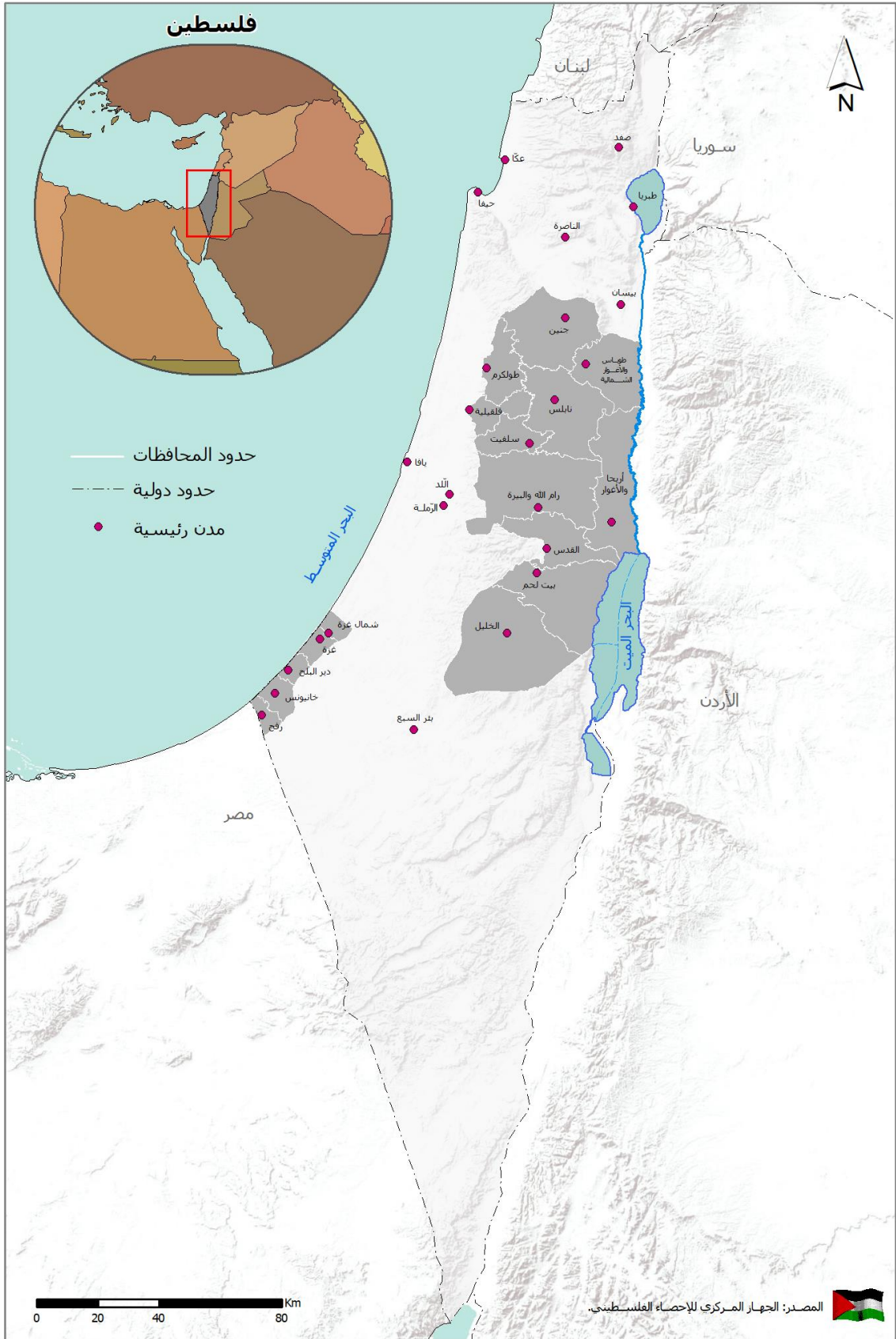
فاكس: 2 298 2710 (970/972)

الرقم المجاني: 1800 300 300

بريد إلكتروني: diwan@pcbs.gov.ps

صفحة إلكترونية: <http://www.pcbs.gov.ps>

الرقم المرجعي: 2697



التوجهات العامة لاستراتيجية فلسطين للبيانات 2024-2029

بناء على توصيات بعثة تقييم برنامج الجهاز 2021-2023، والتي نفذت في شهر سبتمبر 2023، والتي تنص على ضرورة اتساق وانسجام الاستراتيجية مع خطة التنمية الوطنية الفلسطينية 2024-2029 والخطة الوزارية 2024-2029. قرر الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني بتحديث واستكمال استراتيجية فلسطين للبيانات 2022-2026 لتشمل السنوات 2024-2029 بنفس المستويات الاستراتيجية والعناصر الفرعية. وبالاستناد على التوجهات الإستراتيجية العامة لاستراتيجية فلسطين للبيانات 2022-2026 والتي شكلت الأساس في امتداد الاستراتيجية المحدثة:

1. تطوير النظام الإحصائي الوطني وتعزيز استخدام البيانات الإحصائية في التخطيط واتخاذ القرارات

- مأسسة وتطوير النظام الإحصائي الوطني عن طريق تنظيم وتعزيز العمل بين الجهاز والشركاء في النظام الإحصائي الوطني لتوفير احتياجات المستخدمين وإيجاد علاقات شراكة مع المؤسسات الحكومية والجامعات ومراكز الأبحاث والقطاعين الخاص والأهلي، بما يحقق زيادة استخدام البيانات الإحصائية في التخطيط وصنع السياسات واتخاذ القرارات وغيرها.
- الاستمرار في توفير قواعد البيانات الإحصائية لأغراض التخطيط وصنع السياسات واتخاذ القرارات، والاستثمار الأمثل في البيانات (Data in action) بما يتوافق مع شعار الأمم المتحدة بأن العقد القادم (2020-2030) هو A decade of action بحيث تكون البيانات المتاحة والمتوفرة تؤدي لاتخاذ قرارات وتنفيذ سياسات ومشاريع تهدف لتنمية المجتمع.
- مواكبة التطورات العالمية والوطنية بما يتعلق بالعمل الإحصائي في جمع البيانات ومعالجتها ونشرها بما يشمل مصادر البيانات ووسائل جمعها وتطويرها ونشرها حسبما يستجيب للحاجات الوطنية.

2. تعزيز استخدام السجلات الإدارية والمركزية للأغراض الإحصائية

- تطوير بناء ومأسسة السجلات الإدارية والمركزية عن طريق تطوير السجلات القائمة وتحديثها، وبناء سجلات جديدة بالتعاون مع المؤسسات المعنية وذلك بهدف زيادة الاعتماد عليها في الحصول على البيانات، وتعزيز قدرات المؤسسات الوطنية في تطويرها لأغراض إحصائية لضمان التكامل بين السجلات الإدارية وبرنامج الجهاز.
- تطوير سجل الأعمال الإحصائي بالتعاون مع كافة الشركاء.

3. توفير متطلبات مؤشرات أهداف التنمية المستدامة 2030 وخطة التنمية بالعناقد

- تطوير وتعزيز نظام المراقبة الإحصائي الوطني لتوفير وتحديث قاعدة بيانات مؤشرات التنمية المستدامة 2030.
- مواكبة الجهود الدولية والإقليمية في إنتاج ورصد البيانات الإحصائية حول مؤشرات التنمية المستدامة 2030.
- مواكبة الجهود الوطنية في توفير متطلبات خطة التنمية بالعناقد وفق الإمكانيات المتاحة.

4. توفير متطلبات المعايير والتوصيات الدولية في إنتاج ونشر الإحصاءات

- الاستمرار بالالتزام بتوفير متطلبات المعايير الدولية الخاصة بالمؤشرات الإحصائية.
- الاستمرار في الاستجابة لمتطلبات العدالة والنزاهة والحكم الرشيد والمساواة بين الجنسين في عملية إنتاج ونشر الإحصاءات.
- الاستمرار في إدماج المعايير الدولية لحقوق الإنسان الواردة في المواثيق والمعاهدات الدولية ضمن الإحصاءات المنتجة.
- الاستمرار في تنفيذ التعدادات في مختلف المجالات وفقاً للمعايير الدولية والإسناد الزمني لتنفيذها بالتعاون مع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني، واستغلال بيانات التعدادات في النشر وترويج البيانات والاستخدام الأمثل لها في اتخاذ القرارات.

5. تعزيز جودة الإحصاءات

- استمرار العمل في الإيفاء بمتطلبات الجودة ونظامها بشكل عام وجودة الإحصاءات بشكل خاص بحيث يكون الاستثمار في البيانات الضخمة عاملاً رئيسياً في تحقيق مستويات أعلى من الجودة والكفاءة.
- استمرار الالتزام بقياس مدى رضى المستخدمين.

6. تطوير البنية التحتية للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والنشر

- تطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- حوسبة الإجراءات الإدارية باستخدام تقنيات حديثة وأمنة.
- الاستمرار في استخدام وتطوير التقنيات الحديثة في جمع البيانات بما يشمل نظم المعلومات الجغرافية (GIS).
- تنويع أساليب نشر البيانات وسهولة الحصول عليها والعمل لزيادة استخدامها في كافة المجالات وتعزيز وتطوير آليات وسياسات واستراتيجيات التواصل (Communication) بما يضمن نشر وترويج وإتاحة البيانات الإحصائية لمختلف شرائح المجتمع، وبما يشمل وسائل التواصل الاجتماعي والبيانات الضخمة والمفتوحة.
- الاستمرار في تطوير واستثمار مبادرة علم البيانات لتعزيز مكانة فلسطين في توظيف ثورة المعلومات والبيانات الضخمة لتجاوز التحديات وتحقيق تنمية مجتمعية مستدامة في مناحي عدة وبما يخدم المصلحة العامة.

7. تعزيز وتطوير القدرات البشرية

- تعزيز وتطوير القدرات الفنية والإدارية نحو مزيد من الكفاءة والفاعلية، مع التركيز على تنمية قدرات القوى البشرية العاملة في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والبحث العلمي في المؤسسة وتعزيز الطواقم العاملة من حيث العدد والمعرفة، وتوفير البنى التكنولوجية اللازمة وذلك لمواجهة التحول المضطرب تجاه زيادة الاعتمادية على هذا المجال من التصميم للنشر والتعامل مع التغذية الراجعة من قبل المستخدمين.
- التدريب وبناء القدرات ضمن مبادرة علم البيانات لمختلف شرائح المجتمع خاصة الشباب لتمكينهم من الحصول على مهارات تتلاءم وتحقيق طموحاتهم وتطلعاتهم وابتكار مشاريع ريادية، من خلال الشراكة بين النظام الإحصائي الوطني والمجتمع المدني والقطاع الخاص.

ملخص تنفيذي

استراتيجية فلسطين للبيانات المحدثة 2024-2029 هي الاستراتيجية الاستكمالية لاستراتيجية فلسطين للبيانات 2022-2026، والتي تمثل نهجاً توافقياً نحو أولويات تطوير الإحصاءات في فلسطين. كما وتستند إلى تحليل شامل للدروس المستفادة أثناء تنفيذ الاستراتيجيات السابقة؛ وتأخذ بعين الاعتبار أيضاً التغيرات السريعة التي طرأت على طرق إنتاج الإحصاءات الرسمية ونشرها؛ وفي يومنا هذا، تواجه الإحصاءات الرسمية تحديات خطيرة تم إدراكها على الصعيد الدولي من قبل مجتمع الإحصائيين. حيث ان هناك حاجة ماسة إلى تحول وتعديل في بيئة عمل النظام الإحصائي بأكمله. ومن أجل هذا المسعى المهم، يمكن للنظام الإحصائي الفلسطيني أن يعتمد على مرونته القوية وقدرته على التكيف في ظل بيئات عمل صعبة، حيث أشاد جميع الشركاء محلياً ودولياً بقدرات النظام الإحصائي في فلسطين.

والهدف الرئيس لاستراتيجية البيانات 2024-2029 المحدثة للنظام الإحصائي الفلسطيني هو: إعطاء قيمة أكبر للبيانات داخل النظام الإحصائي الوطني من خلال زيادة التركيز على الجودة والتغطية الجغرافية والشمول. وسيرافق هذا تحول في بيئة عمل النظام الإحصائي من أجل تحسين قياس التقدم المحرز في تنفيذ اهداف التنمية المستدامة 2030. ولكي يصبح هذا التحول فعالاً (المستوى 1 من الاستراتيجية)، فلا بد من أخذ العوامل التمكينية بعين الاعتبار: فهناك عوامل توجيهية لا بد من إطلاقها و/أو تعزيزها (المستوى 2 من الاستراتيجية)، وهناك عوامل داعمة لا بد من تعزيزها بين الشركاء (المستوى 3 من الاستراتيجية).

يُعتبر المستوى الأول، الذي يهدف إلى تحول بيئة عمل النظام الإحصائي، مرتكز الاستراتيجية الرئيسي كونه يغطي جميع الأنشطة التي من شأنها أن تعزز الشراكة القوية والمتنامية بين الأطراف الفاعلة في النظام الإحصائي الوطني، وسيتيح ذلك أيضاً فرصاً عديدة لإقامة وتطوير علاقات عمل ملموسة مع مصادر البيانات الجديدة ويعزز الروابط بين منتجي الإحصاءات الرسمية ومستخدميها. ويغطي هذا المستوى أيضاً الاستثمارات التي ستم في إدارة البيانات، بما في ذلك عملية الجمع والنقل والتبادل الآمن للبيانات ومعالجة واستخدام الإحصاءات الرسمية. كما وسيتناول أيضاً علم البيانات وتعزيز ثقافة استخدام البيانات.

أما العوامل التوجيهية والتدخلات (المستوى 2) ستكون الإطار الأساسي لعملية التحول في نظام البيانات المتكامل، والذي سيركز على الجودة والتميز في إدارة البيانات وإنتاجها. إن الالتزام بالجودة سيرافقه جهود سينفذها النظام الإحصائي الوطني لتحسين الثقة في الإحصاءات وتعزيز الوعي لدى المستخدمين حول أهمية جودة الإحصاءات في اتخاذ القرارات المبنية على الأدلة.، حيث ستعزز الثقة والجودة للبيانات بالالتزام بالشركاء بالتوصيات والمعايير الدولية.

سيغطي محور العوامل الداعمة والتدخلات (المستوى 3) أسس نظام البيانات المتكامل بالتركيز على الموارد البشرية والتقنيات اللازمة لتحقيق التحول. وسيغطي هذا المستوى أيضاً التدخلات المتعلقة بتحسين حوكمة البيانات وإدارتها إضافة إلى تحليلها. كما سيغطي هذا المحور برنامج النظام الإحصائي من المسوح والتعدادات اللازمة للقياس المنتظم للأنماط الاجتماعية والاقتصادية والبيئية.

تم اعداد خطة أنشطة تنفيذية لمحاور المستويات المختلفة لضمان عملية التحول، ان تنفيذ الاستراتيجية سيرافقه نظام متابعة ومراقبة لتنفيذ الأنشطة وتحديد مؤشرات قياس الاداء المنجز على المستوى الاجمالي وأثرها على قوة وتكامل نظام البيانات من خلال تقارير دورية حول الانجاز وتقدم العمل.

قد يواجه تنفيذ الاستراتيجية عدد من التحديات والمعوقات والتي تتطلب اتخاذ إجراءات لتجاوز أو التقليل من أثر تلك التحديات والمعوقات على تنفيذ الاستراتيجية، وأبرز تلك التحديات تتعلق في: تفاوت الوعي بأهمية الإحصاءات بين الشركاء في النظام الإحصائي الوطني، والتعاون الفعال من الشركاء في النظام الإحصائي الوطني في مجال تبادل البيانات والالتزام باستخدام المعايير والتصنيفات الدولية الموحدة وفي مجالات الجودة والتميز، وعدم ضمان استدامة التمويل اللازم للعمل الإحصائي سواء من الحكومة أو المانحين، إضافةً إلى ظروف العمل في ظل الاحتلال الاسرائيلي وإجراءاته التي تزيد من تعقيد وصعوبة تنفيذ العمليات الإحصائية.

قائمة المحتويات

5	التوجهات العامة لاستراتيجية فلسطين للبيانات
7	ملخص تنفيذي
11	تقديم
13	منهجية اعداد الاستراتيجية
15	الاساس المنطقي للاستراتيجية
17	المنطق العام للتدخلات
19	المتابعة والتقييم
21	محاور العمل الرئيسية لبدء التحول والتحديث في النظام الاحصائي الوطني:
21	المستوى الاول: ما الذي نسعى الى تحقيقه من تحول بيئة النظام الاحصائي للبيانات؟
22	1.1 استخدام البيانات المتاحة على نطاق واسع
23	2.1 التحول الفعال في بيئة النظام الاحصائي للبيانات
24	3.1 تطوير وتحقيق نتائج ملموسة من الشراكات الرئيسية داخل النظام الاحصائي الوطني
25	4.1 تطوير سجل اعمال متميز وموثوق
26	5.1 تطوير سجل حيازات زراعي شامل ومحدث
26	المستوى الثاني: ما هي العوامل التوجيهية الواجب اطلاقها؟
27	1.2 تعزيز الثقة في الاحصاءات الرسمية
27	2.2 زيادة الوعي حول أهمية الإحصاءات في عملية صنع القرارات المبنية على الأدلة
28	3.2 وضع الجودة على رأس أولويات الاجندة الاحصائية
28	4.2 التوافق والاتساق مع المعايير الدولية
28	المستوى 3: ما هي العوامل الداعمة ليطم تنفيذها و/او تعزيزها؟
29	1.3 تكنولوجيا حديثة وقوية
30	2.3 بناء موارد بشرية مؤهلة فنياً
31	3.3 تغطية/شمول البيانات بمراحلها (الجمع، والتحليل والنشر)
31	4.3 استمرار تنفيذ برنامج تعدادات ومسوح ذو جدوى وملائم
33	إطار خطة العمل
33	المستوى الاول: ما الذي نسعى الى تحقيقه من تحول بيئة عمل النظام الاحصائي للبيانات؟
34	المستوى الثاني: ما هي العوامل التوجيهية الواجب اطلاقها؟
35	المستوى الثالث: ما هي العوامل الداعمة ليطم تنفيذها و/او تعزيزها؟
37	متطلبات التنفيذ الفعال للاستراتيجية
39	خطة التمويل 2024-2029
41	الملاحق
42	الملحق 1: إطار محتوى الاستراتيجية (المستوى، العنصر الفرعي، النتائج المتوقعة)
44	الملحق 2: مؤشرات القياس

- 45..... الملحق 3: الخطة التنفيذية
- 71..... الملحق 4: خطة التمويل 2024-2029
- 72..... ملحق رقم 5: البرنامج الإحصائي الرئيسي للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني (المشاريع)

تقديم

استراتيجية فلسطين للبيانات 2024-2029 هي نسخة محدثة وامتداد من استراتيجية فلسطين للبيانات 2022-2026 بنفس المستويات الاستراتيجية والعناصر الفرعية وتعكس التدخلات المطلوبة وفق توصيات بعثة تقييم برنامج الجهاز 2021-2023. تم تحديث الاستراتيجية استنادا الى الدروس المستفادة من تنفيذ الاستراتيجيات السابقة، وتحديد الاستراتيجية الوطنية لتطوير الاحصاءات الرسمية 2018-2022 "مراقبة اهداف التنمية المستدامة 2030"، واستراتيجية فلسطين للبيانات للفترة 2022-2023، وتوصيات بعثة التقييم الخارجية لبرنامج عمل الجهاز 2021-2023، حيث تناولت النتائج الرئيسية لبعثة تقييم برنامج الجهاز القضايا الأساسية لمواصلة تطوير وتحديث الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والنظام الإحصائي الوطني بأكمله، حيث شملت مجالات التطوير الرئيسية ما يلي: التشريعات المنظمة لإنتاج واستخدام الإحصاءات الرسمية في فلسطين، التطوير والحفاظ على ثقافة البيانات في فلسطين، تنويع النشر/الاتصالات، مواءمة استراتيجية البيانات مع خطة التنمية الوطنية الفلسطينية والأولويات القطاعية للوزارات 2024-2029، اغتنام الفرص التي تنشأ من خلال مبادرات الحكومة الإلكترونية لتسهيل نقل البيانات وتبادلها داخل النظام الإحصائي الوطني، التواصل مع المانحين، وتحليل البيانات/تجربة البيانات/ربط البيانات وتكاملها، واستخدام البيانات المفتوحة في القطاعين العام والخاص، وكذلك تأثير التكنولوجيات/الابتكارات الجديدة وتأثير تنمية القدرات للنظام الإحصائي الوطني عبر تحديث الأدوات والأنظمة من خلال إعداد تحليل للتكاليف يعرض بوضوح الفوائد التي يمكن استخلاصها من جميع الابتكارات التي تم اختبارها وتنفيذها في معالجة البيانات وتحليلها ونشرها، وأخيرا تحديث أدوات الجودة للنظام الإحصائي الوطني.

ومن اجل ان تكون استراتيجية فلسطين للبيانات منسقة ومنسجمة مع خطة التنمية الوطنية الفلسطينية 2024-2029 والتي تتضمن أربع اولويات: تعزيز الصمود المقاوم، تعزيز القاعدة الانتاجية للاقتصاد الفلسطيني نحو الانفكاك عن الاحتلال، الاصلاح وتحسين جودة المؤسسات والخدمات العامة، وأخيرا تعزيز الرواية الفلسطينية، وكذلك انسجام الاستراتيجية مع الاستراتيجيات الوزارية للوزارات 2024-2029، فقد قرر الجهاز تحديث واستكمال الاستراتيجية لتشمل السنوات 2024-2029.

تقدم الاستراتيجية 2024-2029 المحدثة رؤية لتطوير الإحصاءات في فلسطين للسنوات المقبلة وتعزز ما تم إنجازه حتى الآن، بينما تستكشف، في الوقت نفسه، مسارات جديدة لتحديث النظام الإحصائي وتحوله من خلال الابتكار في طرق وأدوات وأساليب العمل الإحصائي. وتطمح الى بناء نظام احصائي وطني مبني على السجلات الادارية، كما وتقدم الاستراتيجية رؤية مستقبلية في استخدام التوقعات الاقتصادية كمرجع في تخطيط صنع السياسات الاقتصادية من قبل متخذي القرار وإعداد الموازنة العامة للحكومة، وكذلك القدرة على جمع وتحليل البيانات باستخدام أدوات الذكاء الاصطناعي، كالماسح الضوئي للبيانات، وكذلك استخدام الذكاء الاصطناعي في تطوير تقنيات أخذ العينات للمسوح الإحصائية. وايضا تطوير نظام متكامل من الأدلة والتصنيفات الإحصائية داخل النظام الإحصائي الوطني، وتطبيق الإطار الوطني لضمان الجودة وإطار البيانات الوصفية داخل النظام الإحصائي الوطني. ويتمثل الهدف الرئيس للاستراتيجية في إعطاء قيمة واهتمام أكبر للبيانات داخل النظام الإحصائي الوطني من خلال زيادة التركيز على الجودة والتغطية الجغرافية والشمول.

إن تحديث واستكمال إستراتيجية فلسطين للبيانات 2024-2029 جاءت لتعكس الاحتياجات والأولويات الوطنية للشركاء في الإستراتيجية، ولإيفاء بالالتزامات الإقليمية والدولية لدولة فلسطين بما يتعلق بالعمل الإحصائي.

نأمل أن تساهم هذه الإستراتيجية في نقل النظام الإحصائي الفلسطيني إلى مرحلة متطورة، تضاهي أفضل النظم الإحصائية في العالم، وأن تساهم في تقديم إحصاءات رسمية حديثة ذات جودة عالية في مختلف المجالات لتعزيز استخدام البيانات الإحصائية في التخطيط واتخاذ القرارات، والاستخدام الأمثل للبيانات، وإعداد السياسات التنموية، ومراقبة الاستجابة لأهداف التنمية المستدامة، وزيادة الشراكات لتسهيل تبادل البيانات الإحصائية، ومواكبة التقنيات الحديثة في إنتاج ونشر البيانات الإحصائية.

والله ولي التوفيق،،،

د.علا عوض
رئيسة الجهاز

تشرين ثاني، 2023

منهجية إعداد الإستراتيجية

تم تحديث واستكمال الاستراتيجية من اجل ان تكون متسقة ومنسجمة مع خطة التنمية الوطنية والاستراتيجيات الوزارية 2024-2029، وعكس التدخلات المطلوبة وفقاً لتوصيات بعثة تقييم برنامج الجهاز 2021-2023.

ان عملية التحول تلقى دعماً من الشركاء في النظام الإحصائي الوطني على الرغم من اختلاف المهام فيما بينهم الا ان هناك اجماعاً على ضرورة التحول في تطوير بيئة عمل النظام الإحصائي وآليات ومنهجيات العمل والادوات المستخدمة، وذلك بناء على ورشة العمل، التي عقدت عند اعداد استراتيجية فلسطين للبيانات 2022-2026 والتي حضرها ممثلين عن جميع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني. وقد اجمع الشركاء على أهمية استراتيجية البيانات، ودورها الحاسم في تطوير النظام الإحصائي الفلسطيني الرسمي بالتعاون بين جميع الشركاء، من حيث توفير إحصاءات حديثة وعالية الجودة وموثوقة تغطي مختلف المجالات المطلوبة والهامة لتلبية الاحتياجات الوطنية والإقليمية والدولية.

ان تنفيذ الاستراتيجيات السابقة كان يتم من خلال عمليات تقييم منتظمة من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، إضافة الى تقييم خارجي من خلال خبراء دوليين. فيما يتعلق بالاستراتيجية 2018-2022، واستراتيجية فلسطين للبيانات 2022-2026 للفترة 2022-2023، فقد تم إجراء مراجعات داخلية سنوية وتقييم خارجي في الربع الرابع من العام 2023 من قبل الجهاز ومجموعة التمويل الرئيسية وتم انجازه بمشاركة ثلاث خبراء دوليين. كما وأسهمت نتائج وتوصيات البعثة في تطوير وتحديث الاستراتيجية 2024-2029.

كما وخلصت آخر مراجعة لاستراتيجية فلسطين للبيانات للفترة 2022-2023 إلى أن الاستراتيجية قد أسهمت في تعزيز استخدام البيانات الإحصائية من قبل مستخدمي البيانات فضلاً عن الشراكة بينهم. وعلاوة على ذلك، ساعدت الاستراتيجية في تطوير البناء المؤسسي من خلال انجاز 33% من أنشطة استراتيجية فلسطين للبيانات 2022-2026 وذلك بعد عامين من تطبيقها. وإنجازات رئيسية، فقد أسهمت الاستراتيجية في بناء أسس سجل أعمال إحصائي موثوق به، بالتعاون والشراكة مع الوزارات والمؤسسات ذات الصلة، كما وتم اعداد وتطوير تقنيات حديثة لجمع البيانات ومعالجتها من أجل العمليات الإحصائية، باستخدام نظم المعلومات الجغرافية على نطاق واسع. وفي ذات السياق، تم تعزيز العلاقات بين الجهاز وشركائه، حيث تم توقيع أكثر من 75 مذكرة تفاهم سواء على المستوى الوطني أو الدولي.

الاساس المنطقي للاستراتيجية

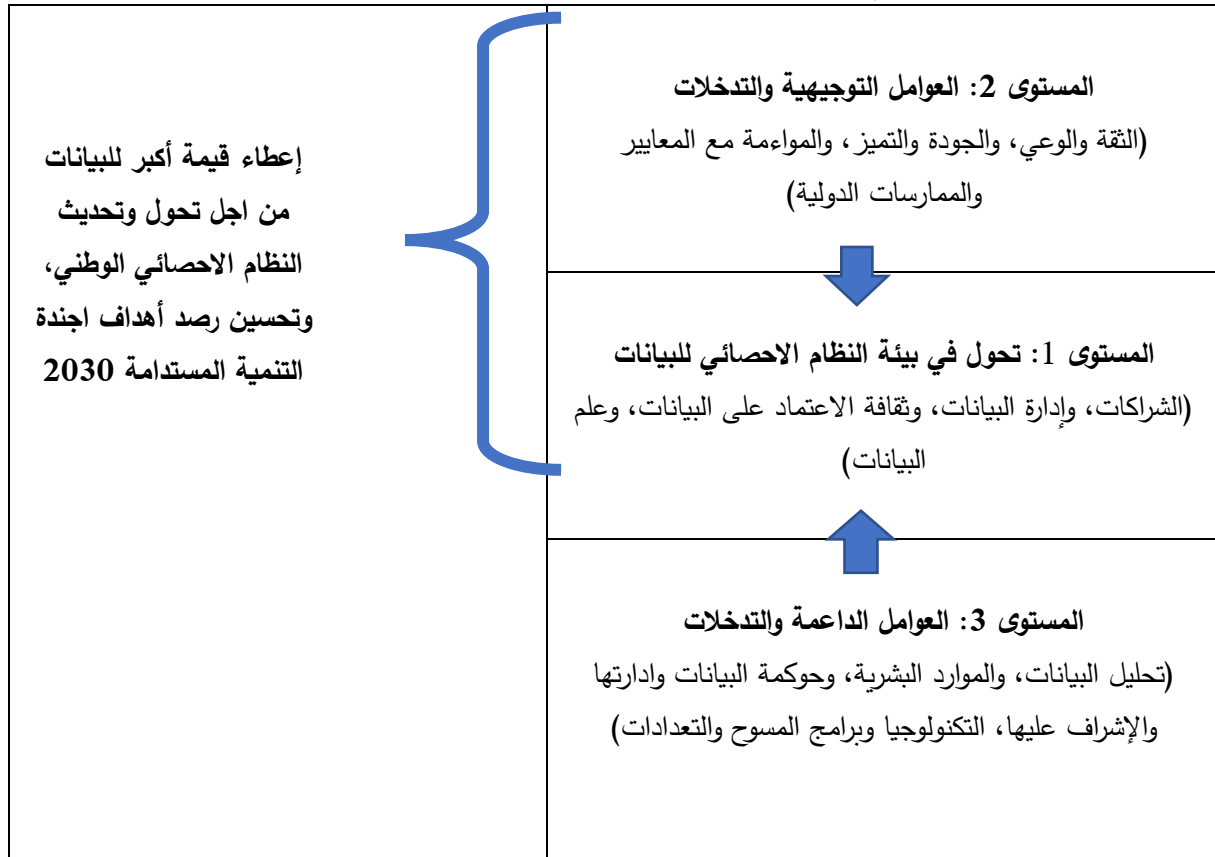
هناك حاجة ماسة للعمل على تحول وتحديث آليات ومنهجيات العمل الإحصائي لمواكبة التطورات والتغيرات لإعطاء قيمة أكبر للبيانات بشكل عام، وبشكل خاص رقمه المنتجات والمعلومات والاتصالات، وتشكل عملية التحول تحدياً كبيراً للنظام الإحصائي بشكل عام فيما يخص المحافظة على الاسس العلمية للإحصاءات الرسمية في ظل تنامي توفر البيانات بشكل كبير والتغير الحاصل في الانماط الاقتصادية والاجتماعية للمجتمعات مما يشكل عبئاً على الانظمة الإحصائية في قياس ووصف وتحليل وتقدير البيانات في ظل بيئة متسارعة التغيير. كما تستند عملية التحول الى الاهتمام العالمي في أنماط جمع البيانات وتنوع المصادر وطرق نشر الإحصاءات التي يتم تطبيقها في كثير من الدول، وكذلك التسارع في الأتمتة في مختلف المجالات، وتبادل البيانات ونشرها بين الشركاء.

