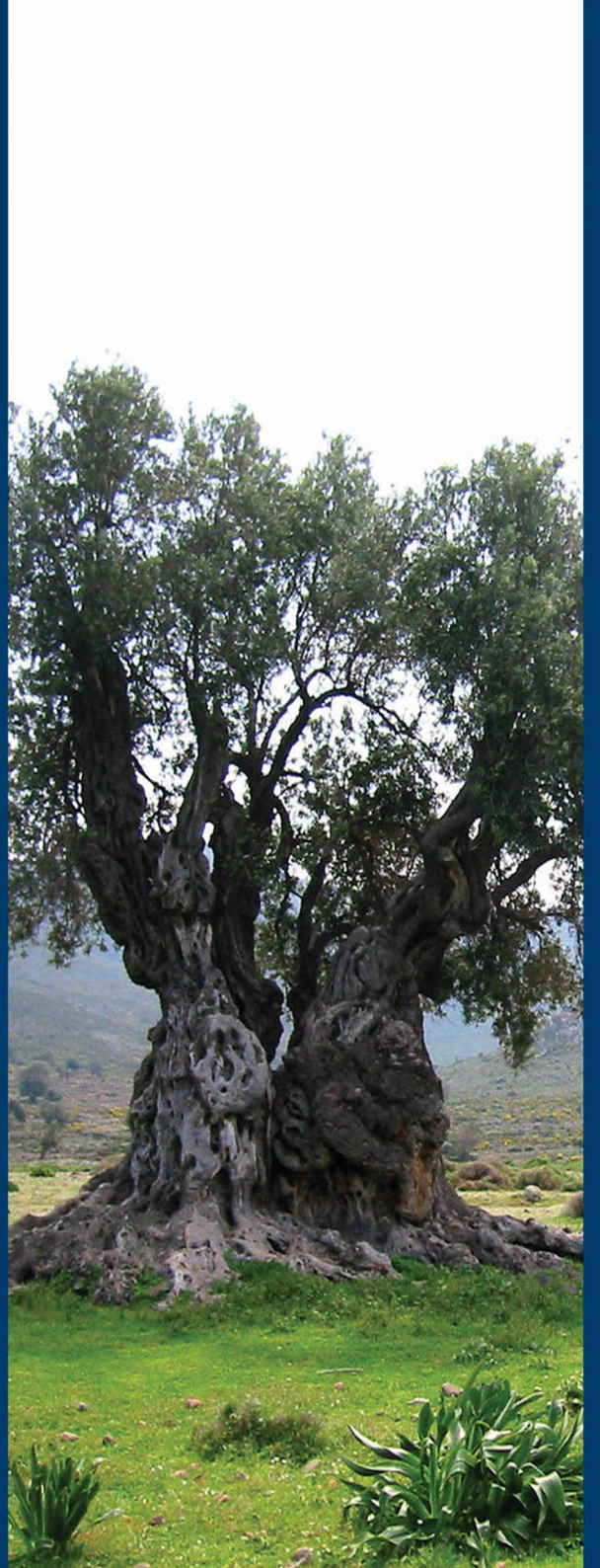




دولة فلسطين
الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014 - 2018

آب/أغسطس، 2013





دولة فلسطين
الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014 - 2018

آب/أغسطس، 2013

تم إعداد هذه الإستراتيجية حسب الإجراءات المعيارية المحددة في ميثاق الممارسات للإحصاءات الرسمية الفلسطينية 2006.

© شوال، 1434هـ - آب، 2013.
جميع الحقوق محفوظة.

في حالة الاقتباس، يرجى الإشارة إلى هذه المطبوعة كآتي:

الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2013. الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014-2018. رام الله - فلسطين.

جميع المراسلات توجّه إلى:
الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني
ص.ب. 1647، رام الله - فلسطين

هاتف: 2 298 2700 (970 /972)

فاكس: 2 298 2710 (970 /972)

الرقم المجاني: 1800 300 300

بريد إلكتروني: diwan@pcbs.gov.ps

صفحة إلكترونية: http://www.pcbs.gov.ps

الرقم المرجعي: 1990

شكر وتقدير

يتقدم الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني بالشكر الجزيل إلى رئيس وأعضاء المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية، وإلى جميع الوزارات والمؤسسات الحكومية، ومؤسسات القطاع الخاص، والمجتمع المدني، التي تعاونت مع الجهاز في إعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014 - 2018 .

لقد تم إعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية بدعم مالي مشترك بين كل من دولة فلسطين ومجموعة التمويل الرئيسية للجهاز (CFG) للعام 2013؛ ممثلة بمكتب الممثلة النرويجية لدى دولة فلسطين، والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون (SDC).

يتقدم الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني بجزيل الشكر والتقدير إلى أعضاء مجموعة التمويل الرئيسية للجهاز (CFG)، على مساهمتهم القيمة في تمويل إعداد الإستراتيجية .

قائمة المحتويات

شكر وتقدير

8	تقديم
11	1. مقدمة
15	2. منهجية إعداد الإستراتيجية
16	1.2 تقييم الإنجاز على الإستراتيجية 2009-2013
17	2.2 تشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني
21	3.2 آلية صياغة الأهداف الإستراتيجية
25	3. المنطلقات الأساسية
27	1.3 الرؤية
27	2.3 الرسالة
29	3.3 القيم

31	الأهداف الإستراتيجية والفرعية
31	الهدف العام : تطوير نظام إحصائي وطني متكامل ومستدام وفعال
35	الهدف الاستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
38	الهدف الإستراتيجي الثاني : تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي
40	الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز جودة الإحصاءات
41	الهدف الإستراتيجي الرابع : زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية
45	الخطة التنفيذية
45	1.5 خطة تنفيذ الأنشطة
83	2.5 الموازنة التقديرية
85	6. المراقبة والتقييم
87	1.6 محددات نظام المراقبة والتقييم
88	2.6 آلية التنفيذ ومؤشرات الأداء
88	3.6 قياس أثر الأداء
89	المراجع

91	الملاحق
93	ملحق رقم 01 : فريق إعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014-2018 ...
	ملحق رقم 02 : المشاركون في ورش عمل إعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014-2018
101	ملحق رقم 03 : نتائج تشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني
111	ملحق رقم 04 : مخطط المشاكل الرئيسية التي تواجه النظام الإحصائي الوطني
	ملحق رقم 05 : مصفوفة الإطار المنطقي (مخطط الأهداف والمخرجات والأنشطة ومؤشرات القياس ووسائل التحقق منها)
113	

تقديم

حدّد قانون الإحصاءات العامة الفلسطيني رقم 4 لسنة 2000 الهدف الرئيسي من تأسيس الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، وهو «تطوير وتعزيز النظام الإحصائي الفلسطيني الرسمي المبني على أسس قانونية تنظم عملية جمع البيانات واستخدامها للأغراض الإحصائية». ومن مهام الجهاز الرئيسية إنشاء نظام إحصائي شامل وموحد يكون بمثابة أداة تحت تصرف الوزارات والمؤسسات الفلسطينية، يُسترشد به لتشخيص المشاكل وتقييم التقدم الحاصل».

من هذا المنطلق، فقد تم وضع الرؤية العامة للإستراتيجية، بحيث تساعد في الوصول إلى نظام إحصائي وطني فلسطيني متكامل كفء وفعال ومستدام. وتمت صياغة الأهداف الاستراتيجية من أجل تعزيز وتطوير النظام الإحصائي الفلسطيني، من خلال تطوير وتحسين جودة البيانات، وتحسين أدوات نشرها، وتسهيل وصول المستخدمين إليها، لتحسين استخدام الإحصاءات في صنع السياسات وتعزيز علاقات الشراكة.

وانطلاقاً من إيمان الجهاز بأهمية التخطيط الإستراتيجي كإحدى أهم دعائم قيادة الجهد الإحصائي الرسمي، فقد تم العمل على إعداد الخطط الشاملة للإحصاءات الرسمية،



التي شكلت الأساس لبناء منظومة الإحصاءات الرسمية، كما ركزت هذه الخطط على سياسات النظام الإحصائي الفلسطيني. وبعد الانتهاء من تأسيس البرنامج الإحصائي، جاء إعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2009-2013، التي ركزت على دعم وترسيخ النظام الإحصائي الوطني. وأخيراً، وفي العام 2012، شرع الجهاز بإعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014-2018، وانتهى من إعدادها في منتصف العام 2013، وكان الهدف الرئيسي يركز على تطوير نظام إحصاء وطني متكامل ومستدام وفعال.

تجدر الإشارة إلى أن بناء الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014-2018، في جميع مراحلها، كان بالتنسيق والتعاون والمشاركة بين أركان النظام الإحصائي الوطني، من خلال عقد ورش عمل ولقاءات عدة مع فئات مستخدمي البيانات كافة، لضمان انسجام هذه الإستراتيجية مع احتياجاتنا الوطنية، إضافة إلى التزاماتنا الإقليمية والدولية.

نأمل أن تساهم هذه الإستراتيجية في نقل النظام الإحصائي الرسمي الفلسطيني إلى مرحلة متطورة، تضاهي أفضل النظم الإحصائية في العالم، وأن تساهم في تقديم إحصاءات رسمية حديثة ذات جودة عالية، تساهم في دعم بناء الدولة.

والله ولي التوفيق، ، ،

علا عوض
رئيس الجهاز

آب، 2013

1. مقدمة

تأسس الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني العام 1993 بموجب مرسوم صادر عن رئيس منظمة التحرير الفلسطينية، وتولى مهمة إنشاء النظام الإحصائي الوطني^[1] في فلسطين. وقد بدأ الجهاز بإعداد أول خطة إحصائية شاملة العام 1995 للفترة 1995-2000، حيث ركزت هذه الخطة على بناء المؤسسة الإحصائية، وصدر قانون الإحصاءات العامة رقم (4) لسنة 2000، الذي حدد الهدف الرئيسي من إنشاء الجهاز، والمتمثل في إنشاء نظام إحصائي شامل وموحد يكون بمثابة أداة تحت تصرف الوزارات والمؤسسات الفلسطينية، يُسترشد به لتشخيص المشاكل وتقييم التقدم الحاصل.