يتميز النظام الإحصائي الفلسطيني بالمرونة والقدرة على التكيف والعمل في ظروف استثنائية طارئة من خلال بناء شراكات قوية وتطوير منهجيات وآليات وادوات جمع البيانات بالاعتماد على التكنولوجيا والتواصل عن بعد، حيث اثرت هذه الإجراءات في تحسين التغطية والشمول والجودة وتوفر البيانات والوصول إليها. وبفضل هذه التحسينات التي طرأت في السنوات العشر الماضية، أصبح الجهاز قادراً على تقدير أكثر من 60% من مؤشرات اهداف التنمية المستدامة.

تُعتبر السنوات الست المقبلة لتنفيذ الاستراتيجية الاساس في بدء عملية التحول وتطوير النظام الإحصائي الوطني، وتحديث الأساليب والطرق المتبعة لإنتاج الإحصاءات وتنوع مصادر البيانات وتغيير الممارسات في كافة مجالات بيئة النظام الإحصائي (المنتجين، المستخدمين، أدوات الانتاج والاستخدام وقدرات المستخدمين والمنتجين الفنية) لضمان التحول الفعال وتحقيق الاهداف المحددة.

المنطق العام للتدخلات

الهدف العام للاستراتيجية 2024 - 2029 بما يخص النظام الإحصائي الفلسطيني هو إعطاء قيمة واهتمام أكبر للبيانات داخل النظام الإحصائي الوطني من خلال زيادة التركيز على الجودة والتغطية. وسيرافق هذا تحول في النظام الإحصائي لتحسين قياس التقدم المحرز في تنفيذ اجندة اهداف التنمية المستدامة 2030. لضمان التحول والتحديث الفعال للنظام الإحصائي، فلا بد من اخذ العوامل التمكينية التالية بعين الاعتبار: عوامل توجيهية لا بد من استمرار العمل على تعزيزها وتطويرها، وهناك عوامل داعمة لا بد من تعميمها ونشرها بكثافة كبيرة بين الشركاء. وهذه العوامل موضحة بالشكل الآتي:



المستوى الأول (تحول في بيئة النظام الإحصائي للبيانات)

يشكل هذا المحور اساس الاستراتيجية، حيث أنه يغطي جميع الأنشطة التي من شأنها أن تعزز الشراكة القوية والمتنامية بين الشركاء في النظام الإحصائي الوطني، وتوفير فرص لإقامة علاقات عمل ملموسة مع مصادر البيانات الجديدة وتقوية الروابط بين منتجي الإحصاءات الرسمية ومستخدميها. كما ستغطي الاستثمار لتطوير إدارة البيانات، بما في ذلك عمليات جمع ومعالجة البيانات، والنقل الآمن للبيانات. وستتناول أيضا علم البيانات وبناء ثقافة الاعتماد على البيانات لرسم السياسات واتخاذ القرارات والتخطيط.

المستوى الثاني (العوامل التوجيهية والتدخلات)

إن ضمان التحول الفعال في بيئة النظام الإحصائي الوطني للبيانات يتطلب تنشيط عوامل توجيهية، حيث تكون قوية بما يكفي لتوليد ديناميكية داخل بيئة النظام الإحصائي بأكمله، ويركز هذا المحور على الجودة والتميز في إدارة البيانات وفي إنتاج الإحصاءات الرسمية، كما أن تركيز الجهود لضمان الالتزام بالجودة يؤدي إلى زيادة وتحسين الثقة في الإحصاءات وزيادة الوعي لدى المستخدمين بأهمية الإحصاءات ذات الجودة في اتخاذ القرارات ورسم السياسات. ستتحقق الجودة والثقة في البيانات من خلال التزام جميع شركاء النظام الإحصائي الوطني بالقواعد والمعايير الدولية ذات الصلة بالجودة والثقة.

المستوى الثالث (العوامل الداعمة والتدخلات)

تتناول العوامل الداعمة لتحول النظام الإحصائي الوطني جوانب مختلفة في بيئة عمل النظام الإحصائي المستند على البيانات والمتوقع تطويره في فلسطين. فهي تتعلق بالقدرات (البشرية والفنية)، وكذلك قيمة البيانات لدى الشركاء والتي تغطي جميع التدخلات بدءاً من تحديد مصادر البيانات الجديدة ووصولاً إلى دمجها في عملية إنتاج الإحصاءات الرسمية وكذلك نشر وتحليل الإحصاءات التفصيلية لبيانات المصادر الجديدة. كما أنها تغطي حوكمة البيانات بهدف إعطاء قيمة أكبر للبيانات. وأخيراً، فإن استمرار عمليات جمع البيانات التقليدية (المسوح والتعدادات) ستسهم في تغذية النظام الإحصائي الوطني بالمعلومات والبيانات الهيكلية حول مختلف الظروف الاجتماعية والاقتصادية والبيئية.

إن تكامل العمل على هذه المستويات الثلاثة معاً وفي آن واحد سيضمن أن يكون النظام الإحصائي الوطني الفلسطيني في وضع يسمح له، في المستقبل القريب، ببناء ونشر الإحصاءات باستخدام مصادر البيانات المتاحة والمتنوعة والاستجابة بشكل أفضل لمتطلبات المستخدمين، مع التركيز بشكل خاص على قياس التقدم المحرز في تنفيذ أهداف أجندة التنمية المستدامة 2030، مع الحفاظ في الوقت نفسه على جودة الإحصاءات الرسمية، وباختصار، فإن هذه الاستراتيجية تهدف إلى تحقيق المزيد على ما تحقق سابقاً والاستفادة منه والبناء عليه، بالإضافة إلى زيادة الثقة والوعي بقيمة البيانات وتعزيز الحوار بما يخدم رسم السياسات واتخاذ القرارات.

المتابعة والتقييم

تشكل عملية المراقبة والتقييم مرتكزا أساسيا لمتابعة تنفيذ الخطط والخطط الاستراتيجية لقياس مدى تقدم العمل والإنجاز وتقديم الاستنتاجات والتوصيات لتطوير وتعديل الخطط الاستراتيجية، وقد تمت متابعة وتقييم تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2018-2022، واستراتيجية فلسطين للبيانات للفترة 2022-2023، من خلال تقارير الإنجاز الدورية على تنفيذ أنشطة الاستراتيجية (شهرية، ونصف سنوية، وسنوية)، والاستهدافات لمؤشرات الأداء، وكذلك من خلال تعزيز التقييم الاستراتيجي لقياس اثر الأنشطة والمخرجات واستخدامها الفعال في عملية صنع القرارات. وبالإضافة إلى ذلك، فقد نُفذت أيضا عملية مراجعة خارجية لنصف المدة لفترة الاستراتيجية خلال الربع الرابع من العام 2023، وسيستمر هذا النهج في متابعة وتقييم الاستراتيجية.

يشكل نظام المراقبة والتقييم جزءاً أساسياً في رصد الإنجاز وتقدم العمل على الخطة التنفيذية للاستراتيجية، وسيتم العمل على ذلك من خلال:

- المراقبة الداخلية باستخدام الأنظمة والإجراءات الإدارية، والتخطيط ونظام المراقبة.
- مراقبة ومتابعة تنفيذ أنشطة الإستراتيجية الوطنية من خلال تقارير تقدم العمل الشهرية ونصف سنوية والسنوية التي يتم تشاركتها ونقاشها مع شركاء النظام الإحصائي.

ولقياس الأداء بشكل منهجي، ستعتمد عملية المراقبة على عدد من مؤشرات الأداء لقياس الفعالية والأثر (مرفق 2)، بحيث تشمل المؤشرات التالية:

- مؤشر الأداء على المستوى محاور العمل.
- مؤشر الأداء على مستوى الاهداف الفرعية.
- مؤشر الأداء على مستوى الأنشطة.

سيتم قياس أثر الأداء من خلال:

- تقييم داخلي فعال لقياس أثر الأنشطة والمخرجات الإحصائية واستخدامها الفعال في صنع السياسات واتخاذ القرارات.
- تقييم الإنجاز بالاعتماد على مؤشرات القياس للأهداف ووسائل التحقق منها.
- تنفيذ مسح ميدانية تستهدف مستخدمي البيانات بشكل عام، ورسمي السياسات بشكل خاص.

محاور العمل الرئيسية لبدء التحول والتحديث في النظام الإحصائي الوطني:

المستوى الأول: ما الذي نسعى الى تحقيقه من تحول بيئة النظام الإحصائي للبيانات؟
يتناول هذا المستوى الأهداف الفرعية الآتية: (1) استخدام البيانات المتاحة على نطاق واسع، و (2) التحول الفعال في بيئة النظام الإحصائي للبيانات، و (3) تطوير وتحقيق نتائج ملموسة من الشراكات الرئيسية داخل النظام الإحصائي الوطني، و (4) تطوير سجل أعمال متميز وموثوق، و (5) تطوير سجل حيازات زراعي شامل ومحدث وذلك كما هو موضح في الجدول الآتي:

1.1.1 استخدام بيانات السجلات الادارية على نطاق واسع	1.1 استخدام البيانات المتاحة على نطاق واسع	المستوى الأول: ما الذي نسعى الى تحقيقه من تحول بيئة النظام الإحصائي للبيانات
2.1.1 استخدام البيانات الموثوقة على نطاق واسع		
3.1.1 تكامل مفاهيم علم البيانات مع العمل الإحصائي		
4.1.1 مشاريع مشتركة مع قطاعات مختلفة باستخدام البيانات الضخمة		
5.1.1 تطبيق كافة المفاهيم والمصطلحات الإحصائية حول الإحصاءات الرسمية في فلسطين		
1.2.1 قانون الإحصاءات العامة الفلسطينية (4) 2000 مطور ومحدث	2.1 التحول الفعال في بيئة النظام الإحصائي للبيانات	
2.2.1 شراكات حيوية (ديناميكية) ومتراصة		
3.2.1 تحسين وتطوير ادارة البيانات في النظام الإحصائي الوطني		
1.3.1 شراكة فعالة مع وزارة التربية والتعليم	3.1 تطوير وتحقيق نتائج ملموسة من الشراكات الرئيسية داخل النظام الإحصائي الوطني	
2.3.1 شراكة فعالة مع وزارة الصحة		
3.3.1 شراكة فعالة مع وزارة المالية		
4.3.1 شراكة فعالة مع شركة الاتصالات الفلسطينية (بالتل)		
5.3.1 شراكة فعالة مع شرطة السياحة والآثار		
	4.1 تطوير سجل أعمال متميز وموثوق	
	5.1 تطوير سجل حيازات زراعي شامل ومحدث	

1.1 استخدام البيانات المتاحة على نطاق واسع

ارتكز عمل النظام الإحصائي الفلسطيني، على تنفيذ المسوح والتعدادات والتي شكلت المصدر الأساسي لإنتاج الإحصاءات الرسمية لتغطية الجوانب الاقتصادية والاجتماعية وجوانب التنمية، واكب النظام الإحصائي التطورات في اساليب جمع البيانات في العالم من خلال التركيز على جمع بيانات السجلات الادارية ومن مصادر بيانات اخرى حيث تعتبر اقل تكلفة وتقل الاعتماد على المسوح والتعدادات، وقد تطور هذا النهج في اتجاهين متكاملين: الاستخدام الموسع للبيانات الإدارية واستكشاف مصادر جديدة للبيانات.

تركزت الجهود على تعزيز استخدام البيانات الإدارية، بشكل اساسي من الوزارات المختلفة مثل التربية والتعليم والصحة وغيرها من المؤسسات الحكومية. وقد كثف الجهاز جهوده خلال العشر سنوات الماضية في تأسيس علاقات العمل مع المؤسسات الحكومية من خلال توقيع مذكرات التفاهم لضمان جمع وتبادل البيانات بين شركاء النظام الإحصائي الوطني. وما زال هناك حاجة الى جهود كبيرة مع الشركاء لتطوير مذكرات التفاهم الموقعة لتحسين مواءمة صيغة تبادل البيانات الادارية، بما يشمل الاستفادة من فرص التقدم التدريجي لخدمات الحكومة الإلكترونية والربط الالي مع مصادر بيانات السجلات الادارية.

كما وأجرى الجهاز تحليلاً لمواطن القوة والضعف لخمسة واربعين وزارة ومؤسسة حكومية من الشركاء في النظام الإحصائي الوطني¹. واشتملت الدراسة جميع وزارات ومؤسسات القطاع العام الذين يعتبرون المصدر الرئيسي لبيانات السجلات الإدارية في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني على سبيل المثال: وزارة التربية والتعليم، ووزارة الصحة، ووزارة المالية، ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ووزارة الاقتصاد الوطني، ووزارة التنمية الاجتماعية، ووزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ووزارة السياحة والآثار، ووزارة الحكم المحلي، ووزارة الأشغال العامة والإسكان، ووزارة الثقافة، ووزارة الأوقاف والشؤون الدينية، وسلطة النقد الفلسطينية، وسلطة جودة البيئة، وسلطة المياه الفلسطينية، وغيرها من الوزارات والمؤسسات الحكومية. وقد أنشأت معظم هذه الوزارات والمؤسسات الحكومية وحدة إحصائية وطورت قواعد بيانات حول مجالات عملها، وتسعى جميعها على نطاق مختلف لتحسين إنتاج البيانات ونشرها. وتتخصص القضايا الرئيسية التي يستوجب تحسينها داخل النظام الإحصائي الوطني في نقل البيانات بين هؤلاء الشركاء والجهاز المركزي للإحصاء بكل أبعادها: المحتوى والشكل ووسائل الإعلام ودورية توفير البيانات) واعتماد معايير وتصنيفات قابلة للمقارنة، وتعزيز القدرات في مجال معالجة البيانات وتقييم جودتها. وفي إطار الاستراتيجية للفترة 2024-2029، سيتابع الجهاز جهات الاتصال الخاصة به وسيناقش مع شركائه خرائط طريق قابلة للتنفيذ من أجل الاستفادة المثلى من عملية تبادل البيانات بصورة منتظمة وأمنة.

وفي وقت الازمات، يتركز توفير البيانات على استخدام مصادر البيانات الادارية المتاحة والبحث عن مصادر اخرى تلبى الاحتياجات دون البحث عن جمع بيانات جديدة، وعليه فإن هدف النظام الإحصائي الوطني هو توسيع نطاق جمع البيانات لتشمل مصادر جديدة مثل البيانات الضخمة، والبيانات المفتوحة، وغيرها من البيانات المتاحة بمختلف الجوانب التنموية، والاجتماعية، والاقتصادية. ولذلك سيتم توسيع نطاق العلاقات والشراكات لتشمل شركاء جدد من المؤسسات غير الحكومية والقطاع الخاص، وهذا يشكل تحدياً جديداً امام الجهاز، الذي سيقوم بدوره بقيادة جهود التنسيق والتواصل مع مصادر البيانات الجديدة.

¹ الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني: تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات من قبل شركاء الجهاز الرئيسيين في النظام الإحصائي الوطني - مسح واقع مصادر السجلات الادارية 2022. رام الله - فلسطين.

كما ويجب بناء وتعزيز ثقافة الاعتماد على البيانات داخل الدولة، حيث تشمل الأشخاص المشاركين في جمع البيانات، ومعالجتها وتحليلها ونشرها وتخزينها وكذلك أمن البيانات ونقلها. إضافة الى زيادة الاعتماد على البيانات في رسم السياسات والتخطيط، حيث يتوجه الشركاء الرئيسيون في النظام الإحصائي الوطني نحو استخدام جميع البيانات المتاحة في إطار نظام متسق وشامل لتبادل الخبرات. إن تعزيز القدرات البشرية في فهم وتحليل ثورة البيانات الحالية وأثرها يتجاوز بكثير فكرة تدريب الإحصائيين وإعادة تأهيلهم. وسيجري استكشاف سبل عديدة لترجمة متطلبات علم البيانات بشكل ملموس. ويشارك الجهاز حالياً مع الجامعة العربية الأمريكية في فلسطين في تنفيذ مختلف الأنشطة التي سيتم تقويتها ومضاعفتها. وستستهدف هذه الأنشطة شرائح مختلفة من السكان، أي الأشخاص التنفيذيون والمهنيون في مختلف القطاعات، وموظفو الخدمة المدنية، والطلاب، وكذلك الخريجين الجدد بهدف تزويد هذه المجموعات بالمهارات الأساسية اللازمة لبناء ثقافة قائمة على البيانات في مختلف القطاعات والمجتمعات المحلية من خلال الحلقات الدراسية وورش العمل والفعاليات والبرامج الدراسية.

2.1 التحول الفعال في بيئة النظام الإحصائي للبيانات

لتحقيق مزيد من الكفاءة في استخدام البيانات المتاحة هناك عناصر تشجع على إحداث التحول المتوقع في بيئة عمل لنظام الإحصائي: الشراكات الديناميكية والمترابطة، والتحسين والتطوير في إدارة البيانات، ومتابعة تحديث قانون الإحصاءات العامة². حيث ان قانون الإحصاءات العامة الفلسطيني عمره 23 سنة. كما وإن من الأهمية بمكان إقامة شراكات ديناميكية ومترابطة داخل النظام الإحصائي الوطني مع كل من الجهات الفاعلة المنتجة/المزودة للبيانات والمستخدمين للإحصاءات.

واستناداً إلى تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات الأولى الذي أجراه الشركاء في النظام الإحصائي الوطني المشار إليه أعلاه، سيتم أولاً حصر البيانات المتاحة حالياً لتحديد من يفعل ماذا بشكل واضح. وبعيداً عن إقامة الاتصالات والاتفاقات الرسمية (وهي المهمة التي تم إنجازها من قبل الجهاز في إطار الاستراتيجية السابقة)، سيتم إيلاء الاهتمام للقضايا الملموسة والتشغيلية، والتي سوف تحدد ما الذي ينبغي تشاركه، أي من البيانات أو المتغيرات، وما هي الفترة المرجعية، وعلى أي مستوى من التفصيل، وبأي صيغة، وما هو مدى توفرها. وسيتم بناء نموذج بشكل سريع ومتفق عليه لكيفية تنظيم البيانات ونقلها وهيكلتها بالتعاون مع جميع مصادر البيانات المحددة. أما بالنسبة لبعض الشركاء في النظام الإحصائي الوطني، فإنه يوجد بالفعل صيغة ونماذج لتبادل البيانات الإدارية، والتي يمكن من خلالها توسيع نطاق الشراكات. كما أنه من المهم إجراء تقييمات لجودة البيانات وتطبيق معايير متسقة قبل استخدام البيانات للأغراض الإحصائية بينما يمكن الاستناد الى خبرة الجهاز في تجهيز البيانات ونقلها في تعزيز ودعم قدرات شركاء آخرين.

إن مشاركة البيانات على مستوى البيانات التفصيلية، يتطلب إنشاء قاعدة بيانات إحصائية أو سجل إحصائي؛ استخدام التصنيفات الموحدة والمعايير المعتمدة في إنتاج البيانات، نماذج بيانات موحدة بين مختلف الشركاء يمكن النظام الإحصائي من توفير البيانات المتسقة بشكل عام، وبما يضمن استمرارية الحفاظ على سرية البيانات وخصوصية البيانات الفردية للمبجوثين.

² لقد قام المجتمع الإحصائي الدولي بصياغة قانون عام جديد للإحصاءات الرسمية يوصى باستخدامه لتعديل قانون الإحصاء الفلسطيني الحالي ليكون أكثر استجابة للنظام البيئي الجديد للبيانات. وينبغي أيضاً إيلاء اهتمام خاص لحوكمة النظام الإحصائي، واستخدام المصادر الخاصة للبيانات الجديدة لأغراض الإحصاءات، وإدارة الجودة. مقتطفات من المراجعة لمنتصف المدة لبرنامج الجهاز 2021-2023، سبتمبر 2023.

يجب تحسين وتطوير إدارة البيانات داخل النظام الإحصائي الوطني، من قبل الجهاز بالتعاون مع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني، بما يشمل الربط الإلكتروني الآمن والفعال بين الشركاء، وتنظيم العمل (لا بد من تحديد مسؤوليات كل من الشركاء في النظام الإحصائي الوطني بوضوح فيما يتعلق بنقل البيانات وأمنها بالإضافة إلى جمع البيانات ومعالجتها ونشرها وتحليلها)، إن مشاركة الأدوات والأساليب (يجب أن تتسم العلاقة بين الشركاء في النظام الإحصائي الوطني بالشفافية والانفتاح)، كما أن تبادل الخبرات والدروس المستفادة منها وتكاملها بين الشركاء يؤدي إلى تطوير وتحسين الأداء، حيث أن موضوع تحسين البيانات وتطوير إدارة البيانات محور اهتمام الشركاء.

وهناك عنصران إيجابيان قد يساعدان في هذا المسعى: مبادرة الحكومة الإلكترونية، والتنسيق من أجل أهداف التنمية المستدامة 2030. هذا وقد بدأت مبادرة الحكومة الإلكترونية في عام 2010، وما زالت تعمل على قدم وساق حتى الآن. بينما ما زال الاستخدام الإلكتروني محدوداً من قبل المواطنين والمؤسسات غير الحكومية، فيما يقتصر عمل الحكومة الإلكترونية على التبادل البيئي بين المؤسسات الحكومية من خلال البريد الإلكتروني والمواقع الإلكترونية للمؤسسات، وتقود الحكومة الفلسطينية العمل المتعلق بتنفيذ أهداف التنمية المستدامة 2030 وقياس التقدم الذي أحرزته فلسطين، حيث يلعب الجهاز دوراً مهماً في هذه العملية. ومن أجل أعداد المراجعة الطوعية الوطنية، تم تشكيل فريق وطني خاص بأهداف التنمية المستدامة 2030 يضم 24 مؤسسة (حكومية وغير حكومية، وقطاع خاص) و12 مجموعة عمل. وقد تعزز ذلك من خلال المراجعات السنوية لأهداف التنمية المستدامة، مما سينعكس على تحسين إدارة البيانات بين شركاء النظام الإحصائي الوطني.

وما تم استعراضه اعلاه يعتبر خارطة طريق لتحسين جمع البيانات وإدارتها وسيتم العمل عليها تدريجياً لتحقيق نتائج إيجابية وفعالة³.

3.1 تطوير وتحقيق نتائج ملموسة من الشراكات الرئيسية داخل النظام الإحصائي الوطني

أدت الاستنتاجات، التي خلصت إليها الاجتماعات التحضيرية والتي عقدت ضمن النظام الإحصائي الوطني لإعداد هذه الاستراتيجية، إلى ضرورة النظر في عدة أنواع من الشراكات التي ينبغي أن تكون موضع اهتمام خاص؛ والتي تشكل مرتكزاً أساسياً لإنتاج البيانات الإحصائية الرسمية إضافة إلى بيانات متوفرة من مصادر أخرى، وتتمثل الشراكات بالعمل مع كل من:

- وزارتا التربية والتعليم والصحة وشرطة السياحة والآثار. إن هذه الجهات مقدمين رئيسيين للبيانات في القطاعات/المجالات التي تشكل أولويات هامة للحكومة ولكل السكان. ولهذه الجهات تاريخ طويل من التعاون مع الجهاز فيما يتعلق بإنتاج الإحصاءات التعليمية والصحية والسياحية وتحليلها ونشرها. وقد تم توقيع مذكرات تفاهم

³ إن العديد من أهداف الجهاز الحالية تتسم بالطموح والتي ستتطلب بدورها جهوداً مستدامة على المدى الطويل: على الرغم من اتخاذ خطوات نحو تعزيز ثقافة استخدام بيانات السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية في الدولة، إلا أن الجهود التي يبذلها الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لتعزيز أهمية الإحصاءات وتطبيقها تتطلب استراتيجية سجلات بيانات إدارية طويلة المدى. حيث لا يوجد هناك حلول سريعة لاستخدام البيانات الإدارية أو الاستخدام المتطور للبيانات بالرغم من الإعلان بشكل متكرر عن التأييد السياسي لعملية صنع القرار المستندة إلى البيانات، إلا أن تنفيذها العملي لم يتحقق بعد. مقتطفات من المراجعة لمنتصف المدة لبرنامج الجهاز 2021-2023، سبتمبر 2023.

معهم ويتم تبادل البيانات بانتظام. إلا أن الطريقة التي يتم بها تبادل البيانات الى يومنا هذا لا يمكن أن تسمح بإجراء معالجة حديثة وسريعة ومضمونة للبيانات ومراقبة فعالة للجودة. وما زال يتعين القيام بالاستثمارات، على شكل معدات وقدرات بشرية وإدارة بيانات، بالتعاون الوثيق مع الجهاز، الذي يمكنه ان يقدم خبراته وقدراته، كما ويجب النظر في إدخال تحسينات على عملية نقل البيانات.

- **وزارة المالية:** تعزيز التعاون القائم مع وزارة المالية التي تعتبر المصدر الرئيسي للعديد من المواضيع الإحصائية، وخاصة التجارة الخارجية من خلال تزويد الجهاز ببيانات الجمارك بشكل محوسب بالإستناد للمواصفات المعتمدة في الجهاز، وكذلك البناء على الخبرة المتراكمة لفريق جمع بيانات المقاصة من خلال تزويد الجهاز برابط للبيانات التي يتم جمعها بشكل يومي، وبالتالي توفير بيانات للمستخدمين واتاحتها على قاعدة البيانات التفاعلية للتجارة الخارجية على المستوى التفصيلي وبدورية شهرية.

- **وزارة الاقتصاد الوطني:** تعزيز الجهود المتعلقة بتوحيد منهجية العمل في ملف شهادات المنشأ وخاصة استخدام نسخة موحدة من النظام المنسق، بالإضافة للحصول على الملفات التفصيلية بدورية شهرية.

- **وزارة الزراعة:** استكمال التعاون والعمل وفق منهجية موحدة فيما يخص السلع الزراعية الطازجة وحصول الجهاز على صلاحيات الوصول لقاعدة بيانات التسويق الزراعي.

- **بعض المؤسسات من القطاع الخاص وغير الربحية.** تم بالفعل إجراء اتصالات أولية من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني مع شركة الاتصالات الفلسطينية (بالتل)، فمن خلال نشاط الشركة، والتي تقوم بجمع البيانات ذات العلاقة بإنتاج الإحصاءات الاقتصادية (إحصاءات الاتصالات) ولتقييم أنماط الاستهلاك للسكان الفلسطينيين بشكل أفضل. قد تساعد بعض البيانات المتاحة أيضا في المساهمة في الدراسات المتعلقة بالتنقل، وهذا مفيد في جمع إحصاءات النقل. وسيتم تفعيل الشراكة بين شركة الاتصالات والجهاز من خلال مناقشة المسائل القانونية وسرية وأمن البيانات وكذلك جودة البيانات وأنماط تبادل البيانات. ستساعد الدروس المستفادة من هذه الشراكة بعد ذلك في توسيع جهات الاتصال وعلاقات العمل مع مصادر بيانات جديدة.

4.1 تطوير سجل اعمال متميز وموثوق

كان أحد الأهداف الرئيسية وطويلة الأمد للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني هو تطوير سجل اعمال إحصائي متميز والذي يمكن أن يكون أساسا لسحب عينات موثوقة لأنواع مختلفة من المسوح الاقتصادية. بدأت الجهود الأولى في التسعينيات من القرن الماضي من خلال إجراء تعدادات اقتصادية منتظمة (كل خمس سنوات). بحيث تم استخدام بيانات المسوح التي تم إجراؤها بين كل تعدادين من أجل تحديث سجل الاعمال الاحصائي. لقد تبين أن هذه العملية ذات تكلفة عالية، وقد اتجه الجهاز نحو نظام آخر من شأنه أن يسمح باستخدام مصادر أخرى لتحديث السجل. خلال السنوات العشر الماضية، عزز الجهاز علاقاته مع المؤسسات الحكومية الأخرى التي تعمل على جمع البيانات حول قطاع الأعمال لضمان استمرار التبادل المنتظم للبيانات. فقد كانت وزارة المالية بما يشمل ادارة الجمارك، والبلديات مهتمين بشكل كبير بجمع بيانات محددة بانتظام عن الأعمال التجارية لأغراض مختلفة: الرقابة المالية والضرائب، والتصاريح والتراخيص، والملكية وقانونية التأسيس، حيث يتم جمع بيانات تعريفية حول المنشآت تتضمن معلومات حول اسم المنشأة، ومعلومات الاتصال، والنشاط الاقتصادي

الرئيسي، والجنسية، وعدد المنشآت وعدد العاملين، ورأس المال المنشأة، بينما لا يتوفر بعض المعلومات مثل معدل الدوران الوظيفي للعاملين في المنشآت.