وفي العام 2000، تم إعداد الخطة الشاملة الثانية للفترة 2001-2010. وحددت هذه الخطة الخطوط العريضة للسياسة العامة من أجل تأسيس نظام الإحصاء الوطني،

^[1] النظام الإحصائي الوطني هو ذلك النظام الذي يضم جميع منتجي ومزودي البيانات اللازمة لإنتاج ونشر الإحصاءات الرسمية، وهو يتكون من الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، والأجسام الإحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية.

وقد قام الجهاز بعمل مراجعة للخطة الشاملة 2001-2010، وتقييم الإنجاز وتحديد المشاكل والتحديات التي واجهت تنفيذ الخطة، والخروج بتوصيات تم الاستناد إليها عند إعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية للفترة 2009-2013.

بدأ الجهاز منتصف العام 2012، بالتحضير لإعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014-2018 بالاستفادة من تراكم الخبرة نتيجة تنفيذ الخطط الشاملة السابقة، وتطبيق الإستراتيجية 2009-2013، وقد تم إعداد الإستراتيجية حسب المنهجية الآتية:

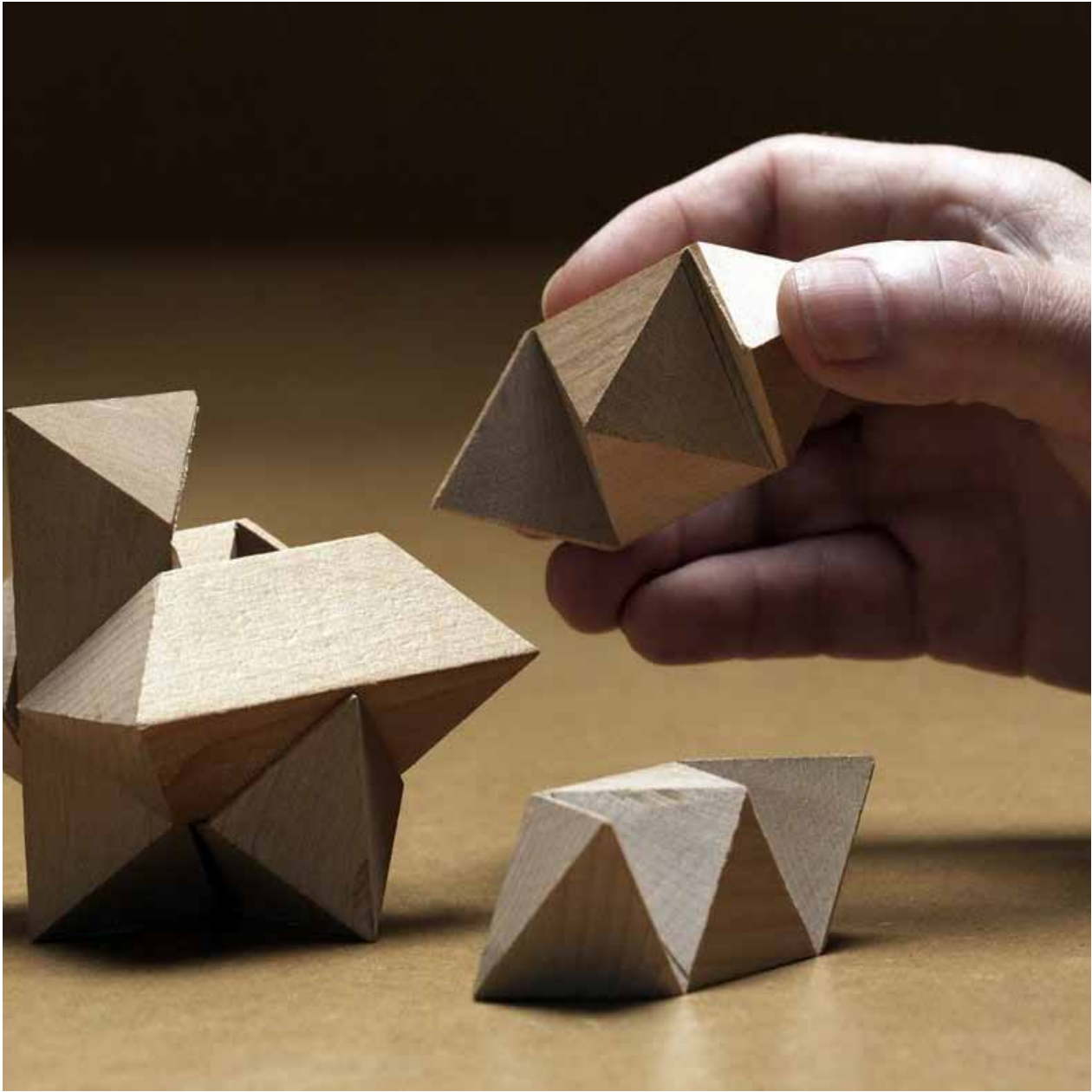
1. تقييم الإنجاز على الإستراتيجية 2009-2013، من خلال فريق وطني بقيادة الجهاز، وعضوية عدد من الوزارات والمؤسسات الحكومية ومراكز الأبحاث، وقد تم تشكيل هذا الفريق من خلال المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية.
2. تشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني عن طريق عقد عدد من ورش العمل مع مستخدمي البيانات، وتم استخدام أسلوب التحليل الرباعي (SWOT Analysis) لتحديد نقاط القوة والضعف، إضافة إلى تحديد الفرص المتاحة والتهديدات التي قد تواجه النظام الإحصائي الوطني.
3. حصر المشاكل والتحديات التي تواجه النظام الإحصائي الوطني، وتحليلها من أجل تحديد الأهداف الإستراتيجية والمخرجات التي تساهم في حلها، وتم استخدام أسلوب شجرة المشاكل لهذا الغرض. وقد تم تنفيذ هذه الأنشطة، بالاستفادة من البعثة الفنية الدولية التي قدمت للجهاز العام 2013 للمساعدة في بناء الإستراتيجية، وبمشاركة فاعلة من أعضاء المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية.
4. تحديد الأنشطة الرئيسية التي تساهم في إنجاز المخرجات المطلوبة، وتحقيق الأهداف الإستراتيجية، وقد تم حصر وتحديد الأنشطة عن طريق ورش عمل مع مستخدمي البيانات

في الوزارات والمؤسسات الحكومية والجامعات والمنظمات الأهلية ومراكز البحث .

5. إعداد خطة عمل لتنفيذ الأنشطة على مستوى السنة، مع تحديد التكلفة التقديرية لتنفيذ هذه الأنشطة والجهة المسؤولة عن تنفيذها .

ومن المتوقع أن يحقق تنفيذ هذه الإستراتيجية - بالتعاون مع أركان النظام الإحصائي الوطني - تقدماً ملموساً في المجالات الآتية :

1. تعزيز استخدام الإحصاء في صنع السياسات، وزيادة الوعي الإحصائي، وتحسين المعرفة الإحصائية .
2. زيادة الأنشطة والمشاريع بين مكونات النظام الإحصائي الوطني .
3. تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين .
4. زيادة ثقة المستخدمين بالإحصاء .
5. تعزيز وتحسين جودة البيانات المنتجة والمنشورة من خلال النظام الإحصائي، بما يشمل العناصر المتعلقة بالدقة والموثوقية والتوقيت والشمول .
6. تحسين عملية التخطيط الإحصائي في الوزارات والمؤسسات الحكومية .
7. زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية .



2. منهجية إعداد الإستراتيجية

استند إعداد الإستراتيجية الوطنية إلى منهجية علمية تمثلت في إعداد مراجعة وتقييم للإنجاز على الإستراتيجية السابقة 2009-2013، للاستفادة من التجربة والبناء عليها في إعداد الإستراتيجية الجديدة. وتبع ذلك تشخيص وتحليل للنظام الإحصائي الوطني لتحديد نقاط القوة من أجل البناء عليها، ونقاط الضعف لإيجاد الحلول المناسبة لها في الإستراتيجية القادمة. وبعد ذلك تم حصر المشاكل والتحديات التي تواجه النظام الإحصائي الوطني، وتحليلها، والبدء ببلورة الأهداف التي ستساهم في حلها، وترتيبها حسب الأولوية.

تم تشكيل فريق فني لإعداد الإستراتيجية بقيادة مدير عام التخطيط والتطوير في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، وممثلين لكافة الإدارات في الجهاز، وتحت إشراف وتوجيهات رئيس الجهاز (ملحق رقم 1). وقد تم إعداد الإستراتيجية بالتنسيق مع المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية، ومشاركة مستخدمي البيانات في الوزارات، والمؤسسات الحكومية، والجامعات، والمنظمات الأهلية، ومراكز البحث (ملحق رقم 2 يبين أسماء المشاركين في ورش العمل الخاصة بإعداد الإستراتيجية).



1.2 تقييم الإنجاز على الإستراتيجية 2009-2013

بدأت فعاليات العمل على إعداد الإستراتيجية بتشكيل فريق وطني بقرار من المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية بقيادة الجهاز، وعضوية عدد من الوزارات والمؤسسات الحكومية، ليقوم بالمهام الآتية:

- مراجعة الإنجاز على الإستراتيجية 2009-2013.
- تقييم مدى الإنجاز على مستوى الهدف الإستراتيجي.
- مساهمة الإستراتيجية في تفعيل استخدام البيانات الإحصائية.
- حصر التحديات والمعوقات التي تواجه النظام الإحصائي الوطني.
- اقتراح توصيات للإستراتيجية المستقبلية.