يُعد تطوير قواعد بيانات المنشآت للبلديات الكبرى والمجالس المحلية من أهم المشاريع التي يسعى الجهاز لتحقيقها. حيث تغطي البلديات واقع قطاع الأعمال بشكل كبير وتتولى عملية التحديث باستمرار، وتمارس البلديات أعمالها وفق الاسس القانونية في ادارة وتنظيم عمل المنشآت ضمن حدودها الادارية. يقوم الجهاز بالعمل مع البلديات بالتنسيق والتشاور مع وزارة الحكم المحلي، كما ويقوم الجهاز أيضاً بإجراء فحوصات الاتساق على البيانات التي يتم جمعها من البلديات بمقارنتها مع بيانات مصادر اخرى (وزارة المالية)، وذلك لضمان جودة البيانات واتساقها.

5.1 تطوير سجل حيازات زراعي شامل ومحدث

كان أحد الأهداف الرئيسية وطويلة الأمد للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني هو تطوير سجل احصائي للحيازات الزراعية شامل ومحدث بالتعاون مع وزارة الزراعة والذي يمكن أن يكون أساساً لسحب عينات موثوقة لأنواع مختلفة من المسوح الزراعية المتخصصة، كذلك يوفر البيانات الزراعية المحدثة والتي تلي المتطلبات المحلية والدولية، بالإضافة الى مساهمته الكبيرة في تقليل الجهد والتكلفة في تنفيذ التعدادات الزراعية. بدأت الجهود الأولى بعد التعداد الزراعي الأول والذي نفذ في العام 2010 من خلال التعاون مع وزارة الزراعة من خلال تصميم بطاقة للحائز الزراعي ليتم استخدامها من قبل وزارة الزراعة في تحديث إطار الحيازات الزراعية الذي نتج عن تنفيذ التعداد الأول. لقد تبين أن هذه العملية تحتاج الى موارد مالية وبشرية كبيرة والتي هي غير متوفرة في وزارة الزراعة، والان وبعد تنفيذ التعداد الزراعي الثاني خلال العام 2021 لازال الجهاز يعمل مع وزارة الزراعة لبناء هذا السجل وتحديد الادوات والمنهجيات المناسبة لضمان الإبقاء على صلاحية السجل وحدائته بأقل التكاليف الممكنة.

المستوى الثاني: ما هي العوامل التوجيهية الواجب اطلاقها؟

لضمان التحول الفعال في بيئة النظام الاحصائي الوطني للبيانات فإنه يتطلب تنشيط عوامل توجيهية، حيث تكون قوية بما يكفي لتوليد ديناميكية داخل بيئة النظام الاحصائي بأكمله. لقد تم بذل جهود لتطوير بيئة النظام الاحصائي في الاستراتيجية السابقة 2018-2022 لكثير من المواضيع وتم احراز تقدم فيها وما زال هناك مواضيع تطويرية في بيئة العمل الاحصائي سيتم تغطيتها في الاستراتيجية الحالية 2024-2029 وذلك كما هو مبين في الجدول الآتي:

1.1.2 زيادة ثقة المستخدمين في البيانات	1.2 تعزيز الثقة في الاحصاءات الرسمية	المستوى الثاني: ما هي العوامل التوجيهية الواجب اطلاقها؟
2.1.2 زيادة ثقة منتجي بيانات المصادر الجديدة		
1.2.2 قياس الرضى العام	2.2 زيادة الوعي حول اهمية الاحصاءات في عملية صنع القرارات المبنية على الادلة	
2.2.2 حشد الدعم الحكومي لتبني عملية التحول في تطوير بيئة العمل الاحصائي		
1.3.2 تبني معايير التميز في العمل والممارسات التطويرية	3.2 وضع الجودة على رأس أولويات الاجندة الاحصائية	

2.3.2 تركيز مستمر على الجودة وتعزيز ثقافة الجودة		
1.4.2 الحفاظ على مكانة وسمعة الاحصاءات الرسمية الفلسطينية في المجتمع الاحصائي الدولي	4.2 التوافق والاتساق مع المعايير الدولية	
2.4.2 توحيد اليات العمل والتصنيفات بين شركاء النظام الاحصائي الوطني		

1.2 تعزيز الثقة في الاحصاءات الرسمية

ان الجوانب المهمة في توجيه عملية تعزيز الثقة تتمثل بالآتي:

- قدرة مستخدمي البيانات على الاستمرار في توفير بيانات واقعية وذات جودة من خلال استخدام مصادر بيانات جديدة.
- قدرة منتجي البيانات الجديدة على تبني التكامل والتوحيد للمنهجيات والمفاهيم في بياناتهم بشكل كامل لضمان جودة عمليات انتاج البيانات بما يحقق المنفعة للجميع.
- لضمان استمرار عملية التحسين في بناء الثقة في البيانات والتي تتطلب جهودا مستمرة لتحقيقها من خلال مجموعة من الانشطة موجهة الى مجموعات مستخدمي البيانات وجميع المهتمين والعاملين في مجال اعتماد البيانات كأساس لأعمالهم.

2.2 زيادة الوعي حول أهمية الإحصاءات في عملية صنع القرارات المبنية على الأدلة

تستند الثقة بالبيانات أيضا على مستوى الوعي لدى الشركاء في النظام الاحصائي الوطني حول أهمية صنع القرارات المبنية على الأدلة وكذلك الدور الذي تلعبه الإحصاءات في تقديم أدلة موضوعية لنقاش وتحليل البيانات. وفي مجال زيادة الوعي، كان الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني نشطا بشكل متواصل في الماضي حيث قام بتوجيه أنشطة التواصل ونشر البيانات إلى مجموعات مختلفة من المستخدمين وصناع القرار وكذلك الصحفيين ووسائل الإعلام والقطاع الخاص وطلبة المدارس، وقد تم قياس أثر هذه الأنشطة من خلال تنفيذ مسح قياس استخدام الإحصاءات في صنع السياسات في القطاعين العام والخاص في فلسطين، وقياس الرضى العام والذي من ضمنه يتم قياس ثقة المستخدمين وقياس الرضى العام عن الاحصاءات الرسمية، وظهرت النتائج الاثر الايجابي للأنشطة الموجهة لتعزيز الوعي بأهمية الاحصاءات واستخدامها. ويحتاج زيادة الوعي بأهمية الاحصاءات الى جهود مستمرة ومتواصلة مع مختلف الشركاء.

إن العامل الرئيس الذي سيوجه زيادة الوعي بأهمية الاحصاءات هو الدعم السياسي لعملية تحول بيئة عمل النظام الاحصائي الوطني من الحكومة وتجسيدها من حيث التدخلات القانونية والمالية. وكجزء من أنشطة التوعية، سيتم اجراء مساندة للإحصاءات الرسمية والتي ستمثل في عدة أشكال (أوراق سياساتية، وندوات وورش عمل، اجتماعات متخصصة وموجهة، وأدوات اتصال فعال، ومنشورات على وسائل التواصل الاجتماعي... الخ) لتتكامل مع ما تم إنجازه وتحقيقه. كما ويعمل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني على تطوير وتنفيذ إستراتيجية اتصال محددة تستهدف الحكومة والتي ستعتمد على اعداد التقارير بشكل دوري وعلى التحليلات الرئيسية حول قضايا السياسات ذات الأولوية. كما ان جميع الأنشطة المخطط لها لتعزيز الثقة في الإحصاءات بالإضافة ايضا الى تحسين الجودة وتحقيق التميز بشأن الإحصاءات الرسمية ستتضافر من اجل بناء وتطوير النظام الاحصائي الذي يحظى بدعم جميع الشركاء.

3.2 وضع الجودة على رأس أولويات الاجندة الاحصائية

لا بد لشركاء النظام الاحصائي الوطني استمرار التركيز على جودة البيانات وكذلك التميز، حيث انه شرط لتأسيس الثقة في الإحصاءات وترسيخها وللحفاظ على وعي عالٍ بأهميتها، كما انه ضروري لإدارة الإمكانيات الجديدة بكفاءة والتي يتم أخذها في الاعتبار من خلال توسيع مصادر البيانات للإحصاءات. في هذا المجال، كان الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني نشطاً، كما تم تأكيده في استنتاجات مراجعة منتصف المدة 2021-2023 الأخيرة. ومع ذلك، فإنه يجب أن تستمر الجهود في عدة اتجاهات مثل توثيق الممارسات الجيدة داخل النظام الاحصائي الوطني وتبادلها بالإضافة الى تطوير المزيد من الشراكات مع الأكاديميين والباحثين في فلسطين وفي المنطقة وخارجها. وسيتم التركيز بشكل خاص في استراتيجية البيانات 2024-2029 على تطبيق النموذج المعياري لتنفيذ العمليات الاحصائية (GSBPM) على جميع العمليات الإحصائية داخل الجهاز، وتحديث ادوات الجودة لبيانات السجلات الادارية بما يتوافق مع المعايير الدولية والممارسات الجيدة⁴.

4.2 التوافق والاتساق مع المعايير الدولية

يعد التوافق مع المعايير والممارسات الدولية والاتساق معها عاملاً آخر يوجه تحول النظام الاحصائي الوطني. النظام الاحصائي في فلسطين لديه التزام كبير في تطبيق المعايير والأساليب الاحصائية الدولية⁵. كما أن لدى الجهاز القدرة على استيعاب التطورات والمتطلبات من المعايير الدولية بسرعة ولديه القدرة على تعديل الأساليب والممارسات تبعاً لها. ومع ذلك، فإن هذا قد لا ينطبق على جميع الشركاء في النظام الاحصائي الوطني، الذين قد يواجهون بعض الصعوبات في تنفيذ التغييرات. سيواصل الجهاز المركزي للإحصاء تقديم الدعم والمساعدة للشركاء متى وأينما دعت الحاجة للحفاظ على مستوى عالٍ من الالتزام بالمعايير الدولية.

المستوى 3: ما هي العوامل الداعمة ليتم تنفيذها و/او تعزيزها؟

تتناول العوامل الداعمة لتحول النظام الاحصائي الوطني جوانب مختلفة في بيئة عمل النظام الإحصائي المستند على البيانات والمتوقع تطويره في فلسطين. فهي تتعلق بالقدرات (البشرية والفنية) وكذلك قيمة واهمية البيانات لدى الشركاء والتي تغطي جميع التدخلات بدءاً من تحديد مصادر البيانات الجديدة ووصولاً الى دمجها في عملية إنتاج الإحصاءات الرسمية وكذلك نشر وتحليل الإحصاءات التفصيلية لبيانات المصادر الجديدة. كما أنها تغطي حوكمة البيانات بهدف إعطاء قيمة أكبر للبيانات. وأخيراً، فإن استمرار عمليات جمع البيانات التقليدية (المسوح والتعدادات) ستسهم في تغذية النظام الاحصائي الوطني بالمعلومات والبيانات الهيكلية حول مختلف الظروف الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، وذلك كما هو موضح في الجدول الآتي:

المستوى 3: ما هي العوامل الداعمة ليتم تنفيذها و/او تعزيزها؟	1.3 تكنولوجيا حديثة وقوية	1.1.3 بنية تحتية قوية وحديثة لتكنولوجيا المعلومات
		2.1.3 الربط البيئي بين قواعد البيانات
		3.1.3 تطوير وسائل نشر البيانات

⁴ ينبغي على الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني تحديث أدوات الجودة الخاصة به لتتماشى مع ممارسات الجودة الدولية الناشئة وتتناسب مع مصادر البيانات المختلفة بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، السجلات الإدارية وكذلك مصادر بيانات القطاع الخاص. مقتطفات من مراجعة منتصف المدة لبرنامج الجهاز 2021-2023، سبتمبر 2023.

⁵ كان الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني في طليعة جهود غرس الثقافة القائمة على البيانات، والالتزام بالمعايير والمنهجيات الدولية. وقد ساهمت مبادراتهم الشاملة، ولا سيما خطة 2021-2023 واستراتيجية فلسطين للبيانات 2022-2026، في تشكيل النظام الإحصائي الوطني في فلسطين، مما جعله منارة للتميز في البيانات. مقتطفات من مراجعة منتصف المدة لبرنامج الجهاز 2021-2023، سبتمبر 2023.

1.2.3 تصميم برنامج تدريبي ملائم لجميع الشركاء في النظام الاحصائي الوطني	2.3 بناء موارد بشرية مؤهلة فنياً	
2.2.3 تقييم الموارد البشرية		
1.3.3 تحسين توافر البيانات وامكانية الوصول اليها	3.3 تغطية/شمول البيانات بمراحلها (الجمع، والتحليل والنشر)	
2.3.3 تطوير آليات تحليل البيانات		
4.3 استمرار تنفيذ برنامج تعدادات ومسوح ذو جدوى وملائم		

1.3 تكنولوجيا حديثة وقوية

ان عملية تطوير نظام احصائي وطني تحتاج ربطا الكترونيا بين الشركاء بالإضافة الى فتح منصات تبادل البيانات وإدارتها، وتأمين أرشفة البيانات وتخزينها، وتعديل نشر البيانات لتتوافق مع الخصائص الجديدة لطلبات البيانات، وكذلك تسهيل الوصول إلى البيانات وتسهيل البحث والتحليل، والتواصل بشأن الإحصاءات، حيث ستتطلب كل هذه الأنشطة تكنولوجيا حديثة وقوية. فقد يكون بعض الشركاء في النظام الاحصائي الوطني، وخاصة الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، قد طوروا بالفعل قدرات في هذا المجال⁶. ومع ذلك، تتطلب كل هذه الأنشطة تطبيقات متخصصة للغاية قد لا تكون متاحة بشكل عام وقد لا تتوفر الخبرات لاستخدامها بشكل كامل. ان التقدم في هذا المجال سريع جدا، وقد يكون مواكبة أحدث التكنولوجيا تحديا كبيرا على الصعيد المالي والبشري.

إن النظام الاحصائي الوطني بأكمله يحتاج إلى الدعم في هذا المجال. وكجزء من إعداد هذه الاستراتيجية، بدأ الجهاز في تشخيص الاحتياجات ذات الأولوية التي ستكون الأساس لتقييم المتطلبات الأكثر إلحاحا للجهاز وشركائه في النظام الاحصائي الوطني من حيث المعدات والتطبيقات والتدريب وإعادة التدريب للموظفين. تُعتبر هذه قضية ملحة بشكل خاص للجهاز لإدارة بنوك البيانات الخاصة به. كما أن هناك حاجة إلى مواءمة العمليات والتطبيقات التي تستند إليها العمليات المختلفة التي يديرها الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني.

وهناك مجالات مختلفة يكون فيها تحديث التكنولوجيا المستخدمة في الإحصاءات أمرا بالغ الأهمية. حيث ان نظم المعلومات الجغرافية واستخدامها في الإحصاءات في تطور مستمر. كما ان المعرفة بنظم المعلومات الجغرافية هي مهارة مطلوبة بشكل متزايد في النظم الإحصائية الوطنية. قام الجهاز بتطوير قدرات داخلية لاستخدام نظم المعلومات الجغرافية في جمع البيانات ومعالجتها ونشرها من خلال تنفيذ التعداد السكاني 2017 والتي تُرجمت إلى عدة أدوات مرجعية جغرافية. هذا بالإضافة الى ان تعزيز مهارات الجهاز في استخدام نظم المعلومات الجغرافية لأغراض إحصائية من شأنه أن يخدم طموحاته فيما يتعلق بتقديم واستخدام مستدام لنظم المعلومات الجغرافية في جميع مراحل الإنتاج الإحصائي، بدءا من تصميم العمليات الإحصائية وحتى نشر البيانات.

⁶ منذ انشاء الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، أعطى الأولوية باستمرار الابتكار التكنولوجي والتقدم. إن الالتزام بالتحديث المستمر للتكنولوجيا يؤكد النهج التقدمي. وباستخدام أحدث المعدات والتطبيقات، قام الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني بتطوير عمليات واجراءات ذات كفاءة عالية. وقد أدى ابتكارهم المستمر إلى عمليات أكثر فعالية من حيث التكلفة والجودة في جميع قطاعات العمل، مع المزيد من التحديث المستمر. مقتطفات من مراجعة منتصف المدة لبرنامج الجهاز 2021-2023، سبتمبر 2023.

يشتمل أمن البيانات على الأدوات والبرامج المستخدمة وكذلك الإجراءات المتعلقة بأبعاد مختلفة مثل تخزين ونقل البيانات والافصاح عنها وسرية البيانات. لذلك يعمل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني على تقييم البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، بما في ذلك جميع الجوانب المرتبطة بأمن البيانات.

قام الجهاز وعدد من شركائه في النظام الإحصائي الوطني بتطوير العديد من قواعد البيانات ومنصات البيانات بناءً على الاحتياجات والمتطلبات الخاصة بكل موضوع. ولكن ما زال هنالك حاجة إلى نظام متناسق/متناغم بشكل أفضل، الأمر الذي من شأنه أن يسمح بتحليلات قطاعية وعبر قطاعية للبيانات بطريقة سهلة.

2.3 بناء موارد بشرية مؤهلة فنياً

الموارد البشرية في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني مؤهلة تأهيلاً عالياً. ولذلك ما زالوا قادرين حتى الآن على الاستمرار في تقديم برامج عمل عالية الجودة. وهناك فوج كبير من الإحصائيين رفيعي المستوى وذوي الخبرة (الإدارة العليا) الذين سيتقاعدون في السنوات القليلة المقبلة، وبالتالي فإن إدارة الجهاز تستعد للانتقال بناءً على تعزيز قدرات الموظفين من الإدارة الوسيطة في الإدارة والتنظيم والقيادة. ولن يكون الانتقال سهلاً وقد يستغرق بعض الوقت حتى تستوعبه المؤسسة بالكامل. كما أن هنالك حاجة إلى الدعم ليس فقط في مجال الوظائف الإدارية ولكن أيضاً فيما يتعلق بإتقان استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات الجديدة والمطبقة في العمل الإحصائي. حيث قام الجهاز بتصميم وتنفيذ خطط تدريب سنوية منتظمة تمزج بين الموضوعات الفنية⁷ والإدارية⁸ وتتناول مجموعات مختلفة من الموظفين، مع التركيز بشكل خاص على الأفراد حديثي التوظيف. كما وتضمنت خطط التدريب دورات مقدمة داخلياً بالإضافة إلى الفرص التي يقدمها الشركاء الإقليميون أو الدوليون. حيث ان ما يتوفر لدى الجهاز حالياً لا يُعتبر خطة شاملة وإنما سلسلة بسيطة من فرص التدريب القائمة حالياً.

غير أن هذا الوضع أقل تنظيماً عند الشركاء الآخرين في النظام الإحصائي الوطني⁹، حيث تكون الأنشطة الإحصائية أكثر هامشية، وينعكس ذلك في تخصيص الموارد البشرية لإدارة البيانات. حيث تم فتح بعض الدورات التدريبية من الجهاز لهؤلاء الشركاء ولكن على نطاق محدود فقط. كما ويمكن تطوير الدعم لهذه المؤسسات باستخدام القدرات الموجودة في الجهاز كأداة ضغط لنقل المعرفة النظرية والعملية. وفي إطار استراتيجية البيانات 2024-2029، فإنه يتطلب إعداد وتنفيذ خطة شاملة لتدريب الموارد البشرية وتقييمها (خطة تنمية شاملة للقدرات) والتي ستغطي جميع الموظفين العاملين على البيانات، داخل الجهاز وداخل النظام الإحصائي الوطني، والتي من شأنها أيضاً تعزيز الجهود المبذولة في تدريب الموارد البشرية والتطوير الوظيفي. حيث تم طرح أفكار أولية داخل الجهاز حول هذه الخطة الشاملة بهدف تطويرها بشكل تدريجي، بالتعاون الوثيق ما بين جميع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني، على مدى الفترة الممتدة ما بين 2024 وحتى 2029.

⁷ مثل علم البيانات، برنامج SPSS لتحليل البيانات، نظام المعلومات الجغرافية.

⁸ إدارة المشاريع (MS Project)، الجودة.

⁹ لقد خطى الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني خطوات جديرة بالثناء في مجال التكنولوجيا والموارد البشرية. ومع ذلك، فإن هذا التقدم لا ينعكس بشكل موحد من قبل معظم شركائهم في النظام الإحصائي الوطني (NSS) وخارجه، مما يؤدي إلى نظام بيئي غير متوازن للبيانات. مقتطفات من مراجعة منتصف المدة لبرنامج الجهاز 2021-2023، سبتمبر 2023.

3.3 تغطية/شمول البيانات بمراحلها (الجمع، والتحليل والنشر)

يجب مراعاة حوكمة البيانات¹⁰ بما يشمل جميع مراحل إنتاج البيانات. ففي الماضي، كان العمل الإحصائي مرتبطاً بشكل أساسي بالإنتاج للبيانات من خلال جمع البيانات ومعالجتها وتخزينها ونشرها. أما اليوم، فتعتبر العملية أكثر شمولية لتشمل تحليل وتقدير البيانات. حيث يغطي المفهوم مدى توافر البيانات، التي تم جمعها من خلال أدوات الجمع التقليدية (المسوح، التعدادات) وكذلك من المصادر غير الإحصائية، على نطاق واسع، وأقوي (قطاعات وموضوعات متخصصة) وعمودي (مستويات مختلفة من التفصيل في النشر). ويرتبط هذا بشكل أساسي لتوفير البيانات لغايات قياس أهداف التنمية المستدامة والتي تتطلب تفصيلاً في مستويات النشر. ويغطي تحليل البيانات، التحليل الوصفي والمعمق والتنبؤات والبحوث المستقبلية كجزء من العمل الإحصائي. وهذا التطوير كانت قد أوصت به مراجعة منتصف المدة لبرنامج الجهاز 2021-2023. وفي البحث عن شراكات جديدة والتي تشكل جوهر تحول النظام الإحصائي الوطني، سوف يستكشف الجهاز سبل التعاون مع الجامعات ومراكز البحوث لتحليل البيانات المتاحة وتقييمها من أجل صنع السياسات، مما يساهم في بناء التميز.

إن تحسين حوكمة البيانات يدعم عملية تحول بيئة عمل النظام الإحصائي الوطني. فعلى الرغم من الجهود المكثفة في مجال حوكمة البيانات من إصدار السياسات والتشريعات المتعلقة بالعمل الإحصائي وكذلك الأدلة المعيارية، إلا أنه لا تزال هنالك عدم اتساق وتوحيد في طريقة جمع البيانات ومعالجتها وتخزينها وتبادلها داخل النظام الإحصائي الوطني والتي تتسبب بإهدار الطاقات والموارد المحدودة. يلعب الجهاز دوراً مهماً في هذه المسألة من خلال تطوير إدارة البيانات¹¹. وفي أثناء مشاركتهم في نفس الأنشطة (إدارة البيانات)، يكون لمالكي البيانات والمشرفين عليها أدواراً مختلفة: يتمثل دور الإشراف على البيانات في ضمان كون البيانات التنظيمية والبيانات الوصفية تلبى معايير الجودة والدقة والتنسيق؛ للتأكد من أن البيانات محددة ومفهومة بشكل صحيح (موحدة). وهذه الوظيفة ضرورية داخل كل مؤسسة في النظام الإحصائي الوطني ولكن يجب أيضاً أخذها بعين الاعتبار بالنسبة للنظام الإحصائي الوطني بأكمله.

4.3 استمرار تنفيذ برنامج تعدادات ومسوح ذو جدوى وملائم

لضمان دعم تحول بيئة عمل النظام الإحصائي الوطني، سيكون من المهم الاستمرار في تنفيذ برنامج المسوح والتعدادات المخطط لها، حيث سيوفر ذلك البيانات الهيكلية الضرورية لإعادة وضع التقديرات بشكل دوري باستخدام مصادر غير إحصائية. ولكن لا يعني توسيع مصادر البيانات التخلي عن الطرق التقليدية لجمع البيانات، بل يعني ترك المزيد من الوقت بينها، وبالتالي توفير الموارد وتقليل التكلفة. هذا وقد طور الجهاز على مر السنين خبرة كبيرة في إدارة هذه العمليات. وقد بدأ أيضاً في عملية تحول عميق لمعالجة ونشر نتائج هذه العمليات، بناءً على نظم المعلومات الجغرافية. ويتم الآن تقييم التجربة حيث يوجد هناك آفاق إيجابية للمستقبل.

¹⁰ تغطي حوكمة البيانات جميع القواعد والمبادئ والقوانين التي تحكم إنتاج البيانات واستخدامها، بعيداً عن إدارتها الفنية البحتة. انظر أيضاً:

<https://unstats.un.org/unsd/undataforum/blog/Shaping-the-data-governance-landscape/>

¹¹ "في النظام البيئي الجديد للبيانات، يمكن لمكاتب الإحصاء الوطنية توسيع نطاق صلاحياتها لضمان الاستخدام الفعال لجميع مصادر البيانات مع الحفاظ على جودة البيانات وسريتها وأمنها." -20210210

<https://unstats.un.org/unsd/statcom/52nd-session/side-events/20210210->

[1M-data-stewardship-and-the-role-of-NSOs-in-the-changing-data-landscape/](https://unstats.un.org/unsd/statcom/52nd-session/side-events/20210210-1M-data-stewardship-and-the-role-of-NSOs-in-the-changing-data-landscape/)

كما ان هنالك العديد من المسوح التي يتم تنفيذها على نحو دوري (سنوي أو ربعي أو شهري...الخ) والتي تتعلق بجمع بيانات الأسعار (لجمع مؤشرات الأسعار المختلفة) ومسوح السياحة والفنادق والقوى العاملة ونفقات الأسرة المعيشية واستهلاكها ومسح رضى المستخدمين. كما ويتم تنفيذ بعض المسوح الأخرى بشكل غير منتظم مثل: مسح الثقافة للأسر المعيشية، ومسح تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ومسح الضحية، ومسح استخدام الوقت، بالإضافة الى انه يتم تنفيذ التعدادات على فترات أطول (كل 5 أو 10 سنوات). حيث انه تم تنفيذ التعداد الزراعي عام 2021، وجاري العمل على تنفيذ تطوير قواعد بيانات المنشآت للمهيات المحلية 2022. وسيتم تنفيذ مشروع تحديث الخرائط والتقسيمات الاحصائية عام 2026، ومشروع التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت عام 2027 وهو التعداد الفلسطيني الرابع. إن كل هذه العمليات ضرورية لجمع الإحصاءات الرئيسية، ومهمة أيضا لإجراء تصور منتظم حول العناصر الهيكلية للنسيج الاجتماعي والاقتصادي للبلد. كما ويتم تنفيذ هذه العمليات من قبل الجهاز، وأحياناً يتم تنفيذها بالتعاون الوثيق مع الوزارات او المؤسسات الحكومية الأخرى (مثل وزارة الزراعة فيما يتعلق بالتعداد الزراعي).

إطار خطة العمل

تم تحديد أنشطة رئيسية محددة وفق كل مستوى وعنصر فرعي ونتيجة في الجدول ادناه. كما أن الخطة التنفيذية 2024 – 2029 مفصلة في الملحق 3.