وقد قام الفريق بإنجاز المهام الموكلة إليه، وأعد تقريراً شاملاً حول تطبيق الإستراتيجية للسنوات 2009-2012. وقد بين التقرير أن نسبة الإنجاز الإجمالي على تنفيذ أنشطة الإستراتيجية قد بلغ 85%، وكان الإنجاز، على مستوى الهدف الإستراتيجي حتى نهاية السنة الرابعة، متفاوتاً حسب الأهداف. فقد بلغت نسبة إنجاز أنشطة الهدف الأول (دعم وترسيخ النظام الإحصائي الوطني) 69%، في حين بلغت النسبة 89% للهدف الثاني (نشر الإحصاءات وزيادة استخدامها)، بينما بلغت النسبة للهدف الثالث (تحسين استخدام السجلات الإدارية) 91%، كما بلغت النسبة للهدف الرابع (تطوير الإحصاءات القطاعية) 86%، وبلغت النسبة لكل من الهدف الخامس (تطوير العلاقات الوطنية والإقليمية والدولية) والهدف السادس (تطوير الجوانب الفنية والإدارية) 100% لكل منهما.

كما بين التقرير مدى مساهمة الإستراتيجية في تفعيل استخدام البيانات الإحصائية، ولكن لا تزال الحاجة الى جهود إضافية مطلوبة من مكونات النظام الإحصائي الوطني لزيادة تفعيل استخدام البيانات.

وخلص التقرير إلى حصر التحديات التي لا تزال تواجه النظام الإحصائي الوطني، والتي تمثلت في عدم التزام بعض الوزارات والمؤسسات الحكومية في استخدام المعايير والتصنيفات الإحصائية المعتمدة، ونقص في الخبرات اللازمة في بعض الوزارات لتطوير استخدام السجلات الإدارية للإغراض الإحصائية والإدارية، كما تم اقتراح عدد من التوصيات لأخذها بعين الاعتبار عند تطوير الإستراتيجية القادمة.

تم عرض التقرير على المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية، وعلى مجلس الجهاز، وقد تم اعتماد التقرير ونشره على صفحة الجهاز الإلكترونية، وتمت الاستفادة من التوصيات المقترحة التي تمحورت حول تطوير استخدام السجلات الإدارية وتعزيز قدرات مكونات النظام الإحصائي الوطني عند بلورة الأهداف الإستراتيجية.

2.2 تشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني

تهدف عملية تشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني إلى دراسة الواقع الحالي للنظام، وحصر عناصر القوة التي تتوفر في النظام من أجل البناء عليها وتعزيزها، وكذلك تحديد نقاط الضعف التي يعاني منها النظام من أجل إيجاد الحلول المناسبة لها، إضافة إلى حصر الفرص المتاحة التي يمكن استغلالها في تطوير النظام، وأخيراً حصر المخاطر والتهديدات التي قد تواجه النظام في المرحلة القادمة من أجل وضع سيناريوهات لتحديد تأثيرها السلبي على النظام.

بدأت عملية التشخيص بإعداد تقرير حول الوضع الراهن للنظام الإحصائي الوطني، وتقييم لواقع الأجسام الإحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية. وبعد ذلك تم البدء بتحليل النظام الإحصائي الوطني، بالاستناد إلى التحليل الرباعي (SWOT Analysis)، الذي يعتبر أفضل الأدوات لتحليل الأنظمة الإحصائية الوطنية، لأنه يشمل نقاط القوة والضعف في النظام الإحصائي (البيئة الداخلية)،

ومعرفة الفرص والتهديدات التي تواجه النظام الإحصائي الوطني (البيئة الخارجية)، وقد تم العمل على تشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني من خلال عقد سلسلة من ورش العمل مع أركان النظام الإحصائي الوطني .

وقد اتسمت إدارة وتنفيذ تشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني ، بجلسات عصف ذهني ، ومناقشة المخرجات من خلال التعديل والإضافة على التشخيص لضمان الواقعية والموضوعية ، ولضمان عدم التحيز في التأثيرات الإيجابية والسلبية . وشكلت عمليات تشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني ، النواة لتحديد وصياغة الأهداف الرئيسية للإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014-2018 ، (ملحق رقم 3 يوضح النتائج التفصيلية لتشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني) .

فيما يلي جدول يلخص نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات الخاصة بالنظام الإحصائي الوطني :

نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none">• ضعف الإمكانيات المادية والبشرية في غالبية الأجسام الإحصائية الموجودة .• عدم وجود أجسام إحصائية حشما يلزم في الوزارات .• نقص شمول بيانات السجلات الإدارية .• الاعتماد الكبير على تمويل الدول المانحة للبرنامج الإحصائي .• محدودية الالتزام من قبل بعض الأجسام الإحصائية باستخدام الأدلة المعيارية المعتمدة في العملية الإحصائية .• عدم وضوح الدور والصلاحيات في بعض الأجسام الإحصائية والتغييرات الإدارية في الوزارات .• ضعف التخطيط في كثير من الأجسام الإحصائية .• عدم توفر إطار وطني للبيانات الوصفية .• ضعف المعرفة الإحصائية لدى فئات محددة من المستخدمين .	<ul style="list-style-type: none">• توفر البيئة القانونية السليمة .• وجود جهاز إحصائي متميز وفعال ومستقل مهنيًا لدعم النظام الإحصائي الفلسطيني وتعزيزه وتطويره .• موارد بشرية مؤهلة في الجهاز وفي بعض الأجسام الإحصائية في مؤسسات النظام الإحصائي الفلسطيني .• تبني الجهاز للممارسات الفضلى في إنتاج الإحصاءات الرسمية ونشرها .• وجود المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية .• وجود المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي لتعزيز القدرات في النظام الإحصائي الوطني .• وجود جهد وطني لتحسين السجلات الإدارية .• توفير البيانات الوصفية^[2] لمسوح الجهاز .• شبكة علاقات دولية ومحلية وإقليمية .

^[2] البيانات الوصفية هي أحد المنتجات الإحصائية المهمة التي تصف البيانات الرقمية من حيث مدلولاتها وجميع العمليات التي تمت للحصول عليها، ومعالجتها، وكيفية استخدامها، والظروف والمعايير التي تم جمع البيانات على ضوءها، وصفاً دقيقاً وشاملاً.

الفرص

- الاهتمام المتزايد بالإحصاءات الرسمية على المستويين المحلي والدولي .
- مشروع إقرار قانون الإحصاءات العامة المعدل .
- تزايد استخدام الإحصاءات الرسمية^[3] في اتخاذ القرارات وصنع السياسات وخطط التنمية الوطنية .
- وجود مشروع الحكومة الإلكترونية .
- وجود بيئة تقنية لتكنولوجيا المعلومات بمواصفات عالية مناسبة وملائمة لإنتاج الإحصاءات الرسمية ونشرها .
- تبني دليل النظام الإحصائي الوطني .
- مساهمة المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي في تعزيز قدرات العاملين في النظام الإحصائي .
- وجود الأجسام الإحصائية في النظام الإحصائي الوطني وتفعيل دورها .
- تعاون الجمهور (المبحوثين) بالإحصاءات الرسمية .

التحديات

- استمرار الاحتلال الإسرائيلي .
- استمرار حالة عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي .
- عدم ضمان استمرار توفر التمويل اللازم للعمل الإحصائي .

^[3] الإحصاءات الرسمية هي الإحصاءات المعتمدة من قبل الجهاز وفقاً لأحكام قانون الإحصاء وميثاق الممارسات للإحصاءات الرسمية الفلسطينية والتي يتم إنتاجها ونشرها من قبل الجهاز أو بقية مكونات النظام الإحصائي الوطني .