المستوى الاول: ما الذي نسعى الى تحقيقه من تحول بيئة عمل النظام الاحصائي للبيانات؟

العنصر الفرعي 1.1: استخدام البيانات المتاحة على نطاق واسع	
1.1.1.1 مواءمة صيغة تبادل البيانات ما بين الشركاء والجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني 2.1.1.1 تحسين خطط جمع ومعالجة وتخزين ونقل البيانات بين الشركاء 3.1.1.1 نقل وتبادل المعرفة الفنية بين الشركاء	1.1.1 استخدام بيانات السجلات الادارية على نطاق واسع
1.2.1.1 تحديد مصادر البيانات 2.2.1.1 تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات لكل مصدر بيانات جديد 3.2.1.1 إنشاء / تفعيل شراكات مع مصادر البيانات الجديدة	2.1.1 استخدام البيانات الموثوقة على نطاق واسع
1.3.1.1 دورات تدريبية وورش عمل للإحصائيين في مجال علم البيانات	3.1.1 تكامل مفاهيم علم البيانات مع العمل الاحصائي
1.4.1.1 تنفيذ المشاريع باستخدام البيانات الضخمة	4.1.1 مشاريع مشتركة مع قطاعات مختلفة باستخدام البيانات الضخمة
1.5.1.1 متابعة دورية لضمان تحديث المؤشرات الاحصائية 2.5.1.1 تحديث معايير الانفتاح وتطبيقها على المؤشرات الاحصائية	5.1.1 تطبيق كافة المصطلحات والمفاهيم الاحصائية حول الاحصاءات الرسمية في فلسطين
العنصر الفرعي 2.1: التحول الفعال في بيئة عمل النظام الاحصائي للبيانات	
1.1.2.1 مراجعة شاملة لتحديد مواد القانون التي بحاجة الى تعديل إضافي 2.1.2.1 عرض ومناقشة مقترحات التعديل على الشؤون القانونية في الأمانة العامة 3.1.2.1 متابعة طرح القانون للاعتماد على مجلس الوزراء	1.2.1 قانون الاحصاءات العامة الفلسطينية (4) 2000 مطور ومحدث
1.2.2.1 تقييم قدرات ادارة البيانات لشركاء في النظام الاحصائي الوطني وغيرهم من مزودي البيانات 2.2.2.1 انشاء منصات لتبادل وتحليل البيانات	2.2.1: شراكات حيوية (ديناميكية) ومتراطة
1.3.2.1 التنسيق لنقل البيانات ومعالجتها ونشرها وتحليلها 2.3.2.1 اعداد مواد التواصل المتعلقة بالأنظمة المبنية على البيانات وادارة البيانات	3.2.1 تحسين وتطوير ادارة البيانات في النظام الاحصائي الوطني
العنصر الفرعي 3.1: تطوير وتحقيق نتائج ملموسة من الشراكات الرئيسية داخل النظام الاحصائي الوطني	
- تصميم برامج دعم من أجل تحسين عملية نقل البيانات ومعالجتها - الاتفاقيات والبروتوكولات المتعلقة بنقل البيانات - الاختبارات، والتقييمات المتعلقة بالنتائج المتحققة	1.3.1 شراكة فعالة مع وزارتي التربية والتعليم والصحة
	2.3.1 شراكة فعالة مع سلطة النقد الفلسطينية
	3.3.1 شراكة فعالة مع وزارة المالية

<p>4.3.1 شراكة فعالة مع شركة الاتصالات الفلسطينية (بالتل)</p> <p>5.3.1 شراكة فعالة مع شرطة السياحة والآثار</p> <p>ملاحظة: الأنشطة أعلاه مكررة للنتائج (1.3.1، 2.3.1، 3.3.1، 4.3.1، 5.3.1)</p>	<p>- توثيق النتائج والدروس المستفادة ومشاركتها مع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني وخارجه</p>
العنصر الفرعي 4.1: تطوير سجل أعمال متميز وموثوق	
<p>1.4.1 سجل أعمال متميز وموثوق</p> <p>1.1.4.1 توفير الدعم لقواعد بيانات المنشآت في البلديات</p> <p>2.1.4.1 عقد اجتماعات مع الشركاء (البلديات والهيئات المحلية)</p> <p>3.1.4.1 عقد اتفاقيات مع الشركاء (البلديات والهيئات المحلية)</p> <p>4.1.4.1 اعداد برامج لتطوير قواعد بيانات المنشآت للهيئات المحلية</p> <p>5.1.4.1 تنفيذ مشاريع مشتركة مع الهيئات المحلية لتطوير قواعد بيانات المنشآت لديها بما يخدم النظام الإحصائي الوطني</p> <p>6.1.4.1 تحديد وتوحيد مفاهيم المؤشرات</p> <p>7.1.4.1 تناقل ملفات البيانات</p>	
العنصر الفرعي 5.1: تطوير سجل حيازات زراعية شامل ومحدث	
<p>1.5.1 سجل حيازات زراعية شامل ومحدث</p> <p>1.1.5.1 توفير الدعم لوزارة الزراعة لبناء قاعدة البيانات</p> <p>2.1.5.1 توفير الدعم لوزارة الزراعة لتحديد أدوات ومنهجيات تحديث السجل</p> <p>3.1.5.1 تحديد وتوحيد مفاهيم المؤشرات</p> <p>4.1.5.1 تناقل ملفات البيانات</p>	

المستوى الثاني: ما هي العوامل التوجيهية الواجب اطلاقها؟

العنصر الفرعي 1.2: تعزيز الثقة في الإحصاءات الرسمية	
<p>1.1.2.2 حوار مستمر مع مستخدمي الإحصاءات الرسمية من قبل المجموعات المستهدفة</p> <p>2.1.1.2 تشكيل فريق لتطوير استراتيجية التواصل الموجه للتواصل مع المستخدمين</p> <p>3.1.1.2 وضع الخطوط العريضة لاستراتيجية التواصل</p> <p>4.1.1.2 اعداد ورقة مفهوم (شروط مرجعية) حول استراتيجية التواصل الأنشطة</p> <p>5.1.1.2 استقدام بعثة فنية خارجية لوضع استراتيجية التواصل</p> <p>6.1.1.2 نشر استراتيجية التواصل</p>	<p>1.1.2 زيادة ثقة المستخدمين في البيانات</p>
<p>1.2.1.2 تطبيق معايير الشفافية على المصادر الجديدة للبيانات والاسس العلمية في تحليلها وتبادلها</p> <p>2.2.1.2 نقل المعرفة العلمية</p>	<p>2.1.2 زيادة ثقة منتجي بيانات المصادر الجديدة</p>
العنصر الفرعي 2.2: زيادة الوعي حول أهمية الإحصاءات في عملية صنع القرارات المبنيّة على الأدلة	
<p>1.1.2.2 تنفيذ مسح رضى المستخدمين، ومن ضمنه قياس ثقة المستخدمين وقياس الرضى عن الجهاز والإحصاءات الرسمية</p>	<p>1.2.2 قياس الرضى العام</p>

<p>2.2.2.2 1.2.2.2 مواد توعوية حول عملية صنع القرارات المبنية على الادلة</p> <p>2.2.2.2 2.2.2.2 تجهيز أدوات مسح قياس أثر استخدام الاحصاءات في رسم السياسات من قبل القطاعين العام والخاص</p> <p>3.2.2.2 3.2.2.2 جمع وتحليل بيانات مسح قياس أثر استخدام الاحصاءات في رسم السياسات في القطاعين العام والخاص</p> <p>4.2.2.2 4.2.2.2 اعداد تقرير حول نتائج مسح قياس أثر استخدام الاحصاءات في رسم السياسات في القطاعين العام والخاص</p> <p>5.2.2.2 5.2.2.2 ندوات ورش عمل في مجال ادارة البيانات</p> <p>6.2.2.2 6.2.2.2 عقد اجتماعات مع المانحين لبحث قضايا التمويل وتنفيذ المشاريع</p>	<p>2.2.2 2.2.2 حشد الدعم الحكومي لتبني عملية التحول في تطوير بيئة العمل الاحصائي</p>
<p>العنصر الفرعي 3.2: وضع الجودة على رأس اولويات الاجنذة الاحصائية</p>	
<p>1.1.3.2 1.1.3.2 بناء وتعزيز الشراكات والتعاون مع الجامعات ومراكز الابحاث والاكاديميين داخل الدولة</p> <p>2.1.3.2 2.1.3.2 بناء وتعزيز الشراكات والتعاون مع الجامعات ومراكز الابحاث والاكاديميين خارج الدولة</p>	<p>1.3.2 1.3.2 تبني معايير التميز في العمل والممارسات التطويرية</p>
<p>1.2.3.2 1.2.3.2 تعزيز وتطبيق النموذج المعياري لتنفيذ العمليات الاحصائية (GSBPM) في الجهاز وترويج هذا النموذج من خلال موقع الجهاز الالكتروني</p> <p>2.2.3.2 2.2.3.2 تحديث وتطوير أدوات الجودة المستخدمة في النظام الاحصائي الوطني</p> <p>3.2.3.2 3.2.3.2 تطوير نظام ادارة الجودة</p>	<p>2.3.2 2.3.2 تركيز مستمر على الجودة وتعزيز ثقافة الجودة</p>
<p>العنصر الفرعي 4.2: التوافق والاتساق مع المعايير الدولية</p>	
<p>1.1.4.2 1.1.4.2 المشاركة والمساهمة في الفعاليات والمحافل الاحصائية الدولية مثل مؤتمر الرابطة الدولية للإحصاءات الرسمية، والمؤتمر الأوروبي حول الجودة في الإحصاءات الرسمية، ومؤتمر المعهد الدولي للإحصاءات، ومنتدى البيانات العالمي</p> <p>2.1.4.2 2.1.4.2 التعاون والتبادل الفني المنفذ مع العديد من الجهات مثل شعبة الاحصاء في الأمم المتحدة، والمركز الإقليمي للمساعدة الفنية للشرق الأوسط (METAC)، وصندوق النقد الدولي، والاتحاد الأوروبي، ودول البحر المتوسط الأخرى والمنظمات الإقليمية والدولية الأخرى</p>	<p>1.4.2 1.4.2 الحفاظ على مكانة وسمعة الاحصاءات الرسمية الفلسطينية في المجتمع الاحصائي الدولي</p>
<p>1.2.4.2 1.2.4.2 عقد اجتماعات وورش عمل مع الشركاء في النظام الاحصائي الوطني من أجل مراجعة التحديات على معايير البيانات الوصفية ومن ضمنها المنهجيات الاحصائية الجديدة. 2.2.4.2 توافر وتحديث عناصر البيانات الوصفية (معجم المصطلحات الاحصائية، المؤشرات والمتغيرات والتصنيفات ... الخ) لدى الشركاء الآخرين في النظام الاحصائي الوطني</p>	<p>2.4.2 2.4.2 توحيد آليات العمل والتصنيفات بين شركاء النظام الاحصائي الوطني</p>
<p>المستوى الثالث: ما هي العوامل الداعمة ليطم تنفيذها و/او تعزيزها؟</p>	
<p>العنصر الفرعي 1.3: تكنولوجيا حديثة وقوية</p>	
<p>1.1.1.3 1.1.1.3 شراء واستخدام وتشغيل اجهزة ومعدات وبرامج حديثة</p>	<p>1.1.3 1.1.3 بنية تحتية قوية وحديثة لتكنولوجيا المعلومات</p>

ملاحظة: النشاط أعلاه مكرر للنتائج (1.1.3، 2.1.3، 3.1.3)	2.1.3 الربط البيني بين قواعد البيانات 3.1.3 تطوير وسائل نشر البيانات
العنصر الفرعي 2.3: بناء موارد بشرية مؤهلة فنياً	
1.1.2.3 تقييم الاحتياجات (الجهاز والنظام الإحصائي الوطني) 2.1.2.3 تحليل الاحتياجات التدريبية بناء على مسح واقع مصادر السجلات الادارية او نماذج تحديد الاحتياجات التدريبية في التخطيط السنوي 3.1.2.3 اعداد برنامج التدريب وتنفيذه	1.2.3 تصميم برنامج تدريبي ملائم لجميع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني
1.2.2.3 اعداد الشروط المرجعية لاستخدام بعثة فنية لتصميم استراتيجية تطوير القدرات 2.2.2.3 استقبال بعثة فنية لتصميم استراتيجية تطوير القدرات 3.2.2.3 تصميم استراتيجية شاملة لتطوير القدرات	2.2.3 تقييم الموارد البشرية
العنصر الفرعي 3.3: تغطية/شمول البيانات بمراحلها (الجمع، والتحليل والنشر)	
- التعاون والشراكة بين الشركاء لنقل واستخدام البيانات التفصيلية - دراسة وتقييم النظام الإحصائي الوطني - التنسيق والتعاون لتقييم النظام الإحصائي الوطني - التواصل مع الشركاء حول الإحصاءات ملاحظة: الأنشطة أعلاه مكررة للنتائج (1.3.3، 2.3.3)	1.3.3 تحسين توافر البيانات وامكانية الوصول اليها
	2.3.3 تطوير آليات تحليل البيانات
العنصر الفرعي 4.3: استمرار تنفيذ برنامج تعدادات ومسوح ذو جدوى وملائم	
1.1.4.3 تحديث قواعد البيانات الجغرافية/الخرائط لتلبية احتياجات التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027 2.1.4.3 اعداد دليل التجمعات الفلسطينية لتلبية احتياجات التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027 3.1.4.3 عقد اجتماعات مع الوزارات والمؤسسات المختلفة بخصوص تنفيذ التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027 4.1.4.3 تنفيذ فحص استمارات التعداد للتعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027 5.1.4.3 تنفيذ التعداد التجريبي للتعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027 6.1.4.3 تنفيذ التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027 7.1.4.3 تنفيذ الدراسة البعدية للتعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027 8.1.4.3 نشر وتحليل بيانات التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027 9.1.4.3 اعداد الأطلس الإحصائي لفلسطين، 2027 10.1.4.3 تنفيذ التعداد الزراعي 2029 11.1.4.3 تطوير قواعد بيانات المنشآت للهيئات المحلية 12.1.4.3 اتفاقيات مع الشركاء (الوزارات والبلديات والهيئات المحلية) 13.1.4.3 حصر المنشآت للهيئات المحلية 14.1.4.3 اعداد البرامج للهيئات المحلية 15.1.4.3 ربط البلديات الكبيرة والرئيسة مع قواعد بيانات المنشآت 16.1.4.3 ربط الهيئات المحلية مع قواعد بيانات المنشآت	1.4.3 برنامج تعدادات ومسوح ذو جدوى وملائم

متطلبات التنفيذ الفعال للاستراتيجية

ان التحول الفعال المتوقع تحقيقه في النظام الاحصائي الوطني يتطلب دعماً سياسياً وفنياً ومالياً من جميع الشركاء في النظام الاحصائي وخارجه. اضافة الى ذلك، قد يواجه تنفيذ هذه الاستراتيجية تحديات ومعوقات تستلزم اتخاذ إجراءات لتجاوزها او التقليل من أثرها على التنفيذ، وتتلخص المعوقات والتحديات واجراءات التغلب عليها وفقاً للجدول الاتي.

التحديات الرئيسية التي يمكن ان تحد من فعالية تنفيذ الاستراتيجية	الاجراءات اللازمة لتجاوز التحديات أو التقليل من أثرها على تنفيذ الاستراتيجية
عدم ضمان استدامة التمويل اللازم للعمل الاحصائي سواء من الحكومة او المانحين، ويزيد هذا التحدي التغيرات في اولويات كل من الحكومة والمانحين في تمويلهم للبرامج والانشطة.	استمرار عمليات التعاون والتنسيق مع مجتمع المانحين من خلال توقيع الاتفاقيات ومذكرات التفاهم الخاصة بتمويل برامج وانشطة احصائية تسهم في تطوير عمليات التحول. كما ان الاستخدام الموسع لبيانات السجلات الادارية للأغراض الاحصائية سيسهم في تقليل التكلفة للأنشطة الاحصائية.
تفاوت الوعي بأهمية الاحصاءات بين الشركاء في النظام الاحصائي الوطني من منتجين ومستخدمين	تتضمن الاستراتيجية أنشطة تم توجيهها نحو: (أ) زيادة الوعي حول أهمية الإحصاءات في اتخاذ القرارات القائمة على الأدلة (ب) وزيادة ثقة المستخدمين (ج) وقياس الرضا العام. إن من شأن هذه التدابير أن تساعد على تهيئة بيئة مواتية لتنفيذ الاستراتيجية وتحول النظام.
التعاون الفعال من الشركاء في النظام الاحصائي الوطني في مجال تبادل البيانات والالتزام باستخدام المعايير والتصنيفات الدولية الموحدة وفي مجالات الجودة والتميز	تم تضمين العديد من الانشطة في الاستراتيجية من اجل تعزيز وتفعيل التعاون بين شركاء النظام الاحصائي الوطني بما في ذلك تجارب ناجحة في عملية تبادل البيانات ومشاركتها، ويمكن الاستفادة من هذه التجارب لتعميمها على الشركاء الآخرين، كما ان استمرار تحديث الادلة المعيارية وتعميمها على الشركاء والتوعية والتدريب بخصوصها ستسهم في زيادة الشركاء الذين يستخدمون المعايير الموحدة حيث سينعكس ذلك إيجاباً على الجودة والتميز.
ظروف العمل في ظل الاحتلال الاسرائيلي تزيد من تعقيد وصعوبة تنفيذ العمليات الاحصائية	بهدف التخفيف من اثر إجراءات الاحتلال الاسرائيلي على العمل الاحصائي، تم تطوير البنى التحتية لتكنولوجيا المعلومات وتأهيل الكوادر لضمان تنفيذ الانشطة الاحصائية باستخدام التكنولوجيا الحديثة وهذا ما تسعى الاستراتيجية الى تحسينه وتطويره.

خطة التمويل 2024-2029

تم تحديد تكاليف تنفيذ أنشطة الاستراتيجية، وبناءا على ذلك تم صياغة وتحديد موازنة تقديرية لتنفيذ أنشطة الاستراتيجية تشمل ما يلي:

- تكلفة تنفيذ الأنشطة.
- تكافة مراقبة وتقييم تنفيذ الأنشطة الاستراتيجية.
- تكلفة البرنامج الاحصائي الرئيسي الذي ينفذه الجهاز المركزي للاحصاء الفلسطيني. ويتطلب تنفيذ أنشطة الاستراتيجية توفر دعم مالي من قبل الحكومة والمانحين.

تم ارفاق خطة التمويل اللازمة لتنفيذ استراتيجية البيانات 2024-2029 في الملحق (4)

الملاحق

- 1: الملحق إطار محتوى الاستراتيجية (المستوى، العنصر الفرعي، النتائج المتوقعة)
- 2: الملحق مؤشرات القياس
- 3: الملحق الخطة التنفيذية
- 4: الملحق خطة التمويل 2029-2024
- 5: الملحق البرنامج الاحصائي الرئيسي للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني (انشطة/مشاريع)

الملحق 1: إطار محتوى الاستراتيجية (المستوى، العنصر الفرعي، النتائج المتوقعة)

النتائج المتوقعة	العنصر الفرعي	المستوى
1.1.1 استخدام بيانات السجلات الادارية على نطاق واسع	1.1 استخدام البيانات المتاحة على نطاق واسع	المستوى 1: ما الذي نسعى الى تحقيقه من تحول بيئة النظام الاحصائي للبيانات؟
2.1.1 استخدام البيانات الموثوقة على نطاق واسع		
3.1.1 تكامل مفاهيم علم البيانات مع العمل الاحصائي		
4.1.1 نشر الوعي حول علم البيانات وثقافته داخل النظام الاحصائي الوطني		
5.1.1 مشاريع مشتركة مع قطاعات مختلفة باستخدام البيانات الضخمة		
6.1.1 تطبيق كافة المفاهيم والمصطلحات الاحصائية حول الاحصاءات الرسمية في فلسطين		
1.2.1 قانون الاحصاءات العامة الفلسطينية (4) 2000 مطور ومحدث	2.1 التحول الفعال في بيئة النظام الاحصائي للبيانات	
2.2.1 شراكات حيوية (ديناميكية) ومترابطة		
2.2.1 تحسين وتطوير ادارة البيانات في النظام الاحصائي الوطني		
1.3.1 شراكة فعالة مع وزارتي التربية والتعليم والصحة	3.1 تطوير وتحقيق نتائج ملموسة من الشراكات الرئيسة داخل النظام الاحصائي الوطني	
2.3.1 شراكة فعالة مع سلطة النقد الفلسطينية		
3.3.1 شراكة فعالة مع وزارة المالية		
4.3.1 شراكة فعالة مع شركة الاتصالات الفلسطينية (بالتل)		
5.3.1 شراكة فعالة مع شرطة السياحة والآثار		
4.1 تطوير سجل اعمال متميز وموثوق		
5.1 تطوير سجل حيازات زراعية شامل ومحدث		
1.1.2 زيادة ثقة المستخدمين في البيانات	1.2 تعزيز الثقة في الاحصاءات الرسمية	المستوى 2: ما هي العوامل التوجيهية الواجب اطلاقها؟
2.1.2 زيادة ثقة منتجي بيانات المصادر الجديدة		
1.2.2 قياس الرضا العام	2.2 زيادة الوعي حول اهمية الاحصاءات في عملية صنع القرارات المبنية على الادلة	
2.2.2 حشد الدعم الحكومي لتبني عملية التحول في تطوير بيئة العمل الاحصائي		
1.3.2 تبني معايير التميز في العمل والممارسات التطويرية	3.2 وضع الجودة على رأس أولويات الاجندة الاحصائية	
2.3.2 تركيز مستمر على الجودة وتعزيز ثقافة الجودة		
1.4.2 الحفاظ على مكانة وسمعة الاحصاءات الرسمية الفلسطينية في المجتمع الاحصائي الدولي	4.2 التوافق والاتساق مع المعايير الدولية	
2.4.2 توحيد آليات العمل والتصنيفات بين شركاء النظام الاحصائي الوطني		

النتائج المتوقعة	العنصر الفرعي	المستوى
1.1.3 بنية تحتية قوية وحديثة لتكنولوجيا المعلومات	1.3 تكنولوجيا حديثة وقوية	المستوى 3: ما هي العوامل الداعمة ليتم تنفيذها و/أو تعزيزها؟
2.1.3 الربط البيئي بين قواعد البيانات		
3.1.3 تطوير وسائل نشر البيانات		
1.2.3 تصميم برنامج تدريبي ملائم لجميع الشركاء في النظام الاحصائي الوطني	2.3 بناء موارد بشرية مؤهلة فنياً	
2.2.3 تقييم الموارد البشرية		
1.3.3 تحسين توافر البيانات وامكانية الوصول اليها	3.3 تغطية/شمول البيانات بمراحلها (الجمع، والتحليل والنشر)	
2.3.3 تطوير آليات تحليل البيانات		
3.4: استمرار تنفيذ برنامج تعدادات ومسوح ذو جدوى وملائم		

الملحق 2: مؤشرات القياس

المؤشرات	العنصر الفرعي	المستوى
مؤشر للقدرة الاحصائية في البلديات الكبيرة (الطاقم، التكنولوجيا، بنك البيانات)	1.1 استخدام البيانات المتاحة على نطاق واسع	المستوى 1: ما الذي نسعى الى تحقيقه من تحول بيئة النظام الاحصائي للبيانات؟
الإصدارات السنوية المبنية على مصادر البيانات الثانوية (السجلات الإدارية، البيانات الضخمة) استخدام الاحصاءات الرسمية في الصحافة المحلية وفي وسائل التواصل الاجتماعي	2.1 التحول الفعال في بيئة النظام الاحصائي للبيانات	
نشر مشترك ما بين الجهاز والوزارات والمؤسسات الحكومية المختصة قواعد البيانات التي يتم تبادلها مع شركة الاتصالات الفلسطينية (بالتل) (الحجم، والدورية، والجودة)	3.1 تطوير وتحقيق نتائج ملموسة من الشراكات الرئيسية داخل النظام الاحصائي الوطني	
نسبة المطابقة بين سجل الاعمال ومصادر البيانات الاخرى	4.1 تطوير سجل اعمال متميز وموثوق	
توافر قواعد بيانات	5.1 تطوير سجل حيازات زراعية شامل ومحدث	
مؤشرات قياس الرضى العام عن الجهاز والاحصاءات الرسمية	1.2 تعزيز الثقة في الاحصاءات الرسمية	المستوى 2: ما هي العوامل التوجيهية الواجب اطلاقها؟
نسبة استخدام الاحصاءات في السياسات الحكومية	2.2 زيادة الوعي حول اهمية الاحصاءات في عملية صنع القرارات المبنية على الادلة	
عدد المشاريع الاحصائية التي سيتم المتابعة على فحص مدى التزامها بتطبيق النموذج المعياري	3.2 وضع الجودة على رأس أولويات الاجندة الاحصائية	
درجة الامتثال لمتطلبات المعيار الخاص لنشر البيانات (SDDS)	4.2 التوافق والاتساق مع المعايير الدولية	
درجة الترابط ما بين منصات البيانات داخل الجهاز ومن ثم داخل النظام الاحصائي الوطني حجم الاحصاءات الرسمية المنشورة على وسائل التواصل الاجتماعي	1.3 بنية تحتية قوية وحديثة لتكنولوجيا المعلومات	المستوى 3: ما هي العوامل الداعمة ليتم تنفيذها و/او تعزيزها؟
عدد الاحصائيين المدربين من اجمالي عدد موظفي الجهاز ومن الشركاء في النظام الاحصائي الوطني	2.3 بناء موارد بشرية مؤهلة فنياً	
دراسات مشتركة ما بين الجهاز ومراكز البحث العلمي والجامعات (وطنياً ودولياً)	3.3 تغطية/شمول البيانات بمراحلها (الجمع، والتحليل والنشر)	
توافر قواعد بيانات	4.3 استمرار تنفيذ برنامج تعدادات ومسوح ذو جدوى وملائم	

الملحق 3: الخطة التنفيذية

المستوى 1: تحول في بيئة عمل النظام الاحصائي للبيانات

العنصر الفرعي 1.1: استخدام البيانات المتاحة على نطاق واسع

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
200	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	حجم البيانات التي يتم تبادلها مع الشركاء وفق صيغة موحدة عدد المؤشرات المستندة لبيانات السجلات الادارية	1.1.1.1 مواءمة صيغة تبادل البيانات ما بين الشركاء والجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	1.1.1: استخدام البيانات الادارية على نطاق واسع
300	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد البيانات الصحفية المشتركة	2.1.1.1 تحسين خطط جمع البيانات ومعالجة وتخزين ونقل البيانات بين الشركاء	
الموازنة ضمن النشاطين 2.3.1.1 و 2.3.1.2	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد المُتدربين من الشركاء في النظام الاحصائي الوطني	3.1.1.1 نقل وتبادل المعرفة الفنية بين الشركاء	

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
0	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد مصادر البيانات الجديدة التي تم تحديدها	1.2.1.1 تحديد مصادر البيانات الجديدة	2.1.1: استخدام البيانات الموثوقة على نطاق واسع
200				X			الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد مصادر البيانات التي يتم تشخيصها بتحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات	2.2.1.1 تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات لكل مصدر بيانات جديد	
0	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد مصادر البيانات الجديدة التي تم بدء الاتصال معها عدد المؤشرات الجديدة التي تم تطويرها	3.2.1.1 انشاء /تفعيل شراكات مع مصادر البيانات الجديدة	
0	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد المتدربين	1.3.1.1 دورات تدريبية وورش عمل للإحصائيين في مجال علم البيانات	3.1.1 تكامل مفاهيم علم البيانات مع العمل الإحصائي
30,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد المشاريع	1.4.1.1 تنفيذ المشاريع باستخدام البيانات الضخمة	4.1.1: مشاريع مشتركة مع قطاعات مختلفة باستخدام البيانات الضخمة

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
1,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	درجة وترتيب فلسطين في الانفتاح على مستوى العالم عدد الاجتماعات	1.5.1.1 متابعة دورية لضمان تحديث المؤشرات الاحصائية	5.1.1 تطبيق كافة المفاهيم حول الاحصاءات الرسمية في فلسطين
200	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	درجة وترتيب فلسطين في الانفتاح على مستوى العالم	2.5.1.1 تحديث معايير الانفتاح وتطبيقها على المؤشرات الاحصائية	

العنصر الفرعي 2.1: التحول الفعال في بيئة النظام الإحصائي للبيانات

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الأمريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
0						X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	قانون الإحصاءات العامة محدث	1.1.2.1 مراجعة شاملة لتحديد مواد القانون التي بحاجة الى تعديل إضافي	1.2.1 قانون الإحصاءات العامة رقم (4) 2000 مطور ومحدث
0						X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	قانون الإحصاءات العامة محدث	2.1.2.1 عرض مقترحات التعديل على الشؤون القانونية في الأمانة العامة ومناقشتها	
0						X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	قانون الإحصاءات العامة المحدث معتمد	3.1.2.1 متابعة طرح القانون للاعتد على مجلس الوزراء	
100				X			الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد المؤسسات التي تم تقييم قدرات ادارة البيانات فيها عدد الشراكات الحيوية (الديناميكية) والمترابطة	1.2.2.1 تقييم قدرات ادارة البيانات لشركاء في النظام الإحصائي الوطني وغيره من مزودي البيانات	2.2.1: شراكات حيوية (ديناميكية) ومترابطة
1,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد منصات البيانات المتاحة على الشبكة (طالس التعدادات، اهداف التنمية المستدامة، التعداد الزراعي)	2.2.2.1 انشاء منصات تفاعلية انشر البيانات المكانية	

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
100	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد المخرجات الإحصائية المشتركة	1.3.2.1 التنسيق لنقل البيانات ومعالجتها ونشرها وتحليلها	3.2.1: تحسين وتطوير ادارة البيانات في النظام الإحصائي الوطني
2,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد النماذج المطورة لإدارة البيانات مع الشركاء	2.3.2.1 اعدد مواد التواصل المتعلقة بالأنظمة المبنية على البيانات وادارة البيانات	

العنصر الفرعي 3.1: تطوير وتحقيق نتائج ملموسة من الشراكات الرئيسية داخل النظام الإحصائي الوطني

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الأمريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
1,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد المؤشرات التي تم حصرها عدد المؤشرات التي تم تبادلها	1.1.3.1 حصر البيانات	1.3.1: شراكة فعالة مع وزارة التربية والتعليم
500	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد قواعد البيانات	2.1.3.1 تصميم برامج دعم من أجل تحسين عمليات نقل البيانات ومعالجتها	
200	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد الاتفاقيات والبروتوكولات	3.1.3.1 الاتفاقيات والبروتوكولات المتعلقة بنقل البيانات	
1,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد دراسات التقييم (نماذج التقييم، اختبار قياس الأثر)	4.1.3.1 الاختبارات، والتقييمات المتعلقة بالنتائج المتحققة	
500	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد ورش العمل والاجتماعات التي تم عقدها مع النظام الإحصائي الوطني من أجل إبراز ومناقشة النتائج الوطني وخارجه.	5.1.3.1 توثيق النتائج والدروس المستفادة ومشاركتها مع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني وخارجه.	

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$))	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
1,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد المؤشرات التي تم حصرها عدد المؤشرات التي تم تبادلها	1.2.3.1 حصر البيانات	2.3.1 شراكة فعالة مع وزارة الصحة
500	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد قواعد البيانات	2.2.3.1 تصميم برامج دعم من أجل تحسين عمليات نقل البيانات ومعالجتها	
200	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد الاتفاقيات والبروتوكولات	3.2.3.1 الاتفاقيات والبروتوكولات المتعلقة بنقل البيانات	
1,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد دراسات التقييم (نماذج التقييم، اختبار قياس الأثر)	4.2.3.1 الاختبارات، والتقييمات المتعلقة بالنتائج المتحققة	
500	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد ورش العمل والاجتماعات التي تم عقدها مع النظام الإحصائي الوطني من أجل إبراز ومناقشة النتائج	5.2.3.1 توثيق النتائج والدروس المستفادة ومشاركتها مع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني وخارجه.	

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
3,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد بيانات سجلات ضريبة القيمة المضافة وضريبة الدخل. عدد نماذج بيانات المقاصة التجارية.	1.3.3.1 حصر البيانات	3.3.1 شراكة فعالة مع وزارة المالية
2,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	رابط مشترك مع وزارة المالية للوصل الي بيانات المقاصة التجارية كل شهرين.	2.3.3.1 تصميم برامج دعم من أجل تحسين عمليات نقل البيانات ومعالجتها	
500	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد الوثائق المعتمدة الخاصة بالمهنية	3.3.3.1 توثيق النتائج والدروس المستفادة ومشاركتها مع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني وخارجه.	