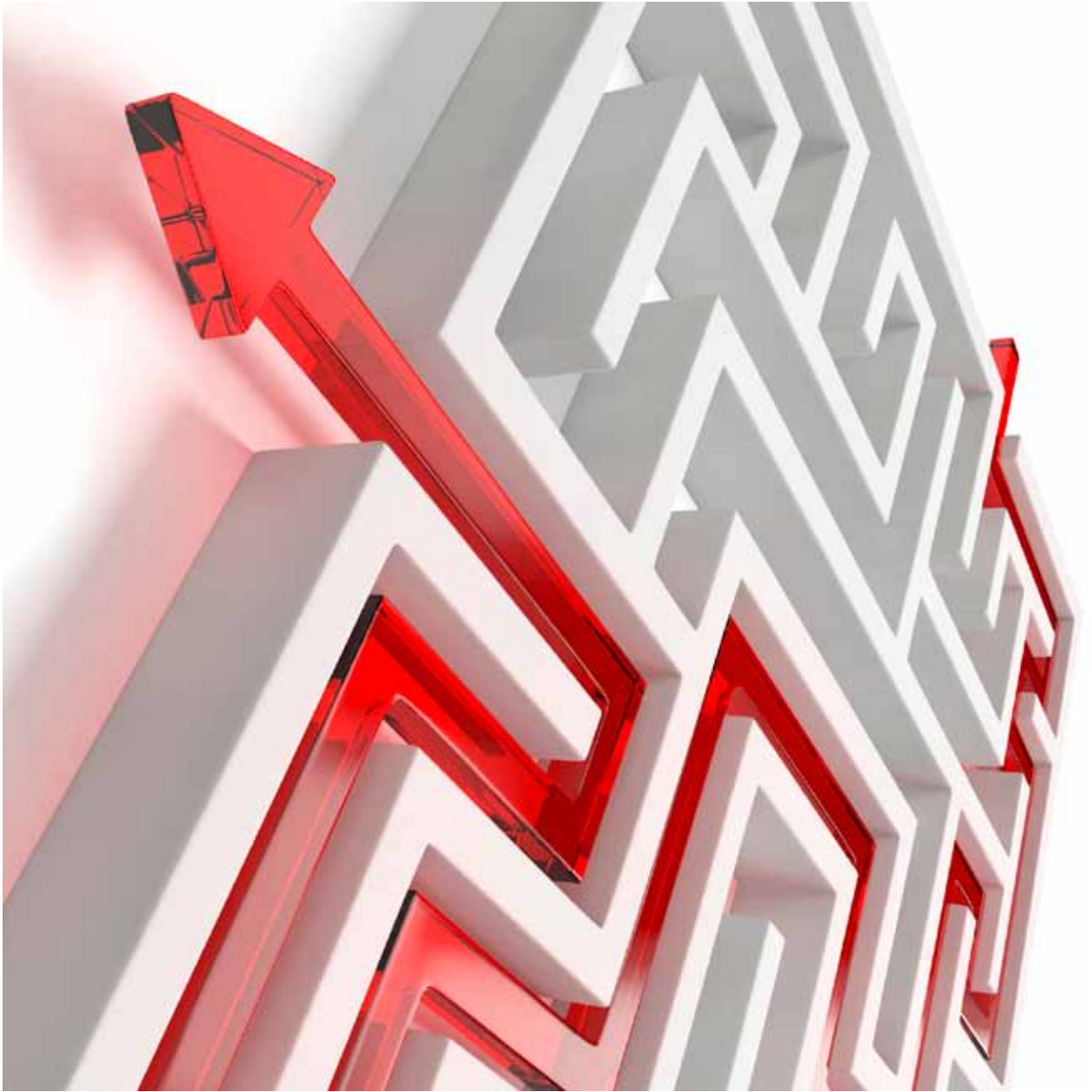
3.2 آليه صياغة الأهداف الإستراتيجية

تم استخدام أسلوب تحليل شجرة المشاكل أداة أساسيةً لحصر المشاكل والتحديات التي تواجه النظام الإحصائي الوطني، وبناء الأهداف الإستراتيجية استناداً إليها، وترتيبها حسب الأولوية. وقد تمت صياغة الأهداف الإستراتيجية من خلال ورشة عمل شارك فيها مجلس الجهاز، وأعضاء المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية، وبحضور خبير دولي تم استقدمه لهذا الغرض، وتم تنفيذ الورشة على النحو الآتي:

- حصر المشاكل والتحديات التي تواجه النظام الإحصائي الوطني، والتي تمثلت في:
 - عدم توفر نظام إحصائي وطني متكامل.
 - ضعف الشراكة مع المستخدمين.
 - قلة استخدام الإحصاءات في صنع القرار.
 - قلة بيانات السجلات الإدارية المستخدمة في إنتاج الإحصاءات الرسمية.
 - عدم وضوح أدوار مكونات النظام الإحصائي الوطني.
 - ضعف التنسيق بين مكونات النظام الإحصائي الوطني.
 - ضعف جودة بيانات السجلات الإدارية.
 - ضعف الالتزام بالإحصاءات على المستوى السياسي.
 - ضعف التخطيط الإحصائي في الوزارات والمؤسسات الحكومية.
 - ضعف الالتزام بالمعايير.

- ضعف ثقة المستخدمين ببعض الإحصاءات .
- عدم وجود إطار وطني للجودة معتمد ومطبق .
- عدم توفر رؤية مشتركة لدى مكونات النظام الإحصائي الوطني .
- ضعف الوعي بالإحصاءات على المستويين العام والرسمي .
- عدم توفر الاستدامة المالية للبرنامج الإحصائي .
- الإجراءات الإسرائيلية ضد الشعب الفلسطيني .
- تبويب وتصنيف المشاكل حسب السبب، الأثر والنتيجة .
- تصميم مخطط المشاكل (ملحق رقم 4) .
- اشتقاق الأهداف: الهدف العام، والأهداف الإستراتيجية، والمخرجات المتوقعة من كل هدف، إضافة إلى مؤشرات القياس ووسائل التحقق منها، وكانت على النحو الآتي:
 - الهدف العام: تطوير نظام إحصائي وطني متكامل ومستدام وفعال .
 - الهدف الإستراتيجي رقم 1: تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار .
 - الهدف الإستراتيجي رقم 2: تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي .
 - الهدف الإستراتيجي رقم 3: تعزيز جودة الإحصاءات .
 - الهدف الإستراتيجي رقم 4: زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية .

- تحديد مؤشرات القياس لكل هدف ومخرج، إضافة إلى وسائل التحقق منها، والافتراضات والمخاطر المحتملة (ملحق رقم 5).
- تمت مقارنة نقاط الضعف الناتجة عن تشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني مع الأهداف التي تم التوصل إليها، وتبين أن الأهداف التي تم التوصل إليها عالجت جميع نقاط الضعف وأوجدت الحلول المناسبة لها.



3. المنطلقات الأساسية

من أهم الأمور التي يجب أن يتم أخذها بعين الاعتبار عند تطوير الرؤية للنظام الإحصائي الوطني، أن تكون الرؤية بعيدة عن المصطلحات الفنية التي يصعب فهمها من غالبية الجمهور، وتكون موجهة للعامّة، وتستهدف أوسع فئة من الجمهور، وتكون سهلة وبسيطة ومختصرة. أما الرسالة، فإنها تكون معبرة عن المهمة الرئيسية للنظام الإحصائي، وتستند إلى الإطار القانوني للنظام الإحصائي (قانون الإحصاءات العامة، وميثاق الممارسات للإحصاءات الرسمية) وإلى المبادئ الأساسية للإحصاءات الرسمية. ومن الضروري أن تستند المنطلقات الأساسية للإستراتيجية إلى الأهداف الإستراتيجية للنظام الإحصائي الوطني، والمخرجات المتوقعة، فالمنطلقات الأساسية عبارة عن رسائل قصيرة موجهة لأركان النظام الإحصائي الوطني والشركاء كافة.

تهدف الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية إلى تطوير نظام إحصاء وطني متكامل ومستدام وفعال، لاستكمال مسيرة الإحصاءات الرسمية الفلسطينية، وتمكين النظام من تقديم صورة شاملة ودقيقة عن

البنية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لفلسطين، وتحسين تنفيذ عملية صنع السياسات المبنية على الأدلة، والمساهمة في تشجيع البحث العلمي. وسوف تساعد هذه الإستراتيجية على التأكد من أن البيانات الإحصائية موثوقة ومتسقة وفعالة في رصد التغيرات، وقياس الاتجاهات، ومستجيبة للنوع الاجتماعي.

لقد تم تطوير الإستراتيجية بمشاركة فاعلة من جميع مكونات النظام الإحصائي الوطني والشركاء في جميع مراحل إعدادها، لتعكس أولويات واحتياجات المستخدمين والمنتجين في الوزارات والمؤسسات الحكومية.



1.3 الرؤية

نظام معلومات إحصائي فعال و متاح للاستخدام يساهم في بناء الدولة .

2.3 الرسالة

إنتاج ونشر الإحصاءات الرسمية الموضوعية، ذات الجودة العالية، وفي

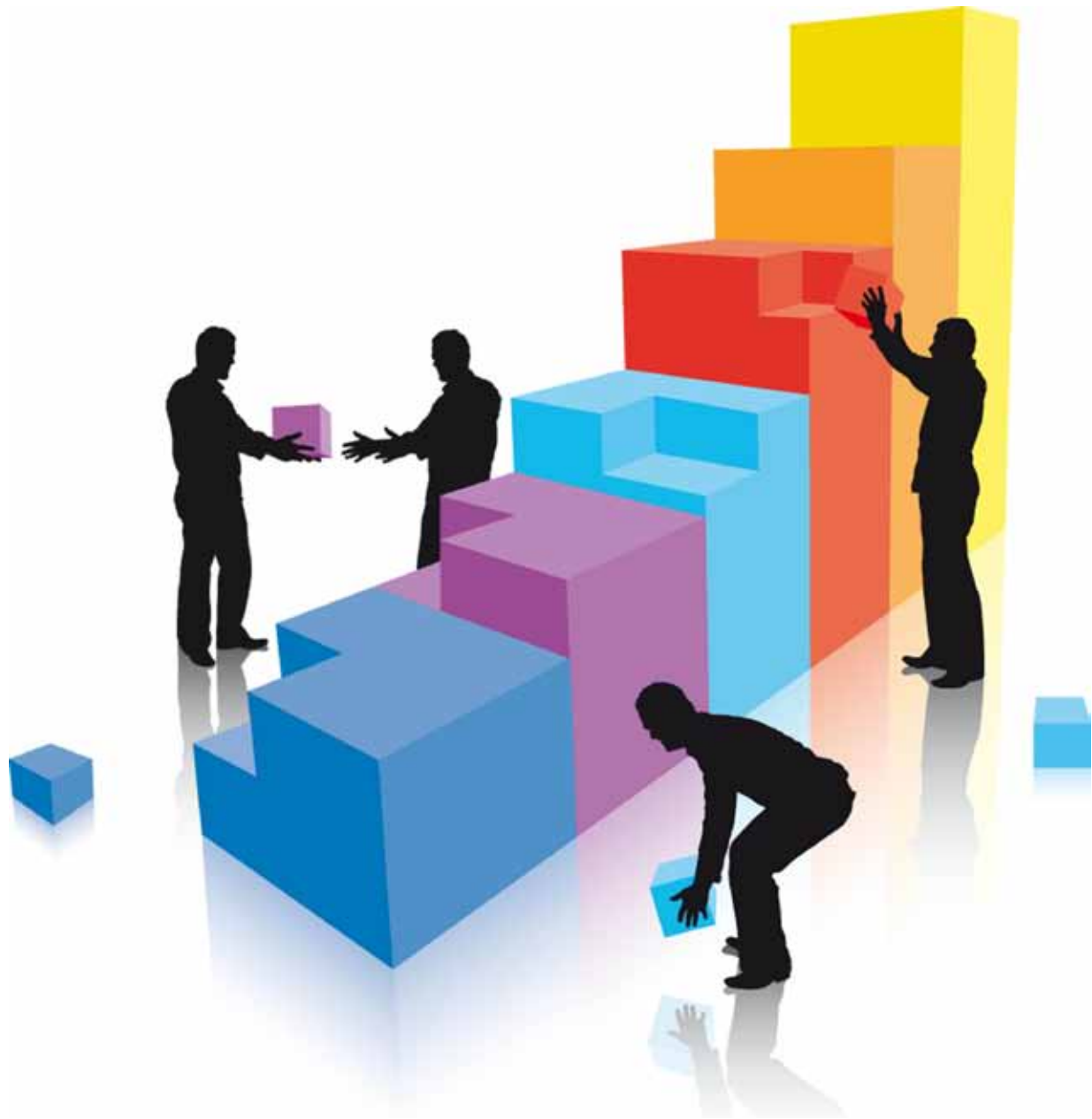
الوقت المناسب، والمتسقة مع أفضل الممارسات الإحصائية لتلبية احتياجات المستخدمين على المستويين الوطني والدولي .

تم الاستناد في صياغة رسالة النظام الإحصائي إلى القانون والأنظمة والوثائق التي تحدد البيئة القانونية لجمع البيانات، وضمن تدفقها من المؤسسات والهيئات الحكومية، وهي قانون الإحصاءات العامة رقم (4) لسنة 2000 ولوائحه التنفيذية، والمبادئ الأساسية للإحصاءات الرسمية التي أقرها مجلس الوزراء، وميثاق الممارسات للإحصاءات الرسمية التي اعتمدها مجلس الوزراء العام 2006 .



3.3 القيم

الصلة:	يقوم نظام الإحصاء الوطني بتحسين نوعية الحياة من خلال تقديم الدعم الإحصائي لعملية صنع القرار في أجهزة الحكومة، والقطاع الخاص، والمجتمع المحلي.
النزاهة:	يكتسب النظام الإحصائي الوطني ثقة الجمهور، من خلال استخدام أساليب موضوعية وشفافة.
الجودة:	منتجات النظام الإحصائي الوطني ذات جودة عالية.
إتاحة البيانات الإحصائية:	الوصول إلى الإحصاءات الرسمية متاح للجميع بنفس المستوى والتفصيل.
ضمان سرية البيانات الفردية:	سرية البيانات الفردية التي يتم جمعها للأغراض الإحصائية، مكفولة وفقاً لقانون الإحصاءات العامة رقم (4) لسنة 2000.
المواءمة بين احتياجات المستخدمين والعبء الملحق على عاتق مقدمي البيانات:	ستبقى تكاليف الاستجابة على طلبات البيانات في مستوى مقبول، ويتم جمع البيانات فقط عندما تتجاوز فائدة المسح الإحصائي تكلفته.
التطوير والتكامل:	يؤكد النظام الإحصائي الوطني على الاستمرار في التطوير وتكامل مصادر الإحصاءات لتعزيز قيمة الإحصاءات المتاحة، وتطوير مصادرها الإدارية.
ترشيد التكاليف والاستخدام الفعال:	يسعى النظام الإحصائي الوطني جاهداً إلى استغلال الموارد المتاحة كافة، واستخدامها بالشكل الأمثل.



4. الأهداف الإستراتيجية والفرعية

الهدف العام: تطوير نظام إحصائي وطني متكامل ومستدام وفعال



يرتكز تطوير النظام الإحصائي الوطني على التكامل بين مكونات النظام الذي يضم جميع منتجي ومزودي البيانات اللازمة لإنتاج ونشر الإحصاءات الرسمية، وينظم هذا التكامل القوانين والتشريعات الناظمة للعمل الإحصائي والمتمثلة بقانون الإحصاءات العامة رقم 4 لسنة 2000 ولوائحه التنفيذية وميثاق الممارسات للإحصاءات الرسمية الفلسطينية بالإضافة إلى دليل النظام الإحصائي الوطني. إن استدامة النظام الإحصائي الوطني تتعلق ببناء قدرات مكونات النظام في الجوانب الفنية والإدارية والمادية بما في ذلك تحسين تدفق الموارد المالية، والاستثمار في هذه الموارد واستغلالها بالشكل الأمثل. وتعتبر عملية زيادة التنسيق بين الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والأجسام الإحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية أمر ضروري لتحقيق الاتساق والفعالية في النظام الإحصائي الوطني.

سيتم العمل على تحقيق الهدف العام للإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014-2018 «تطوير نظام إحصائي وطني متكامل ومستدام وفعال» من خلال أربعة أهداف إستراتيجية ، وثلاثة عشر هدفاً فرعياً ، وفيما يلي عرض للأهداف الإستراتيجية والفرعية :

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار

- الهدف الفرعي 1.1 : اعتماد أكبر على الإحصاءات في إعداد السياسات .
- الهدف الفرعي 2.1 : استخدام فعال لجميع الموارد في عملية إنتاج الإحصاءات .
- الهدف الفرعي 3.1 : زيادة الوعي الإحصائي .
- الهدف الفرعي 4.1 : تحسين المعرفة الإحصائية .

الهدف الإستراتيجي الثاني : تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي

- الهدف الفرعي 1.2 : رفع عدد الأنشطة والمشاريع والعمليات المشتركة مع مكونات النظام الإحصائي الوطني من مستخدمين ومنتجين .
- الهدف الفرعي 2.2 : تفعيل الشراكات مع مكونات النظام الإحصائي الوطني .
- الهدف الفرعي 3.2 : تكوين موحد للنظام الإحصائي الوطني (إطار قانوني) .
- الهدف الفرعي 4.2 : التزام متزايد من صانعي القرار .

الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز جودة الإحصاءات

- الهدف الفرعي 1.3 : تعزيز ثقة المستخدمين بالإحصاء .
- الهدف الفرعي 2.3 : إطار وطني للجودة معتمد ومطبق .

الهدف الإستراتيجي الرابع : زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية

- الهدف الفرعي 1.4 : معايير وتصنيفات متجانسة .
- الهدف الفرعي 2.4 : التزام متزايد من قبل منتجي الإحصاءات .
- الهدف الفرعي 3.4 : تحسين عملية التخطيط الإحصائي في الوزارات والمؤسسات الحكومية .

الهدف الاستراتيجي الأول: تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار

تكمّن أهمية تعزيز استخدام الإحصاءات في القدرة على رسم السياسات، وإعداد الخطط، وإصدار القرارات، وتعديل البرامج، وتحديد التدخلات المبنية على أسس علمية.

إن استخدام الإحصاءات في رسم السياسات واتخاذ القرارات يسهل عمل راسمي السياسات في القطاعين العام والخاص في تحديد الأهداف بدقة والفئات المستهدفة، وتعديل برامج التدخل القائمة، كما يسهل متابعة وتقييم البرامج والخطط. وقد تم تحديد مجموعة من الأنشطة التي تنفذها مكونات النظام الإحصائي الوطني لتحقيق هدف تعزيز استخدام الإحصاءات في رسم السياسات، من خلال تطوير تقارير ملخصة ومركزة ونشرات ودراسات، وبناء قواعد بيانات مختلفة، وعقد ورش عمل وأنشطة توعوية تستهدف فئة صنّاع القرار في القطاعين العام والخاص، إضافةً إلى تنفيذ برامج تدريبية متنوعة حول مختلف المواضيع الإحصائية لمختلف مكونات النظام الإحصائي الوطني، وإنشاء مركز موارد تعليمية. ومن المتوقع أن يزيد عدد السياسات المبنية على البيانات الإحصائية الرسمية، حيث سيقوم الجهاز بقياس هذا التقدم في رسم السياسات والقرارات المبنية على الإحصاءات الرسمية، من خلال تنفيذ مسحين؛ أحدهما للقطاع العام، والآخر للقطاع الخاص، لقياس أثر استخدام الإحصاءات في صناعة القرار، إضافةً إلى تنفيذ مسح عبء الاستجابة لدراسة معدلات استجابة المبحوثين في المسوح الإحصائية المنفذة. سيتم تحقيق هذا الهدف الاستراتيجي من خلال أربعة أهداف فرعية:

1.1 اعتماد أكبر على الإحصاءات في إعداد السياسات

ترتبط عملية التنمية والتخطيط ارتباطاً وثيقاً بالإحصاءات، ومن عناصر قوة الخطط التنموية وسياسات الحكومة ارتكازها على بيانات ومعلومات ومؤشرات إحصائية رسمية حول مختلف المجالات. إن قياس مدى الاعتماد على الإحصاءات في إعداد السياسات، يستند إلى تقارير كل من الأجسام الإحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية والجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، إضافةً إلى الأرشيف الخاص بمجلس الوزراء.

المخرجات :

- دراسة لقياس أثر استخدام الإحصاءات في رسم السياسات .
- ازدياد الوعي بأهمية الإحصاءات وتوفير بيانات إحصائية لرسم السياسات .

2.1 استخدام فعال لجميع الموارد في عملية إنتاج الإحصاءات

نظراً لمحدودية الموارد المالية، وبالاستناد إلى توفر طاقات بشرية وبني تحتية لتكنولوجيا المعلومات لدى مكونات النظام الإحصائي الوطني، لا بد من الاستثمار الفعال في هذه الموارد واستغلالها بالشكل الأمثل . سيقوم الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، بالتعاون مع مكونات النظام الإحصائي الوطني، بعقد مجموعة من الأنشطة لتعزيز وبناء قدرات مكونات النظام الإحصائي الوطني في الجوانب الفنية والإدارية والمادية .

المخرجات :

- دورات تدريبية منفذة .
- قواعد بيانات إحصائية .
- نماذج سجلات إدارية محوسبة .
- بيانات منشورة باستخدام تقنيات حديثة .

3.1 زيادة الوعي الإحصائي

تحتل الندوات وورش العمل دوراً أساسياً وجوهرياً في نشر الوعي الإحصائي، ويمكن لهذه الأنشطة أن تكون داعماً ومسانداً للنظام الإحصائي الوطني . ولا يمكن إغفال الدور المحوري الذي تلعبه وسائل الإعلام المختلفة في هذا المجال، ولذلك سيتم تنظيم ندوات تدريبية متخصصة للصحافيين لتحسين

ثقافتهم الإحصائية، كما سيقوم الجهاز، بالتعاون مع مكونات النظام الإحصائي الوطني، بعقد عدد من الندوات وورش العمل، إضافة إلى إعداد منشورات وبروشورات توعوية في مجالات العمل الإحصائي، إضافة إلى تطوير العلاقة مع وسائل الإعلام المختلفة.

المخرجات :

- ورش عمل وحلقات دراسية .
- منشورات وبروشورات ومواد صحافية متنوعة .
- دراسات حول عبء ومعدلات الاستجابة .
- بوابة إلكترونية للنظام الإحصائي .