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$) 2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
1,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد قواعد البيانات	4.3.1 تعاون فعال مع شركة الاتصالات الفلسطينية (بالتل)
500	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد المؤشرات وقواعد البيانات المتبادلة	2.4.3.1 تصميم برامج دعم من أجل تحسين عملية نقل البيانات ومعالجتها
200	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد الاتفاقيات والبروتوكولات الموقعة	3.4.3.1 الاتفاقيات والبروتوكولات المتعلقة بنقل البيانات
1000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد دراسات التقييم (نماذج التقييم، اختبار قياس الأثر)	4.4.3.1 الاختبارات، والتقييمات المتعلقة بالنتائج المتحققة.
500	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	عدد ورش العمل والاجتماعات التي تم عقدها مع النظام الإحصائي الوطني من أجل إبراز ومناقشة النتائج الوطنية وخارجه.	5.4.3.1 توثيق النتائج والدروس المستفادة ومشاركتها مع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني وخارجه.

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$) 2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات	
1000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد قواعد البيانات	5.3.1.1 حصر بيانات شرطة السياحة والآثار	5.3.1.1 شراكة فعالة وممتينة مع شرطة السياحة والآثار
1000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد نماذج البيانات المحوسبة حول نزلاء الفنادق والشواغر فيها والمتوفرة على قاعدة بيانات شرطة السياحة والآثار	2.5.3.1 تصميم برامج دعم من أجل تحسين عمليات نقل البيانات ومعالجتها	
200	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد الاتفاقيات والبروتوكولات الموقعة	3.5.3.1 الاتفاقيات والبروتوكولات المتعلقة بنقل البيانات	
500	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد ورش العمل مع الشركاء/وزارة السياحة والآثار، وشرطة السياحة والآثار وجمعية الفنادق العربية	4.5.3.1 الاختبارات، والتقييمات المتعلقة بالنتائج المتحققة.	
200	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد الوثائق المعتمدة الخاصة بالمنهجية عدد البيانات الصحفية	5.5.3.1 توثيق النتائج والدروس المستفادة ومشاركتها مع الشركاء في النظام الاحصائي الوطني وخارجه	

العنصر الفرعي 4.1: تطوير سجل أعمال متميز وموثوق

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
0	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد البلديات التي لديها قاعدة بيانات الالكترونية للمنشآت	1.1.4.1 توفير الدعم لقواعد بيانات المنشآت في البلديات	1.4.1 سجل أعمال متميز وموثوق
	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد الاجتماعات التي تم عقدها مع الشركاء (البلديات والهيئات المحلية)	2.1.4.1 عقد اجتماعات مع الشركاء (البلديات والهيئات المحلية)	
	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد الاتفاقيات مع الشركاء (البلديات والهيئات المحلية)	3.1.4.1 عقد اتفاقيات مع الشركاء (البلديات والهيئات المحلية)	
	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد برامج تطوير قواعد البيانات	4.1.4.1 اعداد برامج لتطوير قواعد البيانات المنشآت للهيئات المحلية.	
	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	نسبة الحالات المتطابقة ما بين ملف وزارة المالية (ضريبة القيمة المضافة) وسجل الاعمال الاحصائي عدد الاجتماعات مع وزارة المالية	5.1.4.1 تنفيذ مشاريع مشتركة مع الهيئات المحلية لتطوير قواعد بيانات المنشآت لديها بما يخدم النظام الاحصائي الوطني	
	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	نسبة الحالات المتطابقة ما بين ملف وزارة المالية (ضريبة القيمة المضافة) وسجل الاعمال الاحصائي	6.1.4.1 تحديد وتوحيد مفاهيم المؤشرات	
	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد ملفات البيانات	7.1.4.1 تناقل ملفات البيانات	

العنصر الفرعي 5.1: تطوير سجل حيازات زراعية شامل ومحدث

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
0				X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/وزارة الزراعة	قاعدة البيانات	1.1.5.1 توفير الدعم لوزارة الزراعة لبناء قاعدة البيانات	1.5.1 سجل حيازات زراعية شامل ومحدث
				X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/وزارة الزراعة	عدد الأدوات المستخدمة في التحديث عدد مصادر التحديث	2.1.5.1 توفير الدعم لوزارة الزراعة لتحديد أدوات ومنهجيات تحديث السجل	
				X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/وزارة الزراعة	التطابق بين المصادر المختلفة	3.1.5.1 تحديد وتوحيد مفاهيم المؤشرات	
				X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/وزارة الزراعة	عدد ملفات البيانات	4.1.5.1 تناقل ملفات البيانات	

المستوى 2: العوامل التوجيهية والتدخلات

العنصر الفرعي 1.2: تعزيز الثقة في الاحصاءات الرسمية

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
100	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء النظام /الفلسطيني الاحصائي الوطني	عدد الاجتماعات ومذكرات التفاهم الموقعة مع الجهاز من اجل استخدام البيانات نسبة المستخدمين وفق مصدر البيانات المفضل نسبة استخدام الاحصاءات في التخطيط	1.1.1.2 حوار مستمر مع مستخدمي الاحصاءات الرسمية من قبل المجموعات المستهدفة	1.1.2: زيادة ثقة المستخدمين في البيانات
100						X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد الاجتماعات	2.1.1.2 تشكيل فريق لتطوير استراتيجية التواصل الموجه للتواصل مع المستخدمين	
100						X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد الاجتماعات	3.1.1.2 وضع الخطوط العريضة لاستراتيجية التواصل	
300						X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	ورقة مفهوم	4.1.1.2 اعداد ورقة مفهوم (شروط مرجعية) حول استراتيجية التواصل	

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكى (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
0						X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	تقرير البعثة	5.1.1.2 استقدام بعثة فنية خارجية لوضع استراتيجية التواصل	
500						X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	استراتيجية التواصل	6.1.1.2 نشر استراتيجية التواصل	
200	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء النظام /الفلسطيني الاحصائي الوطني	عدد البيانات المتبادلة	1.2.1.2 تطبيق معايير الشفافية على المصادر الجديدة للبيانات والاسس العلمية في تحليلها وتبادلها	2.1.2: زيادة ثقة منتجي بيانات المصادر الجديدة
200	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد المتدربين من الشركاء في النظام الاحصائي الوطني	2.2.1.2 نقل المعرفة العلمية والفنية	

العنصر الفرعي 2.2: زيادة الوعي حول أهمية الإحصاءات في عملية صنع القرارات المبنيّة على الأدلة

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الأمريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
30,000	X			X		X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	معدل الرضى العام للمستخدمين معدل الرضى العام عن الجهاز معدل الرضى العام عن الإحصاءات الرسمية	1.1.2.2 تنفيذ مسح رضى المستخدمين، ومن ضمنه قياس ثقة المستخدمين وقياس الرضى عن الجهاز والإحصاءات الرسمية	1.2.2 قياس الرضى العام
1000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد المواد المستخدمة في المساعدة والدعم نسبة استخدام الإحصاءات في صنع القرارات	1.2.2.2 مواد توعوية حول عملية صنع القرارات المبنيّة على الأدلة	2.2.2 حشد الدعم الحكومي لتبني عملية التحول في تطوير بيئة العمل الإحصائي
26,960				X			الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	الملف الاولي للمسح	2.2.2.2 تجهيز ادوات مسح قياس اثر استخدام الاحصاءات في رسم السياسات من قبل القطاعين العام والخاص	
				X			الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد الجداول الاحصائية	3.2.2.2 جمع وتحليل بيانات مسح قياس اثر استخدام الاحصاءات في رسم السياسات من قبل القطاعين العام والخاص	

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
				X			الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	تقرير المسح النهائي	4.2.2.2. اعداد تقرير حول نتائج مسح قياس اثر استخدام الاحصاءات في رسم السياسات من قبل القطاعين العام والخاص	
500	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد الندوات حول ادارة البيانات	5.2.2.2 ندوات / ورش عمل في مجال إدارة البيانات	
500	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد الاجتماعات	6.2.2.2 عقد اجتماعات مع المانحين لبحث قضايا التمويل وتنفيذ المشاريع	

العنصر الفرعي 3.2: وضع الجودة على رأس أولويات الاجندة الاحصائية

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
12500	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد مذكرات التفاهم الموقعة عدد الدورات التدريبية للشركاء عدد المحاضرات والزيارات عدد المشاركين/ المتدربين	1.1.3.2 بناء وتعزيز الشراكات والتعاون مع الجامعات ومراكز الابحاث والأكاديميين داخل الدولة	1.3.2 تبني معايير التميز في العمل والممارسات التطويرية
1000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد الاجتماعات/ورش العمل مع الشركاء الخارجيين عدد مشاريع التعاون المشتركة	2.1.3.2 بناء وتعزيز الشراكات والتعاون مع الجامعات ومراكز الابحاث والأكاديميين خارج الدولة	

المخرجات	الأنشطة	المؤشرات	جهة التنفيذ	2024	2025	2026	2027	2028	2029	التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الأمريكي (\$)
2.3.2 تركيز مستمر على الجودة وتعزيز ثقافة الجودة	1.2.3.2 تعزيز وتطبيق النموذج المعياري للعمليات الإحصائية GSBPM في الجهاز وترويج هذا النموذج من خلال موقع الجهاز الإلكتروني	عدد المشاريع الإحصائية التي سيتم المتابعة على فحص مدى التزامها بتطبيق النموذج المعياري	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	X	X	X	X	X	X	0
	2.2.3.2 تحديث وتطوير أدوات الجودة المستخدمة في النظام الإحصائي الوطني	عدد أدوات الجودة المستخدمة في تعزيز الجودة	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني النظام الإحصائي الوطني	X	X	X	X	X	X	0
	3.2.3.2 تطوير نظام إدارة الجودة	عدد تقارير التدقيق الداخلي	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	X	X	X	X	X	X	1,500
		نسبة تحقيق مؤشرات اهداف الجودة								

العنصر الفرعي 4.2: التوافق والاتساق مع المعايير الدولية

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$))	202 9	202 8	202 7	202 6	202 5	202 4	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
40,000	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد المؤتمرات والاجتماعات والمنتديات عدد المشاركين	1.1.4.2 المشاركة والمساهمة في الفعاليات والمحافل الاحصائية الدولية مثل مؤتمر الرابطة الدولية للإحصاءات الرسمية المؤتمر الأوروبي حول الجودة في الإحصاءات الرسمية ومؤتمر المعهد الدولي للإحصاءات، ومنتدى البيانات العالمي	1.4.2: الحفاظ على مكانة وسمعة الإحصاءات الرسمية الفلسطينية في المجتمع الاحصائي الدولي
75,000 (10*7500)	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد البعثات الفنية عدد الطلبات الدولية والاقليمية التي تلقاها الجهاز	2.1.4.2 التعاون والتبادل الفني المنفذ مع العديد من الجهات مثل شعبة الاحصاء في الأمم المتحدة و المركز الإقليمي للمساعدة الفنية للشرق الأوسط (METAC) وصندوق النقد الدولي والاتحاد الأوروبي ودول البحر المتوسط الأخرى والمنظمات الاقليمية والدولية الأخرى	

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$) 202	202	202	202	202	202	202	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
9	8	7	6	5	4					
2,000		X			X		الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد الاجتماعات/ورش العمل مع الشركاء في النظام الاحصائي الوطني	1.2.4.2 عقد اجتماعات وورشات عمل مع الشركاء في النظام الاحصائي الوطني من أجل مراجعة التحديثات على معايير البيانات الوصفية ومن ضمنها المنهجيات الاحصائية الجديدة	2.4.2 توحيد آليات العمل والتصنيفات بين شركاء النظام الاحصائي الوطني
1,000	X		X		X		الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد الشركاء في النظام الاحصائي الوطني الذين يطبقون المعايير والتصنيفات المعتمدة لدى الجهاز	2.2.4.2 توافر وتحديث عناصر البيانات الوصفية (معجم المصطلحات الاحصائية، المؤشرات والمتغيرات والتصنيفات ... الخ) لدى الشركاء الآخرين في النظام الاحصائي الوطني	

المستوى 3: العوامل الداعمة والتدخلات

العنصر الفرعي 1.3: تكنولوجيا حديثة وقوية

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$) 2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
70,000 في 2024	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد مراكز البيانات المطورة عدد الخوادم الجديدة التي تم تركيبها حديثا عدد وحدات التخزين المركزية الجديدة التي تم تركيبها حديثا عدد الانظمة الاحتياطية التي تم تجديدها وتشغيلها عدد انظمة ارسفة الوثائق الجديدة التي تم تركيبها	1.1.1.3 شراء واستخدام وتشغيل أجهزة ومعدات وبرامج حديثة	1.1.3: بنية تحتية قوية وحديثة لتكنولوجيا المعلومات
40,000 في 2025									
40,000 في 2026									
70,000 في 2027									
40,000 في 2028									
40,000 في 2029									

العنصر الفرعي 2.3: بناء موارد بشرية مؤهلة فنياً

المخرجات	الأنشطة	المؤشرات	جهة التنفيذ	2024	2025	2026	2027	2028	2029	التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الأمريكي (\$)
1.2.3: تصميم برنامج تدريبي ملائم لجميع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني	1.1.2.3 تقييم الاحتياجات (الجهاز والنظام الإحصائي الوطني)	دراسة الاحتياجات التدريبية	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	X	X	X	X	X	X	100
	2.1.2.3 تحليل الاحتياجات التدريبية بناء على واقع مصادر السجلات الإدارية او نماذج تحديد الاحتياجات التدريبية في التخطيط السني	دراسة الاحتياجات التدريبية	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الإحصائي الوطني	X	X	X	X	X	X	100
2.2.3 تقييم الموارد البشرية	3.1.2.3 اعداد برنامج التدريب وتنفيذه	عدد الدورات التدريبية عدد المشاركين	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	X	X	X	X	X	X	50,000 (20*2500)
	1.2.2.3 اعداد الشروط المرجعية لاستقدام بعثة فنية لإعداد استراتيجية تطوير القدرات	الشروط المرجعية	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني		X					7,500 (بعثة فنية)
	2.2.2.3 استقبال بعثة فنية لإعداد استراتيجية تطوير القدرات	تقرير البعثة الفنية			X					
3.2.2.3 تصميم استراتيجية شاملة لتطوير القدرات	استراتيجية التدريب			X	X					

العنصر الفرعي 3.3: تغطية/شمول البيانات بمراحلها (الجمع، والتحليل والنشر)

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
200	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد مذكرات التفاهم	1.1.3.3 التعاون والشراكة بين الشركاء لنقل واستخدام البيانات التفصيلية	1.3.3 تحسين توافر البيانات وامكانية الوصول اليها
300				X			الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد اجراءات التدقيق والضبط المتفق عليها مع الشركاء	2.1.3.3 دراسة وتقييم النظام الاحصائي الوطني	
200				X			الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد الاجتماعات الفنية مع الشركاء في النظام الاحصائي الوطني	3.1.3.3 التنسيق والتعاون لتقييم النظام الاحصائي الوطني	
200	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد الاجتماعات الفنية مع الشركاء في النظام الاحصائي الوطني	4.1.3.3 التواصل مع الشركاء حول الاحصاءات	

العنصر الفرعي 4.3 استمرار تنفيذ برنامج تعدادات ومسوح نو جدوى وملائم

المخرجات	الأنشطة	المؤشرات	جهة التنفيذ	2024	2025	2026	2027	2028	2029	التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)
1.4.3: برنامج تعدادات ومسوح نو جدوى وملائم	1.1.4.3 تحديث قواعد البيانات الجغرافية/الخرائط لتلبية احتياجات التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027	عدد الخرائط	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني			X				0
	2.1.4.3 اعداد دليل التجمعات الفلسطينية لتلبية احتياجات التعداد العام للسكان والمنشآت 2027	عدد الادلة	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني			X				0
	3.1.4.3 عقد اجتماعات مع الوزارات والمؤسسات المختلفة بخصوص تنفيذ التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027	عدد الاجتماعات	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني		X					0
	4.1.4.3 تنفيذ فحص استمارات التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027	عدد التقارير	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني			X				0
	5.1.4.3 تنفيذ التعداد التجريبي للتعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027	عدد الاطالس	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني			X				0

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
			X				الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد التقارير	6.4.3.6 تنفيذ التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027	
		X					الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد التقارير	7.1.4.3 تنفيذ الدراسة البعدية للتعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027	
	X	X					الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	مجموعة من التقارير الاحصائية و التحليلية من واقع بيانات التعداد العام 2027	8.1.4.3 نشر وتحليل بيانات التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027	
	X						الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	عدد الاطالس	9.1.4.3 اعداد اطلس الاحصائي لفلسطين، 2027	
0	X						الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ووزارة الزراعة	عدد تقارير النتائج الاولية	10.1.4.3 تنفيذ التعداد الزراعي 2029	

التكلفة التقديرية/ بالسنة بالدولار الامريكي (\$)	2029	2028	2027	2026	2025	2024	جهة التنفيذ	المؤشرات	الأنشطة	المخرجات
0	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد قواعد بيانات المنشآت	11.1.4.3 تطوير قواعد بيانات المنشآت للهيئات المحلية	
	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد الاتفاقيات مع الشركاء	12.1.4.3 اتفاقيات مع الشركاء (الوزارات والبلديات والهيئات المحلية)	
	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد المنشآت المحصورة	13.1.4.3 حصر المنشآت للهيئات المحلية	
	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد البرامج المعدة	14.1.4.3 اعداد البرامج للهيئات المحلية	
	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد البلديات الرئيسة المربوطة مع قواعد بيانات المنشآت	15.1.4.3 ربط البلديات الكبيرة والرئيسة مع قواعد بيانات المنشآت	
	X	X	X	X	X	X	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني/النظام الاحصائي الوطني	عدد الهيئات المحلية المربوطة مع قواعد بيانات المنشآت	16.1.4.3 ربط الهيئات المحلية مع قواعد بيانات المنشآت	

الملحق 4: خطة التمويل 2024-2029

فيما يلي الموازنة الإجمالية التقديرية لتنفيذ الاستراتيجية للسنوات 2024-2029:

التكلفة الإجمالية (\$)	السنة/التكلفة (\$)						الأهداف الاستراتيجية والفرعية
	2029	2028	2027	2026	2025	2024	
318,600	53,100	53,100	53,100	53,100	53,100	53,100	المستوى 1: تحول في بيئة النظام الإحصائي للبيانات
190,400	31,700	31,700	31,700	900,31	00,731	00,731	1.1 استخدام البيانات المتاحة على نطاق واسع
18,600	3,100	3,100	3,100	3,100	3,100	3,100	2.1 التحول الفعال في بيئة النظام الإحصائي للبيانات
109,800	18,300	18,300	18,300	18,300	18,300	18,300	3.1 تطوير وتحقيق نتائج ملموسة من الشراكات الرئيسية داخل النظام الإحصائي الوطني
0	0	0	0	0	0	0	4.1 تطوير سجل أعمال متميز وموثوق*
0	-	-	-	0	0	0	5.1 تطوير سجل حيازات زراعية شامل ومحدث
889,760	163,500	134,500	133,500	189,460	135,300	133,500	المستوى 2: العوامل التوجيهية والتدخلات
3,800	500	500	500	500	300	1,500	1.2 تعزيز الثقة في الإحصاءات الرسمية
98,960	32,000	2000	2000	58,960	2,000	2,000	2.2 زيادة الوعي حول أهمية الإحصاءات في عملية صنع القرارات المبنية على الأدلة
45,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	3.2 وضع الجودة على رأس أولويات الأجندة الإحصائية
697,000	116,000	117,000	116,000	115,000	118,000	115,000	4.2 التوافق والاتساق مع المعايير الدولية
619,100	90,600	90,600	120,600	98,600	98,100	120,600	المستوى 3: العوامل الداعمة والتدخلات
000,003	000,40	000,40	000,70	000,40	000,40	000,70	1.3 تكنولوجيا حديثة وقوية
316,200	50,200	50,200	50,200	57,700	57,700	50,200	2.3 بناء موارد بشرية مؤهلة فنياً
2,900	400	400	400	900	400	400	3.3 تغطية/شمول البيانات بمراحلها (الجمع، والتحليل والنشر)
0	0	0	0	0	0	0	4.3 استمرار تنفيذ برنامج تعدادات ومسوح ذو جدوى وملائم**
***1,827,460	307,200	278,200	307,200	341,160	286,500	307,200	مجموع تكلفة تنفيذ أنشطة الاستراتيجية
6,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	المراقبة والتقييم
***1,833,460	308,200	279,200	308,200	342,160	287,500	308,200	إجمالي تكلفة الاستراتيجية
51,786,301	9,879,989	9,409,514	8,961,442	8,534,707	6,936,384	8,064,265	البرنامج الإحصائي الرئيسي للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

* ملاحظة: موازنة الهدف 4.1 ضمن موازنة الهدف الفرعي 3.1

** ملاحظة: موازنة الهدف الفرعي 4.3 ضمن موازنة البرنامج الإحصائي الرئيسي للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

*** ملاحظة: موازنة تنفيذ الاستراتيجية ضمن موازنة البرنامج الإحصائي الرئيسي للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

ملحق رقم 5: البرنامج الإحصائي الرئيسي للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني (المشاريع) 2029-2024

المشروع	
إحصاءات التعليم والثقافة	مسح نزلاء الفنادق
إحصاءات معايير المعيشة	قاعدة البيانات الجغرافية
مسح إنفاق واستهلاك الأسرة	الأطالس الإحصائية
مسح القوى العاملة	العمليات الفنية للتعدادات
إحصاءات السكان - الإحصاءات الديمغرافية	كتيب فلسطين في أرقام
إحصاءات الصحة	كتاب القدس الإحصائي السنوي
إحصاءات العلم والتكنولوجيا	كتاب فلسطين الإحصائي السنوي
المسح الأسري لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	المسح الاجتماعي لمحافظة القدس
مسح قطاع الأعمال لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	قاعدة بيانات التنسيق الإحصائي
مسح البحث والتطوير	إحصاءات الشتات
المسح الفلسطيني العنقودي متعدد المؤشرات 7	الجودة
مسح الثقافة الأسري	المعايير والمنهجيات
مسح مرفق ميزان المدفوعات	العينات
إحصاءات ميزان المدفوعات	مسح رضى المستخدمين
إحصاءات مالية الحكومة	مؤشرات التنمية المستدامة 2030 SDGs
مسح الاستثمار الأجنبي	تطوير السجلات الإدارية
إحصاءات وضع الاستثمار الدولي وإحصاءات الدين الخارجي	مسح واقع السجلات الإدارية
الرقم القياسي لأسعار المستهلك والجملة- الأسعار والأرقام القياسية	السجلات الإحصائية (سجل السكان، وسجل المباني والمسكن)
الرقم القياسي لأسعار تكاليف البناء والطرق وشبكات المياه والصرف الصحي	إحصاءات الحكم
الرقم القياسي للإنتاج الصناعي وأسعار المنتج	إحصاءات الأمن والعدالة
الحسابات القومية	نظام المراقبة الإحصائي الوطني
إحصاءات الأعمال	مسح الضحية
إحصاءات رخص البناء	إحصاءات المرأة والرجل- تمكين المرأة
النقل والاتصالات- السجلات الإدارية	إحصاءات الطفل
إحصاءات التجارة الخارجية	مسح استخدام الوقت
التحليل والتنبؤ	التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2027
الحسابات التابعة	التعداد الزراعي 2029
تطوير سجل الأعمال	تحديث قواعد بيانات المنشآت للهيئات المحلية
الإحصاءات الجغرافية	
مسح النشاط الفندقية	
مسح السياحة المحلية والخارجية	



State of Palestine Palestinian Central Bureau of Statistics

Palestine Data Strategy 2024-2029
"Updated and enhanced edition"
*"Facilitating the transformation of the statistical
system towards an integrated data strategy"*



This document is prepared in compliance with the standard procedures stated in the Code of Practice for Palestine Official Statistics 2006

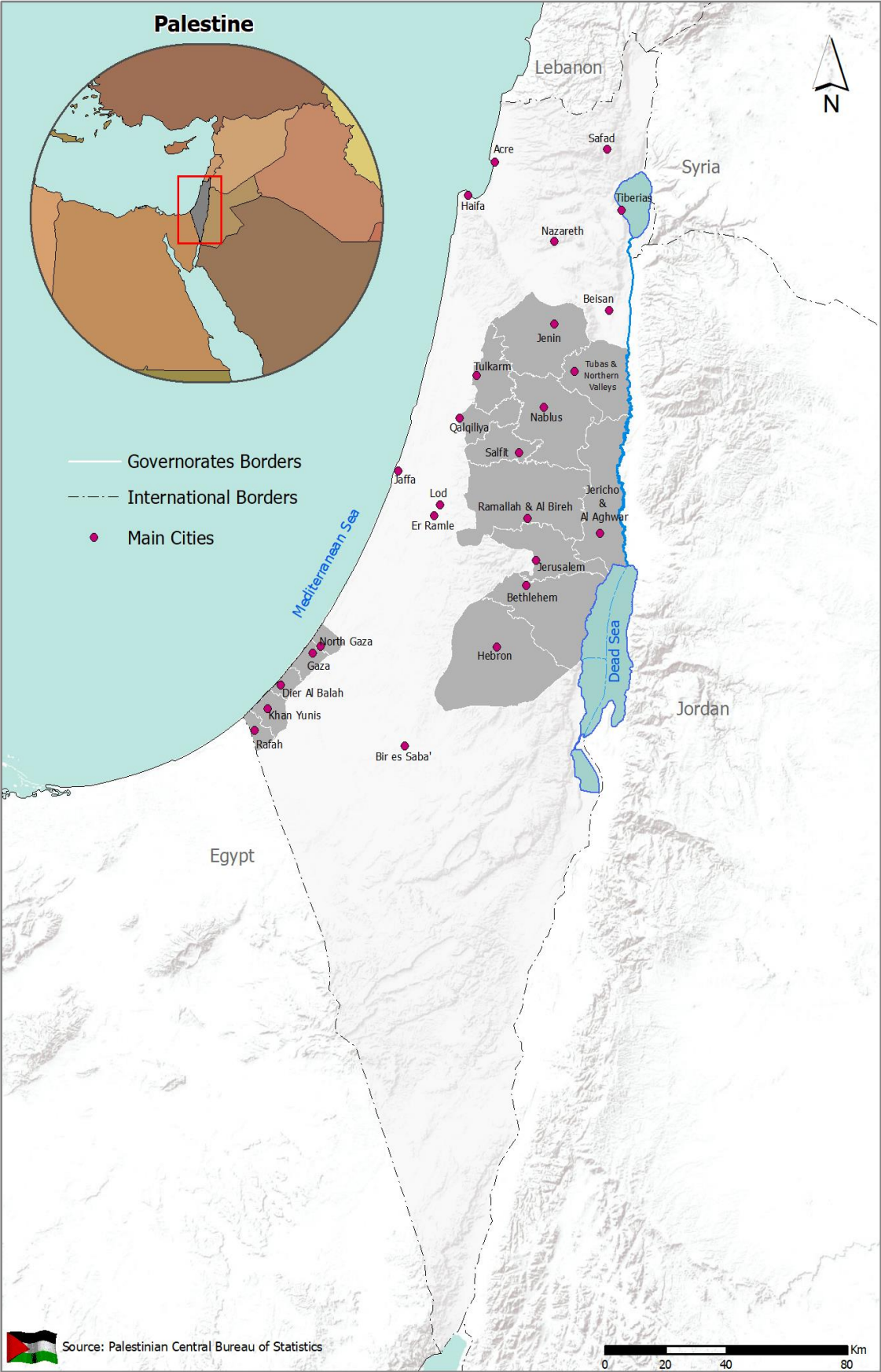
© November, 2023.
All rights reserved.

Suggested Citation:

Palestinian Central Bureau of Statistics, 2023. Palestine Data Strategy (PSDS) 2024-2029. Ramallah - Palestine.

All correspondence should be directed to:
Palestinian Central Bureau of Statistics
P. O. Box 1647, Ramallah P6028179 – Palestine.
Tel: (972/970) 2 298 2700
Fax: (972/970) 2 298 2710
Toll Free: 1800300300
E-Mail :diwan@pcbs.gov.ps
Website: <http://www.pcbs.gov.ps>

Reference ID: 2697



General Directions Palestine Data Strategy 2024-2029

In September 2023, the Palestinian Central Bureau of Statistics (PCBS) undertook a critical review based on the recommendations from the 2021-2023 evaluation of the PCBS program. These recommendations highlighted the necessity of aligning the strategy with both the Palestinian National Development Plan and the Ministerial plans for 2024-2029. Consequently, the PCBS has decided to update the Palestine Data Strategy 2022-2026. This update extends the strategic framework to cover the years 2024-2029, incorporating consistent strategic levels and sub-elements. This initiative is rooted in the General Strategic Directions of the original 2022-2026 strategy, which now serves as the cornerstone for the extended and revised approach Planning and Decision-Making Enhancement through the National Statistical System (NSS):

1. Planning and Decision-Making Enhancement through the National Statistical System (NSS)

- Institutionalizing NSS Development: Strengthen the NSS by enhancing collaboration between the Palestinian Central Bureau of Statistics (PCBS) and its various partners. This includes government institutions, universities, research centers, and sectors in both private and civil realms. The aim is to cater to user needs and foster partnerships that amplify the use of statistical data in planning, decision-making, and policy formulation.
- Provision of Statistical Databases: Continuously offer comprehensive statistical databases to facilitate planning, policy development, and decision-making. Embrace the concept of 'Data in Action,' aligning with the United Nations' theme for 2020-2030 as a 'Decade of Action.' This approach focuses on using available data to inform decisions and implement policies and projects that contribute to societal development.
- Adapting to Global and National Statistical Trends: Maintain alignment with both global and national advancements in statistical practices, including data collection, processing, and dissemination. This involves adapting to new data sources and methods of collection and dissemination to ensure they effectively meet national needs.