4.1 تحسين المعرفة الإحصائية

لتعزيز استخدام الإحصاءات الرسمية في صنع القرار، لا بد من التركيز على ترسيخ المعرفة الإحصائية لدى جميع فئات المجتمع الفلسطيني. ويقتضي ذلك البدء في نشر المعرفة في المراحل التعليمية المبكرة، من خلال التركيز على تضمين المناهج الدراسية بالمفاهيم الإحصائية، إضافة إلى توفير مواد تعليمية إحصائية لجميع المستويات التعليمية، تتجهها مكونات النظام الإحصائي الوطني. وستساهم ورش العمل في زيادة تحسين المعرفة بين مكونات النظام الإحصائي من جهة، وبين الجامعات والقطاع الخاص والمجتمع المدني من جهة أخرى.

المخرجات :

- ورش عمل وندوات مع الشركاء .
- مركز موارد تعليمية .

الهدف الإستراتيجي الثاني: تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي

يتمثل هدف تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي في تسهيل إمكانية وصول المستخدمين لكل المعلومات الإحصائية المتوفرة من قبل المنتجين في النظام الإحصائي الوطني، كما يساعد تعزيز الشراكة في ضمان إعداد برنامج إحصائي يلبي احتياجات فئات المستخدمين كافة.

سيتم تحقيق هذا الهدف من خلال تعزيز الحوار بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي بتشكيل وتعزيز لجان العمل الوطنية في المواضيع المختلفة، إضافة إلى تنفيذ الأنشطة والمشاريع الإحصائية المشتركة كالتعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017، والشراكة مع مكونات النظام الإحصائي الوطني. سيتم تحقيق هذا الهدف الإستراتيجي من خلال أربعة أهداف فرعية:

1.2 رفع عدد الأنشطة والمشاريع والعمليات المشتركة مع مكونات النظام الإحصائي الوطني من مستخدمين ومنتجين

سيتم تنفيذ مجموعة من الأنشطة والمشاريع الإحصائية موضع الاهتمام المشترك بين مكونات النظام الإحصائي الوطني.

المخرجات:

- مسوح ومشاريع وأنشطة وطنية إحصائية مشتركة.
- وثيقة معايير وإجراءات نشر الإحصاءات الرسمية.

2.2 تفعيل الشراكات مع مكونات النظام الإحصائي الوطني

سيتم استقطاب منتجي بيانات من الشركاء في النظام الإحصائي الوطني، من خلال توقيع عدد من

مذكرات التفاهم واتفاقيات التعاون مع مؤسسات مكونات النظام الإحصائي الوطني .

المخرجات :

- مذكرات تفاهم واتفاقيات تعاون مع الشركاء .

3.2 تكوين موحد للنظام الإحصائي الوطني (إطار قانوني)

لمأسسة جهود تعزيز الشراكة ، فإنه لا بد من إجراء عدد من التعديلات على الإطار القانوني (قانون الإحصاء وميثاق الممارسات للإحصاءات الرسمية ودليل النظام الإحصائي الوطني) لتعزيز النظام الإحصائي الوطني من خلال لجان العمل الفنية الوطنية ، تكون مسؤوليتها تطوير النظام الإحصائي الفلسطيني .

المخرجات :

- لجان عمل وطنية للنظام الإحصائي .

4.2 التزام متزايد من صانعي القرار

إن التزام صانعي القرارات بتعزيز التعاون والشراكة بين مكونات النظام الإحصائي الوطني يؤدي إلى تطوير النظام الإحصائي الوطني وترسيخه .

المخرجات :

- مذكرات تفاهم بين مؤسسات صنع القرار ومكونات النظام الإحصائي الوطني .

الهدف الإستراتيجي الثالث: تعزيز جودة الإحصاءات

إن جودة الإحصاءات تشير إلى جميع المجالات المتعلقة بمدى تلبية الإحصاءات لحاجة المستخدم واستجابتها لتوقعاته من حيث الاتساق والمحتوى والشكل وطريقة العرض . واستمراراً لجهود تطوير جودة الإحصاءات المنتجة من مكونات النظام الإحصائي الوطني ، فإن ذلك يقتضي إنشاء إطار وطني موحد للجودة ملزم لجميع منتجي البيانات بمعايير الجودة، ما يؤدي إلى رفع درجة ثقة المستخدمين في الإحصاءات، إضافةً إلى إعداد وتطبيق الإطار الوطني للبيانات الوصفية. سيتم تحقيق هذا الهدف الإستراتيجي من خلال هدفين فرعيين:

1.3 تعزيز ثقة المستخدمين بالإحصاء

إن نتائج مسح رضی المستخدمين تؤدي إلى تسليط الضوء على المشاكل التي يواجهها المستخدمون، ويوضح احتياجاتهم من الإحصاءات الرسمية، ما يدفع منتجي الإحصاءات إلى معالجة هذه المشاكل وتلبية احتياجات المستخدمين المستجدة، وهذا يؤدي إلى زيادة الثقة بالإحصاءات.

المخرجات:

- تقرير مسح رضی المستخدمين.
- تقرير حول طلبات البيانات الخاصة بخدمات الجمهور.

2.3 إطار وطني للجودة معتمد ومطبق

لتعزيز جودة الإحصاءات الرسمية، ينبغي الالتزام بمعايير وإطار وطني موحد لإنتاج الإحصاءات الرسمية ذات الجودة العالية، ولذلك سيعكف النظام الإحصائي على بناء إطار وطني لتعزيز جودة الإحصاءات.

المخرجات:

- إطار وطني لتعزيز الجودة.
- أساليب جديدة لجمع البيانات.

الهدف الإستراتيجي الرابع: زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية

يرتكز النظام الإحصائي الوطني في مجال جمع البيانات على ثلاثة مصادر أساسية هي التعدادات، والمسوح، والسجلات الإدارية. وقد تم إدراج موضوع استخدام السجلات الإدارية في العمل الإحصائي في صلب اهتمامات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني منذ تأسيسه، كأحد المصادر الأولية للبيانات الإحصائية، كما أن البيانات التي يتم توفيرها من خلال السجلات الإدارية لمكونات النظام الإحصائي الوطني، تساعد في تخفيف العبء على المبحوثين وتخفيض التكاليف.

تشكل بيانات السجلات الإدارية مصدراً مهماً لاشتقاق الرقم الإحصائي في مواضيع مختلفة. لذلك، يواصل الجهاز جهوده لزيادة استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية لتقليل تكلفة إنتاج الإحصاءات. سيكثف الجهاز جهوده خلال السنوات القادمة للعمل على تحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية، بالتنسيق والتعاون مع بقية مكونات النظام الإحصائي الوطني، من خلال تقديم المساعدات الفنية والتدريب اللازم، وبخاصة في مجال المعايير والتصنيفات الإحصائية المعتمدة، وتحسين عملية التخطيط للبرامج الإحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية. سيتم تحقيق هذا الهدف الإستراتيجي من خلال ثلاثة أهداف فرعية:

1.4 معايير وتصنيفات متجانسة

تسهم عملية توحيد المعايير والتصنيفات الإحصائية في إرساء قواعد النظام الإحصائي الوطني لخدمة التنمية، وقد حرص الجهاز على تطوير مختلف المعايير والتصنيفات الإحصائية وتقديم الدعم اللازم لمختلف مكونات النظام الإحصائي الوطني، بهدف ضمان استخدامها في عملية إنتاج الإحصاءات ونشرها. وسيسعى الجهاز إلى استكمال بناء منظومة المعايير والتصنيفات الإحصائية المستندة إلى

أحدث الإصدارات الصادرة عن الأمم المتحدة في هذا المجال ، والتنسيق لتعميمها واستخدامها لدى مكونات النظام الإحصائي الوطني كافة .

المخرجات :

- اعتماد وتبني التصنيفات الجديدة .
- التصنيفات الإحصائية منشورة على صفحة الجهاز .
- تقارير حول استخدام المعايير والتصنيفات .

2.4 التزام متزايد من قبل منتجي الإحصاءات

يتطلب تعزيز وتحسين الاعتماد على السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية التزاماً متزايداً من قبل مختلف منتجي الإحصاءات في استخدام المعايير والتصنيفات الإحصائية المعتمدة، التي تسهم في إتاحة المجال للدراسات المقارنة، ويعطي الرقم الإحصائي الرسمي مصداقية أكبر عالمياً، عدا عن كونه يرسى قواعد النظام الإحصائي الرسمي وفق الأسس والمعايير الدولية السائدة، وبما يلبي الاحتياجات المحلية .

المخرجات :

- قدرات فنية مطورة وكوادر مدربة في مكونات النظام الإحصائي الوطني .
- خدمات إلكترونية لتبادل البيانات .

3.4 تحسين عملية التخطيط الإحصائي في الوزارات والمؤسسات الحكومية

من خلال العلاقة الوثيقة بين التخطيط والإحصاءات، فإن التخطيط السليم للأنشطة الإحصائية لدى

مختلف مكونات النظام الإحصائي الوطني ، يتطلب توفر بيانات ومؤشرات إحصائية على درجة عالية من الدقة والموثوقية والشمول ، ولذلك ، فإن النظام الإحصائي سيعمل على تطوير أساليب تخطيط الأنشطة الإحصائية بين مكوناته .

المخرجات :

- خطط لبرامج إحصائية لمكونات النظام الإحصائي الوطني .