2. Enhancing the use of administrative and central records for statistical purposes

- Developing the structure and institutionalizing administrative records and central registers through developing and updating the existing records. Also, establishing new records in cooperation with the relevant institutions, in order to increase the reliance on them in obtaining and accessing data, in addition to enhancing the capabilities of national institutions through developing such records for statistical purposes to ensure the integration between the administrative records and PCBS program.
- Developing the statistical business registers in cooperation with all partners in the NSS.

3. Providing the requirements of the SDGs 2030 indicators and cluster-based development plan

- Developing and enhancing the National Statistical Monitoring System, in order to provide and update the SDGs 2030 indicators database.
- Keeping up with national and regional efforts in producing and observing statistical data on the SDGs 2030 indicators.
- Keeping up with the national efforts in providing the requirements of the cluster-based development plan according to the available capacities.

4. Providing the requirements of the international standards in producing and disseminating statistics

- Continuing to abide by providing international standards on statistical indicators.
- Continuing to meet/respond to the requirements of justice, integrity, good governance, and gender equality in the process of producing and disseminating statistics.
- Continuing to merge/combine the international standards for human rights provided in the international codes and treaties among the produced statistics.
- Continuing to implement censuses in different fields according to the international standards and time reference for the implementation of such censuses, in cooperation with partners in the NSS, as well as using the censuses data in disseminating and promoting data and the best utilization of data in decision making.

5. Enhancing the quality of statistics

- Continuing the work on meeting quality requirements and its system in general, and statistics quality in particular, where the investment in big data is a key factor in achieving the highest levels of quality and competency/efficiency.
- Continuing to abide by measuring users' satisfaction.

6. Developing communications, IT, and dissemination infrastructure

- Developing the ICT infrastructure.
- Computerization of administrative procedures using safe and modern/advanced techniques.
- Continuing to use and develop modern techniques in data collection, including the Geographic Information Systems (GIS).
- Diversifying the methods of data dissemination and ease of accessing data, in addition to working on increasing the use of data in all fields, enhancing and developing communication mechanisms, policies and strategies, to ensure the dissemination and promotion of statistical data and making them available to all community segments to access, including social media networks, big data and open data.
- Continuing to develop and invest in the Data Science Initiative to strengthen the status of Palestine in employing the information revolution and big data, in order to overcome challenges and achieve a sustainable communal development in different areas, and in a manner that serves the public interest.

7. Enhancing and developing human capacities

- Enhancing and developing administrative and technical capacities towards better and more efficiency and effectiveness, with a focus on developing the capacities of human force working in the field of ICT and scientific research in the institution, in addition to enhancing the working staffs in terms of numbers and knowledge, as well as providing the necessary technological infrastructure in order to face the steady shift towards increasing the reliance on this field in terms of designing for dissemination and dealing with users' feedback.
- Training and capacity building within the Data Science Initiative for the different segments of the society, especially the youth, to enable them to obtain and acquire skills that would meet their ambitions, aspirations and the innovation of entrepreneurial projects, throughout the partnership between the NSS, civil society and the private sector.

Executive Summary

The updated Palestine Data Strategy 2024-2029 builds upon the foundational Palestine Data Strategy 2022-2026, embracing a unified approach towards advancing statistical development in Palestine. It is rooted in a detailed analysis of lessons learned from previous strategies and adapts to rapid changes in the production and dissemination of official statistics. Recognizing global challenges faced by the statistical community, this strategy underscores the necessity of transforming the entire statistical system. The resilience and adaptability of the Palestinian statistical system, widely acknowledged both nationally and internationally, are key assets in this transformative journey.

The primary objective of the 2024-2029 strategy is to enhance the value, quality, and coverage of data within the National Statistical System (NSS). This enhancement is pivotal for effectively measuring progress in the Sustainable Development Agenda 2030. The strategy is structured into three tiers: transformation of the statistical system (Tier 1), steering factors for framework establishment (Tier 2), and supporting factors for foundational strength (Tier 3).

Tier 1 focuses on system transformation, emphasizing collaboration among NSS actors, integration with new data sources, and reinforcing links between data producers and users. It addresses the comprehensive management of data, including collection, secure transfer, processing, and utilization, fostering a data-driven culture in the country.

Tier 2 involves steering factors to solidify the transformation framework. This includes a commitment to data quality and excellence in official statistics production, building trust and raising awareness of the significance of quality statistics for informed decision-making. Compliance with international norms and standards will also be a focus.

Tier 3 targets foundational elements like human resources and technology, crucial for the transformation's feasibility. This tier includes improving data governance, stewardship, analytics, and the NSS's program for large-scale statistical operations such as surveys and censuses.

Each tier is associated with specific activities detailed in the main document and an annexed work plan. The strategy's implementation will be closely monitored through a dual system of indicators assessing both results and their impact on the integrated data system. Regular implementation reports will be prepared and disseminated by the PCBS in coordination with NSS partners.

The strategy also addresses potential risks and opportunities, including government support, user satisfaction, NSS member cooperation, and staff mobilization. Additionally, challenges the Israeli occupation are considered, with the transformation aiming to effectively respond to these challenges.

Table of contents

- General Directions Palestine Data Strategy 2024-2029 5
- Executive Summary 7
- Foreword 11
- Methodology for preparing Strategy 13
- Rationale of the strategy 15
- Overall logic of the interventions 17
- Monitoring and evaluation 19
- Key Action Axes 21
 - Tier 1: What do we want to achieve with the transformation of the data eco-system? 21
 - 1.1 Extensive use of available data 22
 - 1.2 Effective transformation of the data ecosystem 23
 - 1.3 Development of concrete results from key partnerships within the NSS 24
 - 1.4 A sound and reliable Business Register 26
 - 1.5 Development of a comprehensive and up-to-date agricultural holdings register 26
 - Tier 2: What are the steering factors to ignite? 27
 - 2.1 Trust in official statistics 27
 - 2.2 Strengthening awareness on the importance of statistics for evidence-based decision making 28
 - 2.3 Putting quality high in the statistical agenda 28
 - 2.4 Alignment with international standards 29
 - Tier 3: What are the supporting factors to implement and/or to strengthen? 29
 - 3.1 A modern and powerful technology 30
 - 3.2 Capacitated Human resources 30
 - 3.3 Encompassing the whole data value-chain 31
 - 3.4 A feasible and relevant census and survey programme 32
- Work plan and calendar of activities 33
 - Tier 1: What do we want to achieve with the transformation of the data eco-system? 33
 - Tier 2: What are the steering factors to ignite? 34
 - Tier 3: What are the supporting factors to implement and/or to strengthen? 35
- Requirements for effective implementation of the strategy 37
- Financial requirements 2024-2029 39
- Annexes 41
 - Annex 1: Synthetic content of the 2024-2029 Data strategy 42
 - Annex 2: Measurement indicators 44

Annex 3: Detailed work plan..... 45

Annex 4: Financial requirements..... 69

Annex 5: Core Statistical Program (Projects) for PCBS 71

Foreword

The Palestine Data Strategy 2024-2029 represents an evolution and extension of the previous Palestine Data Strategy 2022-2026, maintaining the same strategic levels and sub-elements. This update aligns with the Palestinian National Development Plan 2024-2029, which focuses on four key priorities: Enhanced resilience, bolstering the Palestinian economy's productive base towards disengagement from the occupation, reforming and improving public institutions and services, and enhancing the Palestinian narrative. Additionally, the strategy aligns with the 2024-2029 ministerial strategies.

This revision is informed by lessons learned from the National Strategy for the Development of Statistics (NSDS) 2018-2022 “Monitoring the SDGs,” the 2022-2023 Palestine Data Strategy, and the recommendations from the external evaluation of PCBS's 2021-2023 work program. Key development areas identified include legislation for official statistics, fostering a data culture, diversifying dissemination, aligning strategies with sectoral priorities, leveraging e-government for data transfer within the NSS, enhancing partner communication, and modernizing tools and systems.

The 2024-2029 strategy envisions the further development and modernization of statistics in Palestine. It seeks to innovate in statistical approaches, tools, and methods, aiming to build a national statistical system grounded in administrative records. The strategy also foresees using economic forecasts for policymaking, employing artificial intelligence in data collection and analysis, and developing an integrated system of statistical manuals and classifications. Central to this vision is the application of the National Quality Assurance Framework and the metadata framework within the NSS, with a focus on enhancing the value, quality, and coverage of data.

This updated strategy reflects the national needs and priorities of our partners in the NSS and fulfills the regional and international statistical obligations of the State of Palestine. It is our hope that this strategy will advance the Palestinian NSS to a level comparable with the world's best statistical systems, providing high-quality, modern official statistics in various fields. We aim to promote the use of statistical data in planning and decision-making, enhance data utilization in policy development, monitor the Sustainable Development Goals (SDGs), increase partnerships for statistical data exchange, and keep pace with modern technologies in statistical data production and dissemination.

November, 2023

Dr. Ola Awad

President of PCBS

Methodology for preparing Strategy

The strategy has been updated in order to be consistent with the National Development Plan and ministerial strategies 2024-2029, and to reflect the required interventions in accordance with the recommendations of the evaluation mission of PCBS program 2021-2023.

The transformation process is supported by the partners in the national statistical system, despite the different tasks among them, but there is a consensus on the need for transformation in the development of the working environment of the statistical system, mechanisms, work methodologies and tools used, based on the workshop, which was held during the preparation of the Palestine data strategy 2022-2026, which was attended by representatives of all partners in the National Statistical System. The partners agreed on the importance of the data strategy and its crucial role in the development of the official Palestinian statistical system in cooperation between all partners, in terms of providing modern, high-quality, and reliable statistics covering various required and key areas to meet national, regional and international needs.

The implementation of the previous strategies was carried out through regular evaluations by the Palestinian Central Bureau of Statistics, in cooperation with an external mission. With regard to the Strategy 2018-2022, and the Palestine data strategy 2022-2026 for the period 2022-2023, annual internal reviews and an external evaluation were conducted in the fourth quarter of 2023 by the Core Funding Group and was completed with the participation of three international experts. The results and recommendations of the mission also contributed to the development and updating of the strategy 2024-2029.

The implementation of all the strategies for statistics has been assessment and evaluated regularly. These assessments have been made under the lead of the PCBS, with the guidance of external expert mission. These missions are funded from the Core Funding Group (CFG) represented by the Government of Norway and realised with the involvement of experts and engagement of key stakeholders. These various elements brought valuable lessons that have been analysed by the NSS to feed the reflection on the development of the statistical eco-system.

The latest review of the Palestine data strategy for the period 2022-2023 concluded that the strategy has contributed to enhancing the use of statistical data by data users as well as the partnership between them. Moreover, the strategy helped in the development of institutional building through the completion of 33% of the activities of the Palestine data strategy 2022-2026, two years after its implementation. As a major achievement, the strategy has contributed to building the foundations of a reliable statistical business register, in cooperation and partnership with relevant ministries and institutions, as well as the preparation and development of modern techniques for data collection and processing for statistical operations, using GIS systems on a large scale. In the same context, the relations between PCBS and its partners were strengthened, as more than 75 memorandums of Understanding were signed, both at the national and international levels.

Rationale of the strategy

Today there is a sense of urgency to transform and to modernize the statistical work building on the latest developments in the whole data value chain and in the digitalisation of information and communication products. This is a challenge for statistical institutes all over the world as to preserve the scientific foundations for official statistics in a context where data is now available in large and growing quantities and where the changes and evolutions in the socio-economic fabric of our societies are accelerated. It is today less easy than before to measure, to describe, to analyse and to make projection under this fast-changing environment.

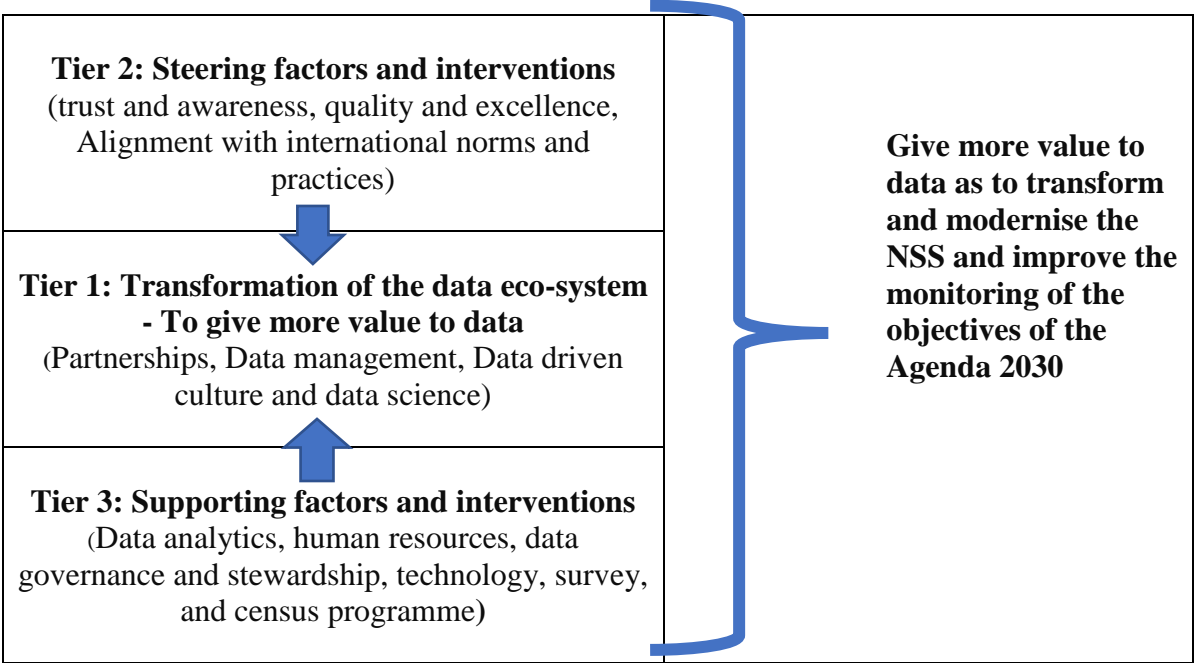
The Palestinian statistical system is characterized by flexibility and the ability to adapt and work in exceptional emergency conditions through building strong partnerships and developing methodologies, mechanisms and tools for data collection based on technology and remote communication, as these measures have influenced the improvement of coverage, comprehensive, quality, availability, and access to data.

Thanks to these improvements over the past ten years, PCBS has been able to estimate more than 60% of the indicators of the Sustainable Development Goals.

The next six years of implementing the strategy are the basis for starting the transformation process and developing the national statistical system, updating the methods used to produce statistics, diversifying data sources, and changing practices in all areas of the statistical system environment (producers, users, production and use tools and technical capabilities of users and producers) to ensure effective transformation and achieve the set goals.

Overall logic of the interventions

The main goal of the strategy 2024-2029 for the Palestinian statistical system is to give more value to data within the NSS through more focus to quality and coverage. This will accompany the transformation of the statistical system as to improve the measurement of the progress made in the implementation of the Agenda 2030. To make the transformation effective, enabling factors must be considered: there are steering factors that must be either ignited and/or consolidated when they already exist and there are supporting factors that must be deployed with a strengthened intensity. This three-tier articulation is shown in the graph below.



The first tier (the transformation of the data eco-system) is the core of the strategy as it covers all the activities that will boost the strong and growing partnership among the actors of the NSS, open opportunities for the development of concrete working relations with the owners of the new data sources and strengthen the linkages between the producers and the users of official statistics. It will also cover the investments that will be made in the management of the data, this including their gathering, their secured transfer, their processing for statistics and their use. It will also address data science and the building of a data-driven culture within the country.

The second tier (Steering factors and interventions) should set a solid framework for the transformation of the data eco-system. This will first concern quality and excellence in the management of the data and in the production of official statistics. The strong commitment to quality will accompany other efforts that the NSS will make to improve trust and confidence in statistics and to raise awareness among the users on the importance of quality statistics for evidence-based decision-making. Quality and trust will also be built through a better compliance with international norms and standards by all the actors of the NSS.

The third tier (Supporting factors and interventions) should address the foundations of the data eco-system with a strong focus on the human resources and the technologies that are necessary to make the transformation feasible. This tier will also cover interventions related to the improvement of data governance and stewardship as well as of data analytics. It will also include the programme of the NSS for large statistical operations (surveys and censuses) that

are needed to regularly validate structural patterns in the socio-economic and cultural fabric of the country.

Acting on these three tiers simultaneously will guarantee that the Palestinian National statistical system (NSS) will be in a position, in a close future, to build and disseminate statistics using diversified available sources of data and to better answer the requirements of the users, with a particular focus on the measurement of the progress made in the implementation of the 2030 Agenda, while preserving the inherent quality of official statistics. In short, the strategy aims at doing more with what already exists, at increasing the value of data in statistical processes and at promoting evidence-based debates and decision-making. These three tiers are successively discussed in the section “Details per component” below.

Monitoring and evaluation

The monitoring and evaluation process constitutes a basis for following up the implementation of strategic plans, to measure the progress and achievement and to provide conclusions and recommendations for the development and amendment of strategic plans. The following up and evaluation of the implementation of the National strategy for the Development of Official Statistics 2018-2022, and the Palestine Data Strategy for the period 2022-2023, was through periodic reports on the implementation of the activities of the strategy (Monthly, semi-annual and annual), and targets for performance indicators, as well as through enhancing strategic evaluation to measure the impact of activities and outputs and their effective use in the decision-making process. In addition, an external mid-term mission of the strategy period was also carried out during the 4th quarter of 2023, and this approach will continue to follow up and evaluate the strategy.

The monitoring and evaluation system forms an essential part in monitoring the achievement and progress of work on the executive plan of the strategy, and this will be done through:

- Internal control using administrative systems and procedures, planning, and control system.
- Monitoring and following up the implementation of the activities of the National Strategy through monthly, semi-annual, and annual work progress reports that are shared and discussed with the partners of the NSS.

To systematically measure performance, the monitoring process will rely on a number of performance indicators to measure effectiveness and impact (Annex 2), including the following indicators:

- Performance indicator at the level of strategic objective
- Performance indicator at the level of sub- objective
- Performance indicator at the level of activities.

The performance impact will be measured by:

- An effective internal evaluation to measure the impact of statistical activities, outputs and their effective use in policy and decision-making.
- An assessment of achievements based on measuring indicators of the objectives and means of verification.
- The implementation of field surveys geared towards data users, particularly the policy makers.

Key Action Axes

Tier 1: What do we want to achieve with the transformation of the data eco-system?

This tier addresses several interlinked issues: 1.1 the extensive use of available data, 1.2 the effective transformation of the data ecosystem, 1.3 the development of concrete results from key partnerships within the NSS and, 1.4 the creation of a sound and reliable business Register, 1.5 Development of a comprehensive and up-to-date agricultural holdings register. The structure of the intervention under this first tier is given in the table below and discussed in sequence in the sections below.

Tier 1: What do we want to achieve with the transformation of the data eco-system?	1.1 Extensive use of available data	1.1.1 Extended use of administrative record data
		1.1.2 Extended use of smart and trusted data
		1.1.3 Integrating the concepts of data science into statistical work
		1.1.4 Joint-ventures with different sectors using big data
		1.1.5 Applying all statistical terms and concepts about official statistics in Palestine
	1.2 Effective transformation of the data ecosystem	1.2.1 Palestinian General Statistics Law (4) 2000 developed and updated
		1.2.2 Dynamic and connected partnerships
		1.2.3 Improved data management within the NSS
	1.3 Development of concrete results from key partnerships within the NSS	1.3.1 Progressive data transfer from the Municipalities
		1.3.2 Automated database based on Government Finance Statistics.
		1.3.3 Consolidated partnership with the Ministries of Education and Health
		1.3.4 Consolidated partnership with the Palestinian Monetary Authority
		1.3.5 Consolidated partnership with Ministry of Finance
		1.3.6 Operational links with PalTel
		1.3.7 Consolidated partnership with Tourism and Antiquities police
	1.4 A sound and reliable Business Register	
	1.5 Development of a comprehensive and up-to-date Agricultural Holdings Register	

1.1 Extensive use of available data

For a long time, the Palestinian statistical system has been organised around the implementation of large-scale statistical operations (such as surveys and censuses) that provided most of the sources necessary to produce standard official statistics covering the socio-economic context and evolution of the country. These operations were carried out at regular intervals to constantly update the available data. The country did not do differently than others as this was the usual mode of operation for producing official statistics. Responding to pressing financial issues, the system has adjusted through both extending the intervals between the large-scale operations and trying to use other sources of data, less expensive to gather and to process, to cover the periods between successive surveys and censuses. This approach developed in two complementary directions: the extended use of administrative data and the exploration of new data sources.

A lot of attention has thus been brought at mobilising administrative data, mainly from technical ministries (Education, Health by priority but not exclusively) and other government agencies. The PCBS has been continually active in the last 10 years in establishing working relations with these government organisations and many Memoranda of Understanding have been signed to ensure a proper circulation/exchange of information within the National statistical system. Even if there is a strong willingness on the part of the other government agencies to collaborate with PCBS, they are still far from being “data driven” and there is still a lot of room for improving the format of the exchanges to make them more secure and regular as well as for supporting data management in these organisations.

As a preparation for the design of the 2024-2029 strategy, PCBS carried out an analysis of the strengths and the weaknesses of the 45 Government organisations that are its main partners in the NSS¹. The study covered The Ministry of Education (MoE), the Ministry of Health (MoH), the Ministry of Finances (MoF), the Ministry of Higher Education and Scientific Research (MoEHE), the Ministry of National Economy (MoNE), the Ministry of Social Development, the Ministry of Telecommunication and Information Technology (MTIT), the Ministry of Tourism and Antiquities, the Ministry of Local Governance, the Ministry of Public Work and Housing, the Ministry of Culture, the Ministry of Awqaf and Religious Affairs, the Palestinian Monetary Authority (PMA), the Environment Quality Authority, and the Palestinian Water Authority. Most of these organisations have set a statistical unit and have developed data banks on their respective sectors and they all progress, at different extent, in improving the production and dissemination of data. The crucial issues that are to be improved within the NSS are the transfer of data between these partners and PCBS (in all its dimensions: content, format, media, frequency), the adoption of standards and classifications that are comparable and the strengthening of capacities in data processing and quality assessment. Under the 22-26 strategy, PCBS will pursue the contacts and will discuss with its partners feasible road maps to take the most benefits from a regular and secure data exchange.

Today, at a time of crisis, the goal is to prioritize the use of data sources that are already available, extending the search beyond administrative data, before focusing on collecting new data. The goal of the NSS is thus to expand data gathering to new sources that are rapidly developing/growing such as big data, open data, citizen-generated data, and other data available on electronic/digital formats and that are related to the different segments of the country socio-economic development. Relations and exchanges will therefore be extended to new partners,

¹ Palestinian Bureau of statistics, Reality of administrative records sources survey 2022, SWOT analysis of the main partners of PCBS in the NSS. Ramallah - Palestine

from non-government organisations and the private sector and this poses a new challenge for PCBS who will lead the contacts.

The development of a data driven culture must be built within the country, this encompassing the people involved in data collection, data storage, data security, data processing, data dissemination and data analysis. In addition, increasing reliance on data in policymaking and planning, where the main partners in the NSS are geared at using all available data within a coherent and comprehensive system of exchange and cross-fertilization of experiences. The strengthening of the local human capacities in understanding and analysing the present data revolution and its impact on all human activities goes far beyond the training and retraining of statisticians. Numerous avenues will be explored to give a concrete translation to the requirements of Data science. The PCBS is already engaged with the American Arab University of Palestine in various activities that will be reinforced and multiplied. The activities will target different segments of the population, i.e. executive people, and professionals in various sectors of activity, civil servants, students but also new-graduates and students. Through seminars, workshops, events, study programmes, the aim will be to provide to these groups the core skills that are necessary to build a data-enabled culture within different sectors and communities.

As part of the previous 2018-22 NSDS, initial thoughts and developments have been made in this area that were related to the measurement of the progress made in the achievement of the Sustainable Development Goals. The measurement of some of the targets linked to the SDGs requires the availability of highly disaggregated data at a very local level. There is thus a prior experience that needs to be strengthened and amplified.

1.2 Effective transformation of the data ecosystem

Having in mind this search for more efficiency in the use of available data for statistics, there are two main elements that are conducive to making effective the expected transformation of the data eco-system: dynamic and connected partnerships, improvements in data management.

First, it is crucial to develop dynamic and connected partnerships within the NSS with both the actors who are producers/providers of data and those who are the users of statistics. Based on the initial SWOT analysis of the actors in the NSS mentioned above, a mapping of the existing available data will first be done to clearly identify who does what and how. Beyond establishing contacts and formal agreements (a task which has mostly been achieved by PCBS under the previous strategy), attention will be given to concrete and operational issues, specifying what to share, which data or variables, for what reference period, at what level of detail, in which format, and how often.

A template for how data should be structured and transferred will be quickly developed and agreed upon in collaboration with the all the data owners identified in the mapping. For some actors of the NSS, a format is already available for the exchange of administrative data, on which it will be possible to extend partnerships. Data quality assessments and the application of consistent standards is important before the data are used for statistical purposes.

PCBS has expertise on many of these matters and support can be offered to the data owner. When data are shared on a micro data level, it will be important to establish a statistical database or register; the use of common classifications, data models, and data formats across various providers will considerably help setting a global consistency within the system and will be supported as much as possible. Finally, it will be key to ensure that data are kept confidential to external actors. No data will be published that lead to breaking confidentiality of respondents.

Second, data management must be modernized within the NSS, under the lead of the PCBS. And by following up on updating the General Statistics Law², which is 23 years old. Key aspects in this area are connectivity (the actors of the NSS must be connected among them through secure and efficient electronic links), work organisation (the responsibilities of each of the actors of the NSS must be clearly set regarding data transfer and security in addition to data gathering, processing, dissemination and analysis), the sharing of tools and methods (the relation between the actors of the NSS must be opened and transparent) and the exchange and integration of experiences (the system must learn from experience and improve itself with the lessons learned). This issue has been at the centre of the discussions/reflections among the members of the NSS for a long time; obstacles and constraints are well known. What mostly remains to be done is to translate good will into a concrete improvement of the entire system.

There are two favourable elements that may help in this endeavour: the e-government initiative and the coordination for the SDGs. Started in 2010, the e-government initiative is still a work in progress.

If the results regarding the on-line use of government services (Government to population and government to businesses) are not clearly visible, the initiative has opened under the lead of the MTIT and of the MoF opportunities for several shared government-to-government (G2G) systems (e-mail, websites, financial and human resources applications). The work around the implementation of the SDGs and the measurement of the progress made by Palestine is led by the Palestinian Government but PCBS plays a key role in the process. For the preparation of the National Voluntary Review, a National SDG Team has been set-up involving 24 organisations (Government, non-government, private sector) and 12 working groups were established. This has initiated a coordinated investment and approach which is progressively strengthened through the annual SDGs national reviews.

There are certainly lessons to be learnt from both processes that will help in improving data management within the NSS.

What is discussed above is an extremely ambitious agenda that will certainly not be implemented overnight³. However, it is important to initiate the process quickly as to set concrete and successful examples that will open the way for further progress.

1.3 Development of concrete results from key partnerships within the NSS

The conclusions of the preparatory meetings that were held within the NSS to prepare this strategy have led to consider three types of partnerships that should be the object of a special attention; they carry a strong potential to produce official statistics with existing data from available sources:

² The Statistics Law of Palestine is 23 years old. During this period, the international principles, standards, and practices for official statistics evolved considerably. A new Generic Law on Official Statistics has been formulated by the international statistical community that is recommended to be used for the amendment of the existing Palestinian Statistics Law. It is expected that useful amendments are made for the law to be more responsive to the new data ecosystem. Particular attention should be accorded to the governance of the statistical system, the use of private sources on third party data for statistics, and to quality management. Extract from the mid-term review of PCBS program 2021-2023, September 2023.

³ *"Many of their (PCBS) current goals are ambitious and will require sustained efforts over the longer term: there are no quick fixes to the use of admin data or the improved use of data – This requires a long-term administrative records strategy that enhances the culture of using administrative records data for statistical purpose.* Extract from the mid-term review of PCBS program 2021-2023, September 2023

- **Municipalities**, starting with the ones that could provide the most relevant and reliable data. They are important data collectors: they document vital and demographic data on their inhabitants, but they also register all economic, social, and cultural activities that are carried out under their boundaries. Consequently, they are extraordinarily rich in data that may be used to complement and/or validate standard statistical operations (population and establishment censuses in particular). However, their capacities to process these data are most often very weak: human resources are few and generally not entirely familiar with the techniques for data documentation, processing, storage, and archiving; they lack the proper equipment to efficiently process registers on the various type of information they gather; they are often not connected to a secure internet access. The constraints are many but the benefits from supporting them to improve progressively their capacities in data management may reveal to be numerous for many segments of official statistics. PCBS will quickly prepare a mapping of the capacities of the 121 municipalities (96 in the West bank and 25 in the Gaza Strip) and will share with the other members of the NSS a plan for setting cooperation goals and activities, starting with the largest of them.
- **The key ministries of Education, Health, and Tourism and Antiquities police.** Those ministries are key providers of data in sectors/areas that are important priorities for the government and for the entire population. Those ministries have a long history of collaboration with the PCBS for what concerns the production, the analysis and the dissemination of education health statistics and Tourism and Antiquities police. MoUs have been signed between them and data is exchanged on a regular basis. However, the way data is exchanged today cannot allow a modern treatment that would guarantee a fast and secured processing and a strong quality control. Investments, in the form of equipment, human capacity and data management, are still to be done in close collaboration with PCBS who may bring its own experience and capacity. Improvement must also be considered for data transfer.
- **The Palestinian Monetary Authority (PMA).** The PMA is a key partner of PCBS in many aspects of statistics, this including in particular economic statistics and National accounts, monetary and financial, external sector statistics as well as Business statistics. A MoU has been signed and there is an understanding that there are mutual benefits to get from a more intense collaboration in data production and forecasts.
- **Ministry of Finance:** Enhancing the existing cooperation with the Ministry of Finance, which is the main source of many statistical topics, especially foreign trade by providing PCBS with customs data in a computerized form based on the specifications approved in PCBS, as well as building on the accumulated experience of the clearance data collection team by providing PCBS with a link to the data collected on a daily basis, and thus providing data to users and made available on the interactive database of foreign trade at a detailed level and monthly periodicity.
- **Ministry of National Economy:** Enhancing efforts related to the standardization of methodology work in the file of certificates of origin, especially the use of a unified version of the harmonized system, in addition to obtaining detailed files monthly.
- **Ministry of Agriculture:** Completion of cooperation and work according to a unified methodology regarding fresh agricultural commodities and obtaining PCBS access to the agricultural marketing database.