5. الخطة التنفيذية

1.5 خطة تنفيذ الأنشطة

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 1.1 : اعتماد أكبر على الإحصاءات في إعداد السياسات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	1. تنفيذ مسح لقياس أثر استخدام الإحصاءات في صنع السياسات للقطاعات الحكومية والخاص .	الجهاز		50,000
	2. عقد ورش عمل ولقاءات توعوية وتدريبية حول أهمية استخدام الإحصاء في وضع السياسات موجهة لصانعي السياسات (حسب القطاعات).	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة	8,000
	3. إعداد نشرات دورية شهرية إحصائية متخصصة ورقياً وإلكترونياً .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		2,000
	4. إعداد أوراق سياساتية لمواضيع مختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		7,000
	5. إعداد فهرس بالمخرجات الإحصائية عن النظام الإحصائي (Catalogue).	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة	4,000

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 1.1 : اعتماد أكبر على الإحصاءات في إعداد السياسات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2015	1 . تنفيذ مسح لقياس أثر استخدام الإحصاءات في صنع السياسات للقطاعات الحكومية والخاص .			
	2 . عقد ورش عمل ولقاءات توعوية وتدريبية حول أهمية استخدام الإحصاء في وضع السياسات موجهة لصانعي السياسات (حسب القطاعات) .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة	8,000
	3 . إعداد نشرات دورية شهرية إحصائية متخصصة ورقياً وإلكترونياً .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	1 . يتم توفير البيانات للنشرات . 2 . تنفيذ أنشطة تدريبية متخصصة .	10,000
	4 . إعداد أوراق سياساتية لمواضيع مختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		7,000
	5 . إعداد فهرس بالمخرجات الإحصائية عن النظام الإحصائي (Catalogue) .			

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 1.1 : اعتماد أكبر على الإحصاءات في إعداد السياسات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2016	1 . تنفيذ مسح لقياس أثر استخدام الإحصاءات في صنع السياسات للقطاعات الحكومي والخاص .	الجهاز		50,000
	2 . عقد ورش عمل ولقاءات توعوية وتدريبية حول أهمية استخدام الإحصاء في وضع السياسات موجهة لصانعي السياسات (حسب القطاعات) .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة	8,000
	3 . إعداد نشرات دورية شهرية إحصائية متخصصة ورقياً وإلكترونياً .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		2,000
	4 . إعداد أوراق سياساتية لمواضيع مختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		7,000
	5 . إعداد فهرس بالمخرجات الإحصائية عن النظام الإحصائي (Catalogue) .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		4,000

الهدف الإستراتيجي الأول: تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 1.1: اعتماد أكبر على الإحصاءات في إعداد السياسات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2017	1. تنفيذ مسح لقياس أثر استخدام الإحصاءات في صنع السياسات للقطاعات الحكومي والخاص .			
	2. عقد ورش عمل ولقاءات توعوية وتدريبية حول أهمية استخدام الإحصاء في وضع السياسات موجهة لصانعي السياسات (حسب القطاعات).	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة	8,000
	3. إعداد نشرات دورية شهرية إحصائية متخصصة ورقياً وإلكترونياً.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	1. يتم توفير البيانات للنشرات . 2. تنفيذ نشاطات تدريبية .	10,000
	4. إعداد أوراق سياساتية لمواضيع مختلفة.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	توفير تمويل لإعداد ورقتي سياسات .	7,000
	5. إعداد فهرس بالمخرجات الإحصائية عن النظام الإحصائي (Catalogue).			

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 1.1 : اعتماد أكبر على الإحصاءات في إعداد السياسات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2018	1 . تنفيذ مسح لقياس أثر استخدام الإحصاءات في صنع السياسات للقطاعات الحكومية والخاص .	الجهاز		50,000
	2 . عقد ورش عمل ولقاءات توعوية وتدريبية حول أهمية استخدام الإحصاء في وضع السياسات موجهة لصانعي السياسات (حسب القطاعات) .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة	8,000
	3 . إعداد نشرات دورية شهرية إحصائية متخصصة ورقياً وإلكترونياً .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		2,000
	4 . إعداد أوراق سياساتية لمواضيع مختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		7,000
	5 . إعداد فهرس بالمخرجات الإحصائية عن النظام الإحصائي (Catalogue) .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		4,000

الهدف الإستراتيجي الأول: تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 2.1: استخدام فعال لجميع الموارد في عملية إنتاج الإحصاءات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	1. تنفيذ دورات تدريبية حول المواضيع الإحصائية المختلفة.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		5,000
	2. تنفيذ تدريب أثناء العمل حول المواضيع الإحصائية المختلفة.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		2,000
	3. بناء قاعدة بيانات بالعاملين في مكونات النظام الإحصائي الوطني.	الجهاز		5,000
	4. بناء وحوسبة نماذج سجلات إدارية في النظام الإحصائي الوطني (*).	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة	15,000
	5. بناء قواعد بيانات جغرافية.	الجهاز		0
	6. بناء قواعد بيانات إحصائية لدى منتجي البيانات في النظام الإحصائي.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	1. تعاون مكونات النظام الإحصائي . 2. قرار من مجلس الوزراء . 3. تنفيذ بعثة فنية لمدة أسبوع . 4. تنفيذ زيارة دراسية لمدة أسبوع . 5. توفير حزم برمجية متخصصة (4 قواعد بيانات في السنة).	30,000
	7. توظيف تقنيات حديثة لتحسين عملية نشر الإحصاءات.			

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 2.1 : استخدام فعال لجميع الموارد في عملية إنتاج الإحصاءات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2015	1. تنفيذ دورات تدريبية حول المواضيع الإحصائية المختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		5,000
	2. تنفيذ تدريب أثناء العمل حول المواضيع الإحصائية المختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		2,000
	3. بناء قاعدة بيانات بالعاملين في مكونات النظام الإحصائي الوطني .			
	4. بناء وحوسبة نماذج السجلات الإدارية في النظام الإحصائي الوطني .(*)	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة	15,000
	5. بناء قواعد بيانات جغرافية .	الجهاز	1. تنفيذ دورتين تدريبيتين . 2. استبدال أجهزة حاسوب عدد 7.	30,000
	6. بناء قواعد بيانات إحصائية لدى منتجي البيانات في النظام الإحصائي .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة (4 قواعد بيانات في السنة)	5,000
	7. توظيف تقنيات حديثة لتحسين عملية نشر الإحصاءات .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	1. توفر أدوات نشر حديثة . 2. تنفيذ زيارة دراسية لمدة أسبوع .	15,000

الهدف الإستراتيجي الأول: تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 2.1: استخدام فعال لجميع الموارد في عملية إنتاج الإحصاءات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2016	1. تنفيذ دورات تدريبية حول المواضيع الإحصائية المختلفة.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		5,000
	2. تنفيذ تدريب أثناء العمل حول المواضيع الإحصائية المختلفة.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		2,000
	3. بناء قاعدة بيانات بالعاملين في مكونات النظام الإحصائي الوطني.			
	4. بناء وحوسبة نماذج السجلات الإدارية في النظام الإحصائي الوطني (*).	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة	15,000
	5. بناء قواعد بيانات جغرافية.	الجهاز		0
	6. بناء قواعد بيانات إحصائية لدى منتجي البيانات في النظام الإحصائي.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة (4 قواعد بيانات في السنة)	5,000
	7. توظيف تقنيات حديثة لتحسين عملية نشر الإحصاءات.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	توفر أدوات نشر حديثة	5,000

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 2.1 : استخدام فعال لجميع الموارد في عملية إنتاج الإحصاءات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2017	1. تنفيذ دورات تدريبية حول المواضيع الإحصائية المختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		5,000
	2. تنفيذ تدريب أثناء العمل حول المواضيع الإحصائية المختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		2,000
	3. بناء قاعدة بيانات بالعاملين في مكونات النظام الإحصائي الوطني .			
	4. بناء وحوسبة نماذج السجلات الإدارية في النظام الإحصائي الوطني .(*)	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة	15,000
	5. بناء قواعد بيانات جغرافية .	الجهاز		0
	6. بناء قواعد بيانات إحصائية لدى منتجي البيانات في النظام الإحصائي .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة (4 قواعد بيانات في السنة)	5,000
	7. توظيف تقنيات حديثة لتحسين عملية نشر الإحصاءات .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	1. توفر أدوات نشر حديثة . 2. تنفيذ زيارة دراسية لمدة أسبوع .	15,000

الهدف الإستراتيجي الأول: تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 2.1: استخدام فعال لجميع الموارد في عملية إنتاج الإحصاءات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2018	1. تنفيذ دورات تدريبية حول المواضيع الإحصائية المختلفة.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		5,000
	2. تنفيذ تدريب أثناء العمل حول المواضيع الإحصائية المختلفة.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		2,000
	3. بناء قاعدة بيانات بالعاملين في مكونات النظام الإحصائي الوطني.			
	4. بناء وحوسبة نماذج السجلات الإدارية في النظام الإحصائي الوطني. (*)			
	5. بناء قواعد بيانات جغرافية.	الجهاز		0
	6. بناء قواعد بيانات إحصائية لدى منتجي البيانات في النظام الإحصائي.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة (4 قواعد بيانات في السنة)	5,000
	7. توظيف تقنيات حديثة لتحسين عملية نشر الإحصاءات.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	توفر أدوات نشر حديثة	5,000

(*) : هذا النشاط يساهم في تحقيق الهدف الفرعي 1.2 وهو رفع عدد الأنشطة والمشاريع المشتركة مع مكونات النظام الإحصائي الوطني من مستخدمين ومنتجين .

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 3.1 : زيادة الوعي الإحصائي

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	1. تنفيذ ورش عمل لتعزيز الوعي الإحصائي حسب القطاعات .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	تعاون الجهات ذات العلاقة	4,000
	2. إعداد منشورات وبروشورات لتعزيز الوعي الإحصائي .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	(بروشور عدد 2)	2,000
	3. إعداد دراسة حول عبء الاستجابة .	الجهاز		5,000
	4. إعداد تقرير مقارنة حول معدلات الاستجابة للمسوح .	الجهاز		2,000
	5. تطبيق تجربة إضافة أسئلة حول PARA DATA ^[4] لأحد المسوح الأسرية .	الجهاز		0
	6. البوابة الإلكترونية للنظام الإحصائي .			

^[4] PARA DATA هي المعلومات حول عملية جمع البيانات الأساسية .

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 3.1 : زيادة الوعي الإحصائي

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2015	1 . تنفيذ ورش عمل لتعزيز الوعي الإحصائي حسب القطاعات .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	(4 ورش عمل)	4,000
	2 . إعداد منشورات وبروشورات لتعزيز الوعي الإحصائي .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	(بروشور عدد 2)	2,000
	3 . إعداد دراسة حول عبء الاستجابة .			
	4 . إعداد تقرير مقارنة حول معدلات الاستجابة للمسوح .			
	5 . تطبيق تجربة إضافة أسئلة حول PARA DATA لأحد المسوح الأسرية .			
	6 . البوابة الإلكترونية للنظام الإحصائي .			