- **Some organisations from the private and non-profit sectors.** Initial contacts have already been established by PCBS with PalTel (Telephone Company). Through their activities, they gather data that are relevant to produce economic statistics (telecommunication) and to better assess consumption patterns of the Palestinian population. Some of the available data may also help contribute to studies on mobility, this being useful in the compilation of transport statistics. The content of the partnership must be clearly discussed between the company and PCBS, particularly in relation with legal issues, confidentiality, and security as well as with data quality and the format for data exchange. PalTel is engaged in the digitalisation of its activities thus opening a solid ground for a modern and efficient cooperation. The lessons learned with this company will then help extending the contacts and the working relations with others.

1.4 A sound and reliable Business Register

One of the main and long-standing targets of PCBS has been to develop a sound statistical business register (SBR) which could be the base for drawing reliable samples for different kind of economic surveys. The first efforts were already initiated in the 90s through carrying out regular economic censuses (each five years). The answers to the surveys implemented in between two censuses were used to update the SBR. This process revealed to be expensive and PCBS reflected on a system that would allow using other updating sources thus extending the periods between two economic censuses and being more cost-efficient. During the last 10 years, PCBS strengthened its working relations with other government agencies gathering data and information on the business sector as to discuss more systematic exchanges. Were particularly concerned the Ministry of Finances, include Custom administration and the Municipalities who all are regularly gathering specific information on businesses in the country for different purposes: fiscal control and taxes, permits and authorisations, right of establishment, social obligations ...). There are in Palestine 153,922 businesses, 84 % being active in trade and services and 89 % having less than 5 employees. The data that are collected today concern the name of the company, its contact details, its main activity, and its citizenship, the number of establishments, the number of employees and its capital. No information is presently collected on the turnover and the benefits.

The development of the establishment's databases for major municipalities and local councils is an important project that is closely followed by PCBS. The municipalities have a very comprehensive coverage of the business sector on the ground and on a day-to-day basis. They also have the legal ground that enable them to manage and to regulate establishments operating within their borders. Working with them, through the Ministry of Local Governance, is a primary objective for PCBS, starting with the biggest ones. The data gathered from the municipalities may then be cross-checked with other sources, from the MoF, include Custom Administration and other organisations as to get the most accurate picture of the sector. The work already started and consolidating it is a major target of the 22-26 data strategy.

1.5 Development of a comprehensive and up-to-date agricultural holdings register

One of the main and long-standing targets of PCBS has been to develop a comprehensive and up-to-date statistical register of agricultural holdings in cooperation with the Ministry of Agriculture, which can be the basis for withdrawing reliable samples for various types of specialized agricultural surveys, as well as providing updated agricultural data that meet local and international requirements, in addition to its significant contribution to reducing the effort and cost in the implementation of agricultural censuses. The first efforts began after the first agricultural census, which was carried out in 2010 through cooperation with the Ministry of Agriculture by designing an agricultural holder card to be used by the Ministry of Agriculture

in updating the framework of agricultural holdings that resulted from the implementation of the first census. It has turned out that this process requires large financial and human resources, which are not available in the Ministry of Agriculture, and now, after the implementation of the second Agricultural Census during 2021, PCBS is still working with the Ministry of Agriculture to build this register and to identify the appropriate tools and methodologies to ensure that the validity of the register is maintained and updated at the lowest possible costs.

Tier 2: What are the steering factors to ignite?

Making possible and effective the transformation towards a data-driven eco-system in the Palestine NSS will require that steering factors be activated which are strong enough to generate a dynamic within the whole eco-system. Investments have already been realised by the NSS on many of these factors through the previous NSDSs and progress is clearly noticeable for some of them. For others, there is a bigger effort required. The most important of these steering factors are presented in the table below and discussed the sections below.

Tier 2: What are the steering factors to ignite?	2.1 Strengthening trust in official statistics	2.1.1 Increased trust from the users
		2.1.2 Increased trust from the owners of new sources of data
	2.2 Promoting awareness on the importance of statistics for evidence-based decision making	2.2.1 Measuring the overall satisfaction
		2.2.2 Generating political support to data transformation
	2.3 Putting quality high in the statistical agenda	2.3.1 Targeting excellence in day-to-day practices
		2.3.2 A permanent attention to Quality, Quality Culture
	2.4 Alignment with international standards	2.4.1 Maintaining official statistics reputation in Palestine within the international statistical community
		2.4.2 Harmonising methods and classifications within the NSS

2.1 Trust in official statistics

An important aspect to steer the process is the trust that:

- The users of statistics have in the ability of the NSS to continue to provide quality and relevant statistics through using non-statistical sources.
- The owners of the new sources of data that will be mobilised have in the ability of the NSS to harmoniously integrate their inputs into a comprehensive data-driven quality process who will bring benefits to all.

In both cases, the challenge is mostly directed to the PCBS who is the “statistical producer of the last resort” and the responsible for the consistency and the quality of the national statistical production. PCBS has already a remarkably high reputation, nationally and internationally, as a scientific organisation, independent, working according to international principles and providing objective measurement on all the segment of the country development. But trust is the result of a constant attention, and the investments will be continued in this area to maintain the level reached so far and even to continue to improve it. This will be done through a series

of activities directed to all the segments of the demand for statistics and to all the actors of the new data-driven environment⁴.

2.2 Strengthening awareness on the importance of statistics for evidence-based decision making

Trust is also based on the level of awareness that the partners, within and outside the NSS, have on the importance of evidence-based decision-making and on the role that statistics have in bringing objective evidence to analyses and debates. The quality of official statistics is not always recognised as such neither are their advantages compared to other numerous information, not always scientifically and professionally verified, and validated, that are today easily available to all on the web. There is a lot of data available, but it takes time and method to transform data into official statistics. In this area, PCBS has also been continually active in the past directing communication and information activities to various groups of users, decision makers first, but also journalists, medias, private sector, school pupils and the entire population. The results are good and illustrated in the successive satisfaction surveys and measuring the Utilization of Statistics in Policy Making in Public and Private Sectors Survey that have been carried out regularly under PCBS's supervision. As for trust, maintaining awareness requires constant efforts particularly in challenging times. Statistics are easily forgotten when comes the time of arbitrating financial allocations, from the national budget or from international support, with activities and interventions having a more immediate and visible outcome.

A key factor that will steer the entire process is certainly the political support that the strategy for the transition of the NSS will receive from the government and its concretisation in terms of legal and financial interventions. As part of the awareness activities, advocacy for official statistics will take many forms (issue papers, seminars and workshops, targeted meetings, communication tools, social media posts ...) consolidating on what has already been achieved. Lessons have already been drawn from experience that will feed the discussion within the NSS on this topic. A specific communication strategy targeting the Government is being developed and implemented by PCBS that will build on the regular production of key reports and analyses on priority policy issues. With the external donors, regular meeting will be held as to follow a recommendation of the mid-term review of the 2018-2022 NSDS. This was a regular practice in the past that will be reinstated. All the activities planned to consolidate trust and confidence in statistics as well as to improve quality and to reach excellence around official statistics will converge to building a dedicated support from the whole country.

2.3 Putting quality high in the statistical agenda

The data driven NSS is condemned at demonstrating high quality results and at promoting and building excellence. It is a condition for establishing and consolidating trust in statistics and for maintaining a high awareness, but it is also a necessity to efficiently manage the new potential that is considered through expanding the sources of data for statistics. In this area also, PCBS has been active as it is confirmed in the conclusions of the recent mid-term review of the 2018-2022 NSDS. However, efforts must be continued in several directions such as the documentation and the sharing of good practices within the NSS and the development of more partnerships with the academic world, researchers, and the scientific community, in Palestine, in the region and beyond. A particular emphasis will be put in the 2024-2029 strategy on applying the GSBPM to all the statistical processes within the PCBS. And updating the quality

⁴ By targeting specific categories and classified groups of users.

tools for administrative records data in accordance with international standards and good practices⁵.

2.4 Alignment with international standards

The alignment with international standards and practices is another factor that will steer the transformation of the NSS. Palestine is already extremely far in the compliance with international standards and methods⁶; PCBS is considered as a highly advanced statistical institute in this area, being often asked to provide support to neighbouring countries. Its specific political context may have affected some segments of statistics (such as external trade or financial statistics) where norms and standards are impossible to apply. However, the issue is more an internal one, related to the harmonisation within the NSS. PCBS can quickly comprehend the requirements from the international standards and has the capacity to adjust the methods and practices accordingly. However, this is not true for all its partners in the NSS, who may have some difficulties in implementing changes and some reluctance for making the required investment. PCBS has been supportive to the other members of the NSS in the past and will continue to help when and where needed to keep a high level of compliance.

Tier 3: What are the supporting factors to implement and/or to strengthen?

The supporting factors to the transformation of the NSS address various aspects of the data-driven eco-system that is expected to be developed in Palestine. They concern capacities (human and technical) but also the data value chain covering all the interventions from the identification of new data sources to their integration in the production process of official statistics as well as the dissemination and the analysis of the statistics compiled using these new data sources. They also cover data governance aiming at giving more value to data. Finally, they also cover traditional data collection processes that will continue to feed the NSS with structural information. These different elements are synthetically presented in the table below.

Tier 3: What are the supporting factors to implement and/or to strengthen?	3.1 A modern and powerful technology	3.1.1 Developed computing environment using virtual network technology
		3.1.2 Linking and harmonising data bases/banks
		3.1.3 Improving data dissemination
	3.2 Capacitated Human resources	3.2.1 Designing a relevant training programme for the whole NSS
		3.2.2 Valorisation of human resources
	3.3 Encompassing the whole data value chain	3.3.1 Improving data availability and accessibility
		3.3.2 Developing data analytics
	3.4 A feasible and relevant census and survey programme	

⁵ PCBS should modernize its quality tools: to align with emerging international quality practices and suit different data sources including but not limited to administrative records as well as private sector data sources. Extract from the mid-term review of PCBS program 2021-2023, September 2023.

⁶ “For many years, PCBS has been striving for excellence; using National & International Standards to implement the right process, tools & good practices”. Extract from the mid-term review of PCBS program 2021-2023, September 2023.

3.1 A modern and powerful technology

Developing a connected NSS, opening and managing platforms of exchange, securing the archiving and the storage of data, adjusting data dissemination to the new characteristics of the demand for information, easing access to data and facilitating research and analysis, communicating on statistics, all these activities will require a modern and powerful technology. Some of the actors of the NSS, and particularly PCBS, may already have developed capacities in this area. However, all these activities require highly specialised applications that may not be available commonly and may not be entirely mastered in the country. Progress in this area is extremely fast and to catch-up with the latest technology may be difficult financially and humanly.

The whole NSS needs support in this area. As part of the preparation of this strategy, PCBS initiated a diagnostic of the priority needs that will be the basis for valuing the most pressing requirements for PCBS and for its partners in the NSS in terms of equipment, applications, and training/re-training of staff. This is a particular pressing issue for PCBS for the management of its data banks. This may limit its ability to propose attractive services to the users when consulting and downloading data from the website. There is also a need to harmonise processes and applications on which are based the various operations managed by PCBS.

There are different areas where the modernisation of the technology used for statistics is crucial. GIS and its use in statistics is in constant evolution. Knowledge of GIS is a skill that is increasingly needed in National Statistical Systems. Mainly through the implementation of the Population Census 2017, PCBS already developed an internal capacity to use GIS for data collection, processing and dissemination that translated into several geo-referenced tools. The enhancement of PCBS skills in the use of GIS for statistical purpose would serve its ambitions regarding a sustainable introduction and use of GIS throughout the whole statistical production, from the design of statistical operations to the dissemination of data. The twinning project could help in assessing the way that the GIS was implemented and in providing recommendations for an improved development of the system through the whole PCBS operations.

Data security covers the tools but also the procedures related to various dimensions such as data storage, data transfer, data disclosure, data confidentiality to name only some of the. PCBS is working on the assessment of its IT infrastructure, including all the aspects linked to data security.

Several data banks and data platforms have been developed by PCBS and other actors of the NSS based on needs and requirements that were specific to each tool. Today, there is a need for a better harmonised system that will allow easy cross-sectional analyses and cross-references.

3.2 Capacitated Human resources

Human resources are highly qualified in PCBS; so far, they have been able to continue to deliver quality work programmes. There is a large cohort of senior and experienced statisticians who will retire in the next few years, and the PCBS management is preparing for a transition building on the reinforcement of the capacities of middle-range staff in management, organisation, and leadership. The transition will not be easy and may take some time to be fully absorbed by the institution. Support is needed not only in the managerial functions but also in the mastering of latest information and communication technologies, applied to the statistical work. PCBS has

designed and implemented regular annual training plans that mixed technical⁷ and managerial⁸ topics and that addressed diverse groups of staff, with a particular focus on newly recruited individuals. The training plans included courses given internally as well as opportunities offered by regional or international partners. What exists today is not a comprehensive plan but a simple concatenation of existing and ad hoc training opportunities.

The situation is even less organised in the other actors of the NSS where statistical activities are more marginal, this being reflected in the allocations of human resources to data management. Some of the PCBS training courses have been opened to them but only on a limited scale. Support to these organisations could be developed using existing capacities in PCBS as a leverage for the transfer of knowledge and of knowhow. Under the 2024-2029 strategy it is planned to prepare and implement a comprehensive human resources training and valorisation plan (a comprehensive capacity development plan) that will cover all the staff working on data, in PCBS and within the NSS, and that will consolidate the efforts made in training with the ones made in human resources and career development. Initial thoughts have been given within PCBS to such a comprehensive plan and the goal is develop it progressively, in close cooperation among all the actors of the NSS, along the 2024-2029 period.

3.3 Encompassing the whole data value-chain

Data governance⁹ must be considered all along the data value chain. In the past, statistical work was mainly related to the supply side of the data eco-system, this including data gathering, processing, storage, and dissemination. Today, the process is considered more comprehensively along its whole value chain, including data analytics. The concept covers the availability of data, gathered from traditional collection tools (surveys, censuses) as well as from non-statistical sources, on a large coverage, horizontal (sectors and themes) and vertical (various levels of disaggregation). This is mainly related to the needs of data generated by the measurement of the SDGs. Data analytics also covers descriptive analysis, predictions, and prospective research as part of the statistical work. This is a development that is recommended by the mid-term review of the 2018-2020. In the search of new partnerships that is at the core of the transformation of the NSS, PCBS will explore collaborations with universities and research centres for the analysis of the available data and their valorisation for policy design, this contributing to building excellence.

Another element supporting the transformation of the NSS is the improvement of data governance within the NSS. Despite intensive efforts, there are still today inconsistencies in the way data are gathered, processed, stored, and exchanged within the NSS that are causes for duplication of efforts and waste of scarce resources. Coordination within each organisation of the NSS, including PCBS, and among these organisations, is essential to guarantee the efficiency of the entire system. PCBS has a key role to play on this issue through the development of data stewardship¹⁰. While they are involved in the same activities (data

⁷ Such as Data science, SPSS for statistical analysis, GIS ...

⁸ Project management (MS Project), Quality ...

⁹ Data governance covers all the norms, principles and rules governing the production and the use of data, beyond their pure technical management. See also:

<https://unstats.un.org/unsd/undataforum/blog/Shaping-the-data-governance-landscape/>

¹⁰ "In the new data ecosystem, NSOs can broaden their mandate and play the role of data stewards at different levels and with different arrangements, to ensure the efficient utilization of all data

management), data owners and data stewards have distinct roles: the data Stewardship's role is to ensure that organizational data and metadata meet quality, accuracy, format, and value criteria; to ensure that data is properly defined and understood (standardized). Such a function is necessary within each of the organisations in the NSS but must also be considered for the whole NSS.

3.4 A feasible and relevant census and survey programme

Finally, to support the transformation of the NSS, it is important to carry on with the planned survey and census programme as this will provide structural data that are necessary for regularly re-basing estimates made using non-statistical sources. The extension of the data sources does not mean abandoning these more traditional campaigns of data collection but rather to leave more time between each of them, thus saving valuable resources. PCBS has developed along the years a strong experience in running these operations. It has also initiated a deep transformation for the processing and the dissemination of the results from these operations, building on GIS. The experience is now being evaluated but there are already positive prospects for the future.

There are several survey operations that are carried out on regular basis (annually or more frequently) and that concern price data collection (for the compilation of different price indexes), tourism and hotels, labour force (LFS), the Household expenditures and consumption surveys and the users' satisfaction surveys. Some other surveys are also carried out by not as regularly: The Household culture survey, the Information and Communication technology survey, the victimization survey, Time use surveys. Censuses are carried out under longer intervals (each 5 or 10 years). An Agriculture census which was implemented in 2021, and the establishment database for local authorities 2022. Also, Population, Housing, and establishments Census in 2027, which will be the fourth Palestinian Census.

All these operations are crucial for the compilation of key statistics but also to make a regular photography on structural elements of the socio-economic fabric of the country. These operations are realised by PCBS, and on some occasions in close collaboration with other government agencies (the MoA for the Agriculture census).

sources while safeguarding data quality, confidentiality and security".

<https://unstats.un.org/unsd/statcom/52nd-session/side-events/20210210-1M-data-stewardship-and-the-role-of-NSOs-in-the-changing-data-landscape/>

Work plan and calendar of activities

For each Tier, each sub-component and each result, specific key activities have been identified that are presented in the tables below. The detailed work plan 2024-2029 is attached in annex 3.

Tier 1: What do we want to achieve with the transformation of the data eco-system?

Sub-component 1.1: Extensive use of non-statistic available data sources	
1.1.1: Extended use of administrative record data	1.1.1.1 Harmonizing the format for the exchange of data between the partners and PCBS 1.1.1.2 Improvement plans in data gathering, processing, storage, and transfer in partner organisations 1.1.1.3 Transfer of know-how from PCBS
1.1.2: Extended use of smart and trusted data	1.1.2.1 Identification of the new sources of data 1.1.2.2 SWOT for each new data source 1.1.2.3 Create a partnership with the owner of the new data sources
1.1.3 Integrating the concepts of data science into statistical work	1.1.3.1 Training and workshops of statisticians in data science
1.1.4 Joint-ventures with different sectors using big data	1.1.4.1 Signing memorandums of understanding with various sectors interested in big data and using it 1.1.4.2 Implementing projects using big data
1.1.5 Applying all statistical terms and concepts about official statistics in Palestine	1.1.5.1 Periodic follow-up to ensure updating statistical indicators 1.1.5.2 Updating openness standards and applying them on statistical indicators
Sub-component 1.2: Effective transformation of the data ecosystem	
1.2.1 Palestinian General Statistics Law (4) 2000 developed and updated	1.1.2.1 Comprehensive review to identify articles of the law that need additional amendment. 2.1.2.1 Presenting and discussing of amendment proposals on legal affairs in the General Secretariat of the Council of Ministers. 3.1.2.1 Following up on submitting the law for approval by the Council of Ministers
1.2.2: Dynamic and connected partnerships	1.2.2.1 Capacity assessments for data management for each member of the NSS and other data providers 1.2.2.2 Setting-up data exchange and analysis platforms
1.2.2.3: Improved data management within the NSS	1.2.3.1 Coordination for data mobilisation, transfer, processing, dissemination, and analysis 1.2.3.2 Preparation of related communication material on data-driven systems and data management
Sub-component 1.3: Development of concrete results from key partnerships within the NSS	
1.3.1: Progressive data transfer from the Municipalities to PCBS	Data mapping (municipalities and other partners) - Design of support programmes to improve data processing and transfer - Agreements and protocols for data transfer and data analysis - Tests, evaluations, and assessments of the results achieved - Documentation and sharing of results and lessons learned within the NSS and beyond Note: The same activities are repeated for the results (1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.3.4, 1.3.5, 1.3.6, 1.3.7)
1.3.2 Automated database based on Government Finance Statistics	
1.3.3: Consolidated partnership with the Ministries of Education and Health	
1.3.4: Consolidated partnership with the Palestinian Monetary Authority	
1.3.5 Consolidated partnership with the Ministry of Finance	
1.3.6: Operational links with PalTel	

1.3.7 Consolidated partnership with Tourism and Antiquities police	
Sub-component 1.4: A sound and reliable Business Register	
1.4.1: A sound and reliable Business Register	<p>1.4.1.1 Support to the establishment databases in municipalities</p> <p>1.4.1.2 Meetings with partners (municipalities and local authorities)</p> <p>1.4.1.3 Agreements with partners (municipalities and local authorities)</p> <p>1.4.1.4 Preparing programs for developing databases</p> <p>1.4.1.5 Implementing joint projects with local authorities to develop their enterprise databases to serve the National Statistical System</p> <p>1.4.1.6 Identifying and consolidating of indicators concept</p> <p>1.4.1.7 Mobilize of data files</p>
Sub-component 1.5: Development of a comprehensive and up-to-date Agricultural Holdings Register	
1.5: Development of a comprehensive and up-to-date agricultural holdings register	<p>1.5.1.1 Providing support to Ministry of Agriculture to build database</p> <p>1.5.1.2 Providing support to Ministry of Agriculture to identify tools and methodologies for updating the register</p> <p>1.5.1.3 Identifying and consolidating indicators concept</p> <p>1.5.1.4 Mobilizing /transferring data files</p>

Tier 2: What are the steering factors to ignite?

Sub-component 2.1: Strengthening trust in official statistics	
2.1.1: Increased users trust in data	<p>2.1.1.1 Permanent dialogue with the users of official statistics, by target groups</p> <p>2.1.1.2 Forming a team to prepare the user tailored communication strategy</p> <p>3.1.1.2 Outlining a communication strategy</p> <p>4.1.1.2 Preparing a concept paper on the activities of the communication strategy</p> <p>5.1.1.2 Implementing an external technical mission to develop a communication strategy</p> <p>6.1.1.2 Disseminating the communication strategy</p>
2.1.2: Increased trust from the owners of new sources of data	<p>2.1.2.1 Transparency on the use of the new sources and return on the data exchanged (analyses)</p> <p>2.1.2.2 Transfer of know-how</p>
Sub-component 2.2: Promoting awareness on the importance of statistics for evidence-based decision making	
2.2.1: Assessing the overall satisfaction	2.2.1.1 Users' Satisfaction Surveys (implementation and analysis) including measuring users' trust and suggesting tools for collecting feedback from users
2.2.2: Generating political support to data transformation	<p>2.2.2.1 Advocacy material (evidence-based decision making)</p> <p>2.2.2.2 Preparing the tools for measuring the impact of the use of statistics in policy making by public and private sectors survey.</p> <p>2.2.2.3 Collecting and analyzing data for the survey of measuring the impact of the use of statistics in policy making by public and private sectors</p> <p>2.2.2.4 Preparing a report on the results of the survey of measuring the impact of the use of statistics in policy making by public and private sectors.</p>

	2.2.2.5 Government seminars on data management 2.2.2.6 Arranging donor meetings to discuss financial and project implementation issues
Sub-component 2.3: Putting quality high in the statistical agenda	
2.3.1: Targeting excellence	2.3.1.1 Building and boosting partnerships and collaborations with universities, research centres and academics within the country 2.3.1.2 Building and boosting partnerships and collaborations with universities, research centres and academics outside the country
2.3.2: A permanent attention to Quality	2.3.2.1 Applying the GSBPM on PCBS statistical projects and promoting this module through PCBS website. 2.3.2.2 Development of the Quality Management System
Sub-component 2.4: Alignment with international standards	
2.4.1: Maintaining official statistics reputation in Palestine within the international statistical community	2.4.1.1 Participation and contribution in/to international statistical events a such as, IAOS conference, the European Conference on Quality in Official Statistics, ISI conference, and Word Data Forum 2.4.1.2 Technical cooperation and exchange Conducted in cooperation with several parties, such as METAC, IMF, UNSD, ISTAT EU, other MED countries and regional and international organisations
2.4.2: Harmonising methods and classifications within the NSS	2.4.2.1 Conducting meetings/workshops with NSS members to review the updates of Meta data standards including new statistical methods 2.4.2.2 Availability and updating of the Metadata components (the glossary of statistical terms, indicators, variables, and classifications....etc) to the other NSS members.

Tier 3: What are the supporting factors to implement and/or to strengthen?

Sub-component 3.1: A modern and powerful technology	
3.1.1: Developed computing environment using virtual network technology	Modern equipment and material Note: The same activities are repeated for the result (3.1.1, 3.1.2, 3.1.3)
3.1.2: Linking and harmonising data bases/banks	
3.1.3: Improving data dissemination	
Sub-component 3.2: Capacitated Human resources	
3.2.1: Designing a relevant training programme for the whole NSS	3.2.1.1 Needs assessment (PCBS and NSS) 3.2.1.2 Analyzing training needs depending on administrative records sources current status survey, or training forms of the annual planning database 3.2.1.3 Definition and delivery of training programme
3.2.2: Valorisation of human resources	3.2.2.1 Preparing terms of reference for designing of the comprehensive capacity development strategy 3.2.2.2 Receiving a technical mission for designing of the comprehensive capacity development strategy 3.2.2.3 Design of the comprehensive capacity development strategy
Sub-component 3.3: Encompassing the whole data value-chain	
3.3.1: Improving data availability and accessibility	- Partnership for the mobilisation and the use of data and micro-data - Mapping and assessment of the statistical system synergies and coordination to evaluate the national statistical system
3.3.2: Developing data analytics	

	<p>- Communication with partners on statistics Note: The same activities are repeated for the results (3.3.1, 3.3.2)</p>
<p>Sub-component 3.4: A feasible and relevant census and survey programme</p>	
<p>3.4.1: A feasible and relevant census and survey programme</p>	<p>3.4.1.1 Updating geographical database / maps for the Population, Housing and Establishments Census, 2027 3.4.1.2 Preparing Palestinian Localities Guidance for the Population, Housing and Establishments Census, 2027 3.4.1.3 Holding meetings with government ministries and private institutions for the preparation of the Population, Housing and Establishments Census, 2027 4.1.4.3 Implementing the pretest of the Population, Housing and Establishments Census, 2027 5.1.4.3 Implementing the pilot of Population, Housing and Establishments Census, 2027 6.1.4.3 Implementing the Population, Housing and Establishments Census, 2027 7.1.4.3 Implementing the Post Enumeration Study for the Population, Housing and Establishments Census, 2027 7.1.4.3 Publishing analytical reports of the Population, Housing and Establishments Census, 2027 9.1.4.3 Preparing Palestinian Statistical Atlas, 2027 10.1.4.3 Implementing Agricultural Census, 2029 11.1.4.3 Developing local authorities' establishments database 12.1.4.3 agreements/MoUs with partners (ministries, municipalities, and local authorities) 13.1.4.3 Enlisting the establishments of local authorities. 14.1.4.3 Preparing the programs for local authorities 15.1.4.3 Linking major municipalities with the establishments databases 16.1.4.3 Linking local authorities with establishments databases</p>

Requirements for effective implementation of the strategy

The transformation of the statistical system that is expected to be made effective through the implementation of the strategy will require a dedicated support of several form (political, technical, organisational, financial) from diverse groups, and particularly:

- Within the PCBS (its management and its staff),
- Within the NSS (all the members and partners),
- Within the country (Government and users of official statistics),
- From external partners.

In addition, the implementation of the strategy may be jeopardized by external events that cannot be controlled by the NSS.

Main challenges that may limit the effectiveness of the strategy	Measures that will be taken to mitigate these limits to the implementation of the strategy
<p>Getting a strong political and financial support to the implementation of the strategy from:</p> <ul style="list-style-type: none"> - the Government, - external partners/donors, - the users of official statistics. <p>All these supports are essential for deploying the resources and setting the legal and organisational frameworks that are necessary to the effective implementation of the strategy 2024-2029. Government may be sensible to statistics but may also have other higher priorities to support and limited budget to spend. The donors may not be convinced that the transformation is possible in a brief period of time and may ask for a more gradual development. The users may acknowledge and praise the progress made in the last decade by official statistics but may still not be entirely satisfied with the data available.</p>	<p>The strategy contains activities that are geared at (i) increasing the awareness to the importance of statistics for evidence-based decision making (expected result 2.2.2), (ii) increasing trust from the users (expected result 2.1.1) and assessing their level of satisfaction (expected result 2.2.1) and at increasing trust in official statistics in general. These measures should help in creating a favourable environment for the implementation of the strategy and the transformation of the system. Regarding the financing of the system, the transformation carries a lot of elements geared at reducing the costs of production of statistics (use of administrative data and other open sources). The continuous participation and contribution of PCBS to/in international and regional statistical events may help convincing the donors of the commitment of the NSS for the transformation and thus generate a stronger external support.</p>
<p>Getting the full cooperation and commitment from the members of the NSS for:</p> <ul style="list-style-type: none"> - the regular transfer of data, - the alignment to international standards and norms, - the opening of the cooperation to other owners of data sources, - the targeting of excellence and quality. <p>Members of the NSS have different capacities and may not all be ready and capable to answer all the demands generated by the transformation of the system.</p>	<p>Again, several activities will be embedded in the strategy to mitigate these issues. But PCBS has built over the regular transfer of data is well established with some partners and these examples may help in convincing other NSS members of the benefits that can be drawn. The concern to quality has already been discussed on many occasions within the NSS and the initial results achieved so far will be a good basis to go further. Harmonisation in methods and norms may be more difficult to reach across the board but the progress made so far are encouraging.</p>

<p>Main challenges that may limit the effectiveness of the strategy</p>	<p>Measures that will be taken to mitigate these limits to the implementation of the strategy</p>
<p>Commitment of the staff of the PCBS and of key members of the NSS</p> <ul style="list-style-type: none"> - Data quality in all statistical operations (gathering, processing, production, dissemination, storage, archiving) - Human resources valorisation - Technical capacities <p>The staff and management at PCBS but also from other members of the NSS has been adversely affected by the difficult socio-economic and security situation in the country. Some may be de-mobilised and may not fully contribute to the transformation. In addition, in most public offices, there will be large departures of pensioners that will need to be replaced.</p>	<p>Experience has shown that, despite adverse working conditions, the public service in Palestine may continue to function and to deliver its mandate. There is a high level of resilience that may activate staff enthusiasm and willingness to progress when necessary. At the level of PCBS, the management is well aware of the difficulties that the transformation may generate and is working on a human valorisation strategy that will accompany the implementation of the activities planned. A rejuvenated staff may be more inclined at serving changes and transformation.</p>
<p>Working conditions under the Israeli occupation complexity the programming and the implementation of statistical operations.</p>	<p>The NSS has been working under these difficult conditions for years and has developed a strong capacity to adjust to fast changing conditions of work.</p>

Financial requirements 2024-2029

In the recent past, statistical work suffered from large resources imbalances generated by, on the one hand, the high cost of the large data gathering operations (such as surveys and censuses) on which the production of official statistics was mainly based and, on the other hand, the low priority it received in the financial allocations from both Governments and external donors. In short, high demand but low supply. Statistics were asking for too many resources at a time when the availability of these resources was declining due to drastic cuts in spending.

The present 2024-2029 strategy intends to act at both the demand and the supply levels to correct this imbalance:

- The transformation of the statistical system will target the use of sources of data that are mostly free of charge to produce statistics, such as administrative data and other open data sources. This practice will allow to carry surveys and censuses less regularly and at larger intervals, thus saving resources and decreasing the level of the necessary resources to run the work programmes. There will certainly be other spending requirements, particularly to maintain the level of technical capacities in the NSS, but, overall, the demand for funding will be kept at a reasonable level,
- In parallel, the PCBS will continue to promote evidence-based decision making and to raise awareness on the crucial role official statistics must play in a democratic and open society, particularly in the specific context of Palestine. This should lead to maintain a continuous financial allocation from the government and to keep the required external financial support to an acceptable level.

In short, the strategy will help doing better, through reallocating resources (mainly from data collection to the development of new capacities), while keeping a stable level of financial requirements, as compared to what was asked in the previous years.

The financial requirements for the implementation of the 2024-2029 data strategy are attached in annex 4.

Annexes

Annex 1: Synthetic content of the 2024-2029 Data strategy

Annex 2: Measurement indicators

Annex 3: Detailed work plan

Annex 4: Financial requirements

Annex 5: Core Statistical Program (Activities / Projects) for PCBS 2024-2029

Annex 1: Synthetic content of the 2024-2029 Data strategy

Tier	Sub-component	Expected results
Tier 1: What do we want to achieve with the transformation of the data eco-system?	1.1: Extensive use available data sources	1.1.1 Extended use of administrative records data
		1.1.2 Extended use of smart and trusted data
		1.1.3 Integrating the concepts of data science into statistical work
		1.1.4 Joint-ventures with different sectors using big data
		1.1.5 Applying all statistical terms and concepts about official statistics in Palestine
	1.2: Effective transformation of the data ecosystem	1.2.1 Palestinian General Statistics Law (4) 2000 developed and updated
		2.2.2 Dynamic and connected partnerships
		1.2.3 Improved data management within the NSS
	1.3: Development of concrete results from key partnerships within the NSS	1.3.1 Progressive data transfer from the Municipalities
		1.3.2 Automated database based on Government Finance Statistics
		1.3.3 Consolidated partnership with the Ministries of Education and Health
		1.3.4 Extended partnership with the Palestinian Monetary Authority
		1.3.5 Extended partnership with Ministry of Finance
		1.3.6 Operational links with PalTel
		1.3.7 Consolidated partnership with Tourism and Antiquities police
	1.4: A sound and reliable Business Register	
	1.5: Development of a comprehensive and up-to-date Agricultural Holdings Register	
Tier 2: What are the steering factors to ignite?	2.1: Strengthening trust in official statistics	2.1.1 Increased trust from the users of new sources of data
		2.1.2 Increased trust from the owners of new sources of data
	2.2: Promoting awareness on the importance of statistics for evidence-based decision making	2.2.1 Assessing the overall satisfaction
		2.2.2 Generating political support to data transformation
	2.3: Putting quality high in the statistical agenda	2.3.1 Targeting excellence
		2.3.2 A permanent attention to Quality
	2.4: Alignment with international standards	2.4.1 Maintaining official statistics reputation in Palestine within the international statistical community
		2.4.2 Harmonising methods and classifications within the NSS

Tier	Sub-component	Expected results
Tier 3: What are the supporting factors to implement and/or to strengthen?	3.1: A modern and powerful technology	3.1.1 Developed computing environment using virtual network technology
		3.1.2 Linking and harmonising data bases/banks
		3.1.3: Improving data dissemination
	3.2: Capacitated Human resources	3.2.1: Designing a relevant training programme for the whole NSS
		3.2.2: Valorisation of human resources
	3.3: Encompassing the whole data value-chain	3.3.1: Improving data availability and accessibility
		3.3.2: Developing data analytics
	3.4: A feasible and relevant census and survey programme	

Annex 2: Measurement indicators

Tier	Sub-component	indicators
Tier 1: What do we want to achieve with the transformation of the data ecosystem?	Extensive use of non-statistic available data sources	<i>Index of statistical capacity in the large municipalities (staff, technology, data bank)</i>
	Effective transformation of the data ecosystem	<i>Annual releases based on secondary data sources (administrative records, big data, etc)</i> <i>Use of official statistics in the local press and in the social media</i>
	Development of concrete results from key partnerships within the NSS	<i>Joint release between PCBS and other ministries and government agencies</i> <i>Data sets exchanged with PalTel (volume, frequency, quality)</i>
	A sound and reliable Business Register	<i>Rate of return and of non-answer in business surveys from PCBS and others</i> <i>Alternatively: level of matching of the establishments between various sources for the BR</i>
	Development of a comprehensive and up-to-date Agricultural Holdings Register	<i>Availability of structural databases</i>
Tier 2: What are the steering factors to ignite?	Strengthening trust in official statistics	<i>Indicators for measuring overall satisfaction</i> <i>Open data statistical capacity index</i>
	Promoting awareness on the importance of statistics for evidence-based decision making	<i>percentage of using statistics in government policies</i>
	Putting quality high in the statistical agenda	<i>Number of PCBS's statistical projects that will be followed up on the application of GSBPM</i>
	Alignment with international standards	<i>Degree of compliance with SDDS requirements</i>
Tier 3: What are the supporting factors to implement and/or to strengthen?	A modern and powerful technology	<i>Degree of interlinkage between data platforms (within the PCBS and then within the NSS)</i> <i>Volume of official statistics disseminated on the social media</i>
	Capacitated Human resources	<i>Number of trained statisticians in the total staff of PCBS and of other members of the NSS</i>
	Encompassing the whole data value-chain	<i>Joint studies between PCBS and Research institutes and universities (national and then international)</i>
	A feasible and relevant census and survey programme	<i>Availability of structural databases</i>

Annex 3: Detailed work plan

Tier 1: Transformation of the data eco-system - To give more value to data

Sub-component 1.1: Extensive use of available data sources

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.1.1: Extended use of administrative record data	1.1.1.1 Harmonizing the format for the exchange of data between partners and PCBS	Volume of information exchanged with partners under the unified format Number of indicators based on administrative records data	PCBS	X	X	X	X	X	X	200
	1.1.1.2 Improvement plans in data gathering, processing, storage, and transfer in partner organisations	Number of joint statistical releases	PCBS	X	X	X	X	X	X	300
	1.1.1.3 Transfer of know-how from PCBS	Number of trained partners in the NSS	PCBS	X	X	X	X	X	X	The budget is included with activities 2.3.1.1 and 2.3.1.2

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.1.2: Extended use of smart and trusted data	1.1.2.1 Identification of the new sources of data	Number of identified new sources of data	PCBS	X		X		X	X	0
	1.1.2.2 SWOT for each new data source	Number of data sources diagnosed (SWOT analyses)	PCBS			X				200
	1.1.2.3 Create partnerships with the owners of the new data sources	Number of the new data sources that initiated contact with them Number of new indicators identified / developed	PCBS	X	X	X	X	X	X	0
1.1.3 Integrating the concepts of data science into statistical work	1.1.3.1 Training and workshops of statisticians in data science	Number of trainees	PCBS	X	X	X	X	X	X	0
1.1.4 Joint-ventures with different sectors using big data	1.1.4.1 Implementing projects using big data	Number of projects	PCBS	X	X	X	X	X	X	30000

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.1.5 Applying all statistical terms and concepts about official statistics in Palestine	1.1.5.1 Periodic follow-up to ensure updating statistical indicators	Rank and score of Palestine in openness at the level of the world Number of meetings	PCBS	X	X	X	X	X	X	1000
	1.1.5.2 Updating openness standards and applying them on statistical indicators	Rank and score of Palestine in openness at the level of the world	PCBS	X	X	X	X	X	X	200

Sub-component 1.2: Effective transformation of the data ecosystem

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.2.1 Palestinian General Statistics Law (4) 2000 developed and updated	1.2.1.1 Comprehensive review to identify articles of the law that need additional amendment.	Palestinian General Statistics Law (4) 2000 developed and updated	PCBS	X						0
	1.2.1.2 Presenting and discussing of amendment proposals on legal affairs in the General Secretariat of the Council of Ministers.	Palestinian General Statistics Law (4) 2000 developed and updated	PCBS	X						0
	1.2.1.3 Following up on submitting the law for approval by the Council of Ministers	Palestinian General Statistics Law (4) 2000 approved	PCBS	X						0
1.2.2: Dynamic and connected partnerships	1.2.2.1 Capacity assessments for data management for the NSS and other data providers	Number of institutions where data management capabilities have been assessed Number of Dynamic and connected partnerships	PCBS/NSS			X				100
	1.2.2.2 Setting-up data exchange and analysis platforms	Number of uploaded Platform (atlases, SDGs, Agricultural census)	PCBS	X	X	X	X	X	X	1000

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.2.3: Improved data management within the NSS	1.2.3.1 Coordination for data mobilisation, transfer, processing, dissemination, and analysis	Number of joint statistical outputs	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	100
	1.2.3.2 Preparation of related communication material on data-driven systems and data management	Number of forms developed for data management with partners	PCBS	X	X	X	X	X	X	2000

Sub-component 1.3: Development of concrete results from key partnerships within the NSS

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.3.1: Progressive data transfer from the Municipalities to PCBS	1.3.1.1 Data mapping (municipalities and other partners)	Number of Local authorities matched with tree accounts	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	4000
	1.3.1.2 Design of support programmes to improve data processing and transfer	Revised Tree of Accounts matched with related GFS standards Number of statistical indicators on the website of Ministry of Local Government	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	3300 in 2022 200 in 2023, 2024, 2025 and 2026
	1.3.1.3 Tests, evaluations, and assessments of the results achieved	Number of workshops with partners	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	300
	1.3.1.4 Documentation and sharing of results and lessons learned within the NSS and beyond	Number of adopted documents of the methodology. Number of Press releases	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	1500

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.3.2 Consolidated partnership with the Ministries of Education and Health	1.3.2.1 Data mapping (Ministries of Education and Health)	Number of indicators mapped Number of indicators transferred.	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	1000
	1.3.2.2 Design of support programmes to improve data processing and transfer	Number of databases	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	500
	1.3.2.3 Agreements and protocols for data transfer and data analysis	Number of agreements and protocols	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	200
	1.3.2.4 Tests, evaluations, and assessments of the results achieved	Number of evaluation studies (Evaluation modules, Impact measurement test).	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	1000
	1.3.2.5 Documentation and sharing of results and lessons learned within the NSS and beyond	Number of workshops and meetings conducted with NSS to highlight the results	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	500

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.3.3: Consolidated partnership with the Palestinian Monetary Authority	1.3.3.1 Data mapping (Palestine Monetary Authority)	Number of data collection automated forms, for collecting data from banking sector, on production and investment available on the website of (PMA) Number of revised databases, matched with PMA automated data form	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	3000
	1.3.3.2 Design of support programmes to improve data processing and transfer	Number of statistical tables on financial services and investments, available on the website of (PMA)	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	2000
	1.3.3.3 Tests, evaluations, and assessments of the results achieved	Number of Press releases	PCBS	X	X	X	X	X	X	300
	1.3.3.4 Documentation and sharing of results and lessons learned within the NSS and beyond	Number of adopted documents of the methodology.	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	500

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.3.4: Automated database based on Government Finance Statistics	1.3.4.1 Data mapping Ministry of Finance	Number of trade clearance data forms	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	3000
	1.3.4.2 Design of support programmes to improve data processing and transfer	A joint link with the Ministry of finance to access trade clearance data every two months.	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	2000
	1.3.4.3 Tests, evaluations, and assessments of the results achieved	Number of approved documents for the methodology	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	5000

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.3.5 Operational links with PalTel	1.3.5.1 Data mapping (PalTel,)	Number of Databases	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	1000
	1.3.5.2 Design of support programmes to improve data processing and transfer	Number of indicators and databases transferred	PCBS	X	X	X	X	X	X	500
	1.3.5.3 Agreements and protocols for data transfer and data analysis	Number of agreements and protocols signed	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	200
	1.3.5.4 Tests, evaluations, and assessments of the results achieved	Number of evaluation studies (Evaluation modules, Impact measurement test)	PCBS	X	X	X	X	X	X	1000
	1.3.5.5 Documentation and sharing of results and lessons learned within the NSS and beyond	Number of workshops and meetings conducted with NSS to highlight the results	PCBS/NSS							
				X	X	X	X	X	X	

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.3.6: Operational links with PalTel	1.3.6.1 Data mapping with the Tourism and Antiquities Police	Number of databases	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	1000
	1.3.6.2 Design of support Programmes to improve data processing and transfer	Number of automated data forms, for guests and occupancy of hotels available on TAP database.	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	1000
	1.3.6.3 Agreements and protocols for data transfer and data analysis	Number of agreements and protocols signed	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	200
	1.3.6.4 Tests, evaluations, and assessments of the results achieved	Number of workshops with partners: Ministry of Tourism and Antiquities (MoTA), Tourism and Police (TAP) and Arab Hotel Association (AHA)	PCBS	X	X	X	X	X	X	500
	1.3.6.5 Documentation and sharing of results and lessons learned within the NSS and beyond	Adopted documents of the methodology. Number of Press releases	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	200

Sub-component 1.4: A sound and reliable Business Register

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.4.1: A sound and reliable Business Register	1.4.1.1 Support to the establishment databases in municipalities	Number of municipalities that have an electronic database for the Establishments	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	0
	1.4.1.2 Meetings with partners (municipalities and local authorities)	Number of meetings with partners (municipalities and local authorities)	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	
	1.4.1.3 Agreements with partners (municipalities and local authorities)	Number of Agreements with partners (municipalities and local authorities)	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	
	1.4.1.4 Preparing programs for developing databases	Number of programs for developing databases	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	
	1.4.1.5 Implementing joint projects with local authorities to develop their enterprise databases to serve the National Statistical System	Percentage of matched cases between MoF file (VAT) and SBR Number of meetings with MOF	PCBS/NSS		X	X	X	X	X	
	1.4.1.6 Identifying and consolidating of indicators concept	Percentage of matched cases between MoF file (VAT) and SBR	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	
	1.4.1.7 Mobilizing /transferring data files	Number of data files	PCBS	X	X	X	X	X	X	

Sub-component 1.5: Development of a comprehensive and up-to-date Agricultural Holdings Register

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
1.5: Development of a comprehensive and up-to-date agricultural holdings register	1.5.1.1 Providing support to Ministry of Agriculture to build database	Data base	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	0
	1.5.1.2 Providing support to Ministry of Agriculture to identify tools and methodologies for updating the register	Number of tools used in the update Number of update sources	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	
	1.5.1.3 Identifying and consolidating indicators concept	Correspondence between various sources	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	
	1.4.1.4 Mobilizing /transferring data files	Number of data files	PCBS	X	X	X	X	X	X	

Tier 2: Steering factors and interventions

2.1: Strengthening trust in official statistics

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
2.1.1: Increased users trust in data	2.1.1.1 Permanent dialogue with the users of official statistics, by target groups	Number of agreements and memorandums of understanding signed to use PCBS data Percentage of users by the preferred data source and users' type Percentage use of statistics planning	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	100
	2.1.1.2 Forming a team to prepare the user tailored communication strategy	Number of meetings	PCBS		X					100
	2.1.1.3 Outlining a communication strategy	Number of Meetings	PCBS/NSS		X					100
	2.1.1.4 Preparing a concept paper on the activities of the communication strategy	A concept paper	PCBS/NSS		X					300

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
		2.1.1.5 An external technical mission to develop a communication strategy	Number of Meeting	PCBS/NSS	X					
	2.1.1.6 Disseminating communication strategy	Communication Strategy	PCBS/NSS	X						500
2.1.2: Increased trust from the owners of new sources of data	2.1.2.1 Transparency on the use of the new sources and return on the data exchanged (analyses)	Number of exchange data	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	200
	2.1.2.2 Transfer of know-how	Number of trained partners in the NSS	PCBS	X	X	X	X	X	X	200

2.2: Promoting awareness on the importance of statistics for evidence-based decision making

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
2.2.1: Assessing the overall satisfaction	2.2.1.1 Users' Satisfaction Surveys (implementation and analysis) including measuring users' trust and suggesting tools for collecting feedback from users	General average of users' satisfaction	PCBS			X			X	30,000
2.2.2: Generating political support to data transformation	2.2.2.1 Advocacy materials (evidence-based decision making)	Number of advocacy materials Percentage of using of statistics in decision making	PCBS	X	X	X	X	X	X	1000
	2.2.2.2 Preparing the tools for measuring the impact of the use of statistics in policy making by public and private sectors survey.	Preliminary file	PCBS			X				

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
	2.2.2.3 Collecting and analyzing data for the survey of measuring the impact of the use of statistics in policy making by public and private sectors	Statistical tables	PCBS			X				26,960
	2.2.2.4 Preparing a report on the results of the survey of measuring the impact of the use of statistics in policy making by public and private sectors.	Final report of the survey	PCBS			X				
	2.2.2.5 Seminars on data management	Number of seminars on data management	PCBS	X	X	X	X	X	X	500
	2.2.2.6 Arranging donor meetings to discuss financing and project implementation issues	Number of meetings	PCBS	X	X	X	X	X	X	500

2.3: Putting quality high in the statistical agenda

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
2.3.1: Targeting excellence	2.3.1.1 Building and boosting partnerships and collaborations with universities, research centres and academics within the country	Number of signed MoUs Number of training courses for partners Number of Lectures & visits Number of participants / trainees	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	12500
	2.3.1.2 Building and boosting partnerships and collaborations with universities, research centres and academics outside the country	Number of meetings/ workshops with external partners Number of joint cooperation projects	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	1000
2.3.2: A permanent attention to Quality	2.3.2.1 Applying the GSBPM on PCBS statistical projects, and promoting this module through PCBS website.	Number of quality reports Number of PCBS statistical projects that will be followed up on the application of GSBPM	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	3000
	2.3.2.2 Development of the Quality Management System	Number of internal auditing reports Percentage of achieving quality objectives indicators	PCBS	X	X	X	X	X	X	1500
	2.3.2.3 Updating and developing the quality tools used in the National Statistical System	Number of quality tools used in promoting quality Number of quality reports (includes quality reports for statistical surveys, administrative records, or data quality from various statistical data sources)	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	0

2.4: Alignment with international standards

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
2.4.1: Maintaining official statistics reputation in Palestine within the international statistical community	2.4.1.1 Participation and contribution in/to international statistical events and fora for a such as, IAOS conference, the European Conference on Quality in Official Statistics, ISI conference, and Word Data Forum	Number of conferences, Meetings, & forums Number of participants	PCBS	X	X	X	X	X	X	40000
	2.4.1.2 Technical cooperation and exchange Conducted in cooperation with several parties, such as METAC, IMF, UNSD, ISTAT, EU, other MED countries and regional and international organisations	Number of technical missions Number of international and regional requests received to PCBS	PCBS	X	X	X	X	X	X	75000 (10*7500)
2.4.2: Harmonising methods and classifications within the NSS	2.4.2.1 Conducting meetings/workshops with NSS members to review the updates of Meta data standards including new statistical methods	Number of meetings /workshops with NSS members	PCBS/NSS		X			X		2000
	2.4.2.2 Availability and updating of the Metadata components (the glossary of statistical terms, indicators, variables, and classifications....etc.) to the other NSS members.	Number of NSS members that apply standards and classifications adopted by PCBS	PCBS/NSS		X		X		X	1000

Tier 3: Supporting factors and interventions

3.1: A modern and powerful technology

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
3.1.1: Developed computing environment using virtual network technology	3.1.1.1 Modern equipment and material.	Number of upgraded data centers. Number of new installed servers. Number of new installed central storage units. Number of backup systems renewed and operated. Number of new installed documents archiving systems. Number of Virtual Machines (VM) technology replacing current architecture.	PCBS	X	X	X	X	X	X	70,000 in 2024 40,000 in 2025 40,000 in 2026 70,000 in 2027 40,000 in 2028 40,000 in 2029

3.2: Capacitated Human resources

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
3.2.1: Designing a relevant training programme for the whole NSS	3.2.1.1 Assessments Needs (PCBS and NSS)	Training needs study	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	100
	3.2.1.2 Analyzing training needs depending on administrative records sources current status survey, or training forms of the annual planning database	Training needs study	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	100
	3.2.1.3 Definition and delivery of training programme	Number of training courses Number of participants	PCBS	X	X	X	X	X	X	50000 (20*2500)
3.2.2: Valorisation of human resources	3.2.2.1 Preparing terms of reference for designing the comprehensive capacity development strategy	A training strategy	PCBS		X					7500 (Technical missions)
	3.2.2.2 Receiving a technical mission for designing the comprehensive capacity development strategy	Terms of reference			X					
	3.2.2.3 Design of the comprehensive capacity development strategy	Report of the technical mission			X	X				

3.3: Encompassing the whole data value-chain

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
3.3.1: Improving data availability and accessibility	3.3.1.1 Partnership for the mobilisation and the use of data and micro-data	Number of MoUs	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	200
	3.3.1.2 Mapping and assessment of the statistical system	Number of procedural controls agreed with partners	PCBS/NSS			X				300
	3.3.1.3 Synergies and coordination to evaluate the statistical system	Number of technical meetings with our partners in the NSS	PCBS/NSS			X				200
	3.3.1.4 Communication with partners on statistics	Number of technical meetings with our partners in the NSS	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	200

3.4: A feasible and relevant census and PCBS Core Statistical Program

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
3.4.1: A feasible and relevant census and survey programme	3.4.1.1 Updating geographical database / maps for the Population, Housing and Establishments Census 2027 (Combined between administrative records and traditional methods).	Number of maps	PCBS			X				0
	3.4.1.2 Preparing Palestinian Localities Guidance for the Population, Housing and Establishments Census 2027	Number of guides	PCBS/NSS			X				
	3.4.1.3 Holding meetings with government ministries and private institutions for the preparation of the Population, Housing and Establishments Census, 2027	Number of meetings	PCBS/NSS		X					
	3.4.1.4 Implementing Per-test of the Population, Housing and Establishments Census 2027	Number of reports	PCBS/NSS			X				
	3.4.1.5 Implementing the pilot of Population, Housing and Establishments Census 2027	Number of reports	PCBS/NSS			X				
	3.4.1.6 Implementing the Population, Housing and Establishments Census 2027	Number of reports	PCBS				X			0
	3.4.1.7 Implementing the Post Enumeration Study for the Population, Housing and Establishments Census 2027	Number of reports	PCBS					X		0

Outputs	Activities	Indicators	Organizations involved	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Estimated cost / each year (\$)
	3.4.1.8 Publishing analytical reports of the Population, Housing and Establishments 2027 Census	Number of reports	PCBS					X	X	0
	3.4.1.9 Preparing Palestinian Statistical Atlas, 2027	Number of atlases							X	0
	3.4.1.10 Implementing the Agricultural Census 2029	Number of reports	PCBS/NSS						X	0
	3.4.1.11 Development of Establishments Databases for Local Authorities	Number of establishments' databases.	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	0
	3.4.1.12 Agreements with partners	Number of agreements with partners	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	
	3.4.1.13 Listing Establishments for local authorities	Number of listed Establishments.	PCBS/NSS	X					X	
	3.4.1.14 Preparing programs for local authorities	Number of prepared programs	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	
	3.4.1.15 Connecting major municipalities with the establishments database	Number of major municipalities connected with the establishments database	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	
	3.4.1.16 Connecting local authorities with the establishments database	Number of local authorities connected with the establishments database	PCBS/NSS	X	X	X	X	X	X	

Annex 4: Financial requirements

Following the preparation of the strategic guidelines 2024-2029, and discussing them in a session with the PCBS Council, a workshop was held for data users from ministries, government institutions, private sector, universities, research centers and civil society institutions to introduce the proposed strategic objectives and sub-objectives and identify the outputs and activities necessary to achieve those objectives and then define the costs of implementation. Once the costs were determined, an estimated budget was drafted including the following:

Cost of implementing the activities.

Cost of monitoring and evaluating the implementation of the strategic activities.

Cost of the annual core statistical program implemented by PCBS.

The following is the estimated total budget:

Tiers and Sub-components	Year / Estimated Cost (\$)						Total cost (\$)
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Tier 1: Transformation of the data eco-system - To give more value to data	64,600	64,400	64,600	64,600	64,600	64,600	387,800
1.1 Extensive use of available data sources	31,700	31,700	31,900	31,700	31,700	31,700	190,400
1.2 Effective transformation of the data ecosystem	3,100	3,100	3,100	3,100	3,100	3,100	18,600
1.3 Development of concrete results from key partnerships within the NSS	29,800	29,800	29,800	29,800	29,800	29,800	178,800
1.4 A sound and reliable Business Register	0	0	0	0	0	0	0
1.5 Development of a comprehensive and up-to-date Agricultural Holdings Register	0	0	0	-	-	-	0
Tier 2: Steering factors and interventions	133,500	135,300	189,460	133,500	134,500	163,500	889,760
2.1 Strengthening trust in official statistics	1,500	300	500	500	500	500	3,800
2.2 Promoting awareness on the importance of statistics for evidence-based decision making	2,000	2,000	58,960	2000	2000	32,000	98,960
2.3 Putting quality high in the statistical agenda	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	45,000
2.4 Alignment with international standards	115,000	118,000	115,000	116,000	117,000	116,000	697,000
Tier 3: Supporting factors and interventions	120,600	98,100	98,600	120,600	90,600	90,600	619,100
3.1 A modern and powerful technology	70,000	40,000	40,000	70,000	40,000	40,000	300,000
3.2 Capacitated Human resources	50,200	57,700	57,700	50,200	50,200	50,200	316,200
3.3 Encompassing the whole data value-chain	400	400	900	400	400	400	2,900
3.4 A feasible and relevant census and PCBS Core Statistical Program	0	0	0	0	0	0	0
Total cost of implementing strategic activities	318,700	297,800	352,660	318,700	289,700	318,700	***1,896,260
Monitoring and evaluation	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	6,000
Total cost of the strategy	319,700	298,800	353,660	319,700	290,700	319,700	***1,902,260
Core statistical program for PCBS	8,064,265	6,936,384	8,534,707	8,961,442	9,409,514	9,879,989	51,786,301

*Note: The strategy budget is part of PCBS Core statistical program budget

Annex 5: Core Statistical Program (Projects) for PCBS

Activity / Project	Activity / Project
Education and Culture Statistics	Hotel Activity Survey
Living Standards Statistics	Domestic & Outbound Tourism Survey
Expenditure and Consumption Survey (PECS)	Hotel Guests Survey
Labour Force Survey	Geographical Data base-Establishing a GID in PCBS
Population Statistics	Statistical Atlases
Health Statistics	National Statistical Monitoring System
Household Culture Survey	Sustainable Development Goals (SDGs) Indicators 2030
Balance of Payments (BoP) module with Labor Force Survey (LFS)	Developing Administrative Records
Quarterly and Annual Balance of Payments Statistics	Administrative Records Survey
Government Finance Statistics	Building and Housing Units Register
Foreign Investment Survey	Population Register
International Investment Position (IIP) & External Debt Statistics	Time Use Survey
Consumer, Wholesale Prices and Indices	Women Empowerment Statistics
Construction, Road, Water and Sewage Network Cost Index	Governance Statistics
Industry Production Index and Producer Price Index	Justice and Security Statistics
National Accounts	Child Statistics
Satellite Accounts	Victimization Survey
Business Statistics	Palestine in Figures
Building Licenses Statistics	Jerusalem Statistical Yearbook
Transport Survey - Outside Establishments	Statistical Yearbook of Palestine
Transportation and Communications Statistics– Administrative Records	Jerusalem Governorate Social Survey
Foreign Trade Statistics	Quality
Analysis and Forecasting	Standards and Methodologies
Information and Communications Technology Statistics (ICT)	Sampling
Business ICT Survey	Population, Housing and Establishments Census 2027
ICT Household Survey	Agricultural Census 2029
Research and Development Survey	Updating establishment databases for local authorities
Area Statistics	
Area Statistics Survey	