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 3.1 : زيادة الوعي الإحصائي

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2016	1 . تنفيذ ورش عمل لتعزيز الوعي الإحصائي حسب القطاعات .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	(4 ورش عمل)	4,000
	2 . إعداد منشورات وبروشورات لتعزيز الوعي الإحصائي	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	(بروشور عدد 2)	2,000
	3 . إعداد دراسة حول عبء الاستجابة .			
	4 . إعداد تقرير مقارنة حول معدلات الاستجابة للمسوح .			
	5 . تطبيق تجربة إضافة أسئلة حول PARA DATA لأحد المسوح الأسرية .			
	6 . البوابة الالكترونية للنظام الإحصائي .	الجهاز	تعاون مصادر البيانات	5,000

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 3.1 : زيادة الوعي الإحصائي

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2017	1. تنفيذ ورش عمل لتعزيز الوعي الإحصائي حسب القطاعات .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	(4 ورش عمل)	4,000
	2. إعداد منشورات وبروشورات لتعزيز الوعي الإحصائي .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	(بروشور عدد 2)	2,000
	3. إعداد دراسة حول عبء الاستجابة .	الجهاز		5,000
	4. إعداد تقرير مقارنة حول معدلات الاستجابة للمسوح .			
	5. تطبيق تجربة إضافة أسئلة حول PARA DATA لأحد المسوح الأسرية .			
	6. البوابة الإلكترونية للنظام الإحصائي .			

الهدف الإستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 3.1 : زيادة الوعي الإحصائي

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2018	1 . تنفيذ ورش عمل لتعزيز الوعي الإحصائي حسب القطاعات .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	(4 ورش عمل)	4,000
	2 . إعداد منشورات وبروشورات لتعزيز الوعي الإحصائي .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	(بروشور عدد 2)	2,000
	3 . إعداد دراسة حول عبء الاستجابة .			
	4 . إعداد تقرير مقارنة حول معدلات الاستجابة للمسوح .	الجهاز		2,000
	5 . تطبيق تجربة إضافة أسئلة حول PARA DATA لأحد المسوح الأسرية .			
	6 . البوابة الإلكترونية للنظام الإحصائي .			

الهدف الاستراتيجي الأول : تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
الهدف الفرعي 4.1 : تحسين المعرفة الإحصائية

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	1. تنفيذ ورش وندوات (المدارس، الجامعات، قطاع الأعمال).	الجهاز	(ورشتان لكل إدارة)	3,000
	2. إنشاء وتطوير مركز موارد تعليمية.	الجهاز		5,000
2015	1. تنفيذ ورش وندوات (المدارس، الجامعات، قطاع الأعمال).	الجهاز	(ورشتان لكل إدارة)	3,000
	2. إنشاء وتطوير مركز موارد تعليمية.	الجهاز		5,000
2016	1. تنفيذ ورش وندوات (المدارس، الجامعات، قطاع الأعمال).	الجهاز	(ورشتان لكل إدارة)	3,000
	2. إنشاء وتطوير مركز موارد تعليمية.	الجهاز		2,000
2017	1. تنفيذ ورش وندوات (المدارس، الجامعات، قطاع الأعمال).	الجهاز	(ورشتان لكل إدارة)	3,000
	2. إنشاء وتطوير مركز موارد تعليمية.	الجهاز		2,000
2018	1. تنفيذ ورش وندوات (المدارس، الجامعات، قطاع الأعمال).	الجهاز	(ورشتان لكل إدارة)	3,000
	2. إنشاء وتطوير مركز موارد تعليمية.	الجهاز		2,000

الهدف الإستراتيجي الثاني : تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي
الهدف الفرعي 1.2 : رفع عدد الأنشطة والمشاريع والعمليات المشتركة مع مكونات النظام الإحصائي الوطني
من مستخدمي ومنتجين

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	1 . تنفيذ الحسابات القومية التابعة (الفرعية) .	الجهاز	1 . تنفيذ بعثة فنية للسياحة لمدة 10 أيام . 2 . تنفيذ بعثة فنية للصحة لمدة 10 أيام . 3 . تنفيذ بعثة فنية للتعليم لمدة 20 يوماً . 4 . توفير نشاطات تدريبية وتأهيلية مناسبة . 5 . تعاون مصادر البيانات .	60,000
	2 . تنفيذ التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017 .			
	3 . إعداد معايير وإجراءات نشر الإحصاءات الرسمية (الانترنت+المطبوعات) .			

الهدف الإستراتيجي الثاني : تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي
الهدف الفرعي 1.2 : رفع عدد الأنشطة والمشاريع والعمليات المشتركة مع مكونات النظام الإحصائي الوطني
من مستخدمين ومنتجين

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2015	1 . تنفيذ الحسابات القومية التابعة (الفرعية) .	الجهاز	1 . تنفيذ زيارة دراسية للتعليم لمدة أسبوع . 2 . تنفيذ بعثة فنية للبيئة لمدة 20 يوماً . 3 . تعاون مصادر البيانات .	30,000
	2 . تنفيذ التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	خطة وموازنة تفصيلية	300,000
	3 . إعداد معايير وإجراءات نشر الإحصاءات الرسمية (الانترنت+المطبوعات) .			
2016	1 . تنفيذ الحسابات القومية التابعة (الفرعية) .	الجهاز	تعاون مصادر البيانات	0
	2 . تنفيذ التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017 .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	خطة وموازنة تفصيلية	700,000
	3 . إعداد معايير وإجراءات نشر الإحصاءات الرسمية (الانترنت+المطبوعات) .	الجهاز		3,000

الهدف الإستراتيجي الثاني : تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي
 الهدف الفرعي 1.2 : رفع عدد الأنشطة والمشاريع والعمليات المشتركة مع مكونات النظام الإحصائي الوطني
 من مستخدمين ومنتجين

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2017	1. تنفيذ الحسابات القومية التابعة (الفرعية).	الجهاز	تعاون مصادر البيانات	0
	2. تنفيذ التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	خطة وموازنة تفصيلية	7,000,000
	3. إعداد معايير وإجراءات نشر الإحصاءات الرسمية (الانترنت+المطبوعات).			
2018	1. تنفيذ الحسابات القومية التابعة (الفرعية).	الجهاز	تعاون مصادر البيانات	0
	2. تنفيذ التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	خطة وموازنة تفصيلية	2,000,000
	3. إعداد معايير وإجراءات نشر الإحصاءات الرسمية (الانترنت+المطبوعات).			

الهدف الإستراتيجي الثاني : تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي
الهدف الفرعي 2.2 : تفعيل الشراكات مع مكونات النظام الإحصائي الوطني

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	1 . توقيع مذكرات تفاهم جديدة ، وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .	الجهاز		500
	2 . إعداد دراسة لقياس مدى تطبيق ، وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .	الجهاز		1,000
2015	1 . توقيع مذكرات تفاهم جديدة ، وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .	الجهاز		500
	2 . إعداد دراسة لقياس مدى تطبيق وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .	الجهاز		1,000
2016	1 . توقيع مذكرات تفاهم جديدة ، وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .	الجهاز		500
	2 . إعداد دراسة لقياس مدى تطبيق وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .	الجهاز		1,000
2017	1 . توقيع مذكرات تفاهم جديدة ، وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .	الجهاز		500
	2 . إعداد دراسة لقياس مدى تطبيق وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .	الجهاز		1,000
2018	1 . توقيع مذكرات تفاهم جديدة ، وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .	الجهاز		500
	2 . إعداد دراسة لقياس مدى تطبيق وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .	الجهاز		1,000

الهدف الإستراتيجي الثاني : تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي
الهدف الفرعي 3.2 : تكوين موحد للنظام الإحصائي الوطني (إطار قانوني)

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	تشكيل وتعزيز لجان عمل وطنية في المواضيع المختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	1. تعاون مكونات النظام في تشكيل اللجان .	10,000
2015	تشكيل وتعزيز لجان عمل وطنية في المواضيع المختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	2. قرار من مجلس الوزراء .	10,000
2016	تشكيل وتعزيز لجان عمل وطنية في المواضيع المختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	3. حصر وإعداد نماذج معيارية .	10,000
2017	تشكيل وتعزيز لجان عمل وطنية في المواضيع المختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		10,000
2018	تشكيل وتعزيز لجان عمل وطنية في المواضيع المختلفة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		10,000

الهدف الاستراتيجي الثاني : تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي
الهدف الفرعي 4.2 : التزام متزايد من صانعي القرار

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	النشاط 1 للهدف الفرعي 2.2 يحقق هذا الهدف .			
2015	النشاط 1 للهدف الفرعي 2.2 يحقق هذا الهدف .			
2016	النشاط 1 للهدف الفرعي 2.2 يحقق هذا الهدف .			
2017	النشاط 1 للهدف الفرعي 2.2 يحقق هذا الهدف .			
2018	النشاط 1 للهدف الفرعي 2.2 يحقق هذا الهدف .			

الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز جودة الإحصاءات
الهدف الفرعي 1.3 : تعزيز ثقة المستخدمين بالإحصاء

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)	
2014	1 . إنشاء قاعدة بيانات لكافة الطلبات الدولية والإقليمية الواردة للجهاز .	الجهاز		3,000	
	2 . إعداد دراسة حول المؤشرات المتكررة أو المتقاطعة في الاستثمارات الإقليمية والدولية ، ومدى توفرها على صفحة الجهاز .	الجهاز		0	
	3 . تلبية متطلبات الجهاز والتزاماته ضمن الاتفاقيات الموقعة مع الشركاء الإقليميين والدوليين .	الجهاز		0	
	4 . تنفيذ أنشطة ومشاريع مشتركة مع المنظمات الإقليمية والدولية .	الجهاز		0	
	5 . إعداد تقرير حول طلبات البيانات وعدد الزوار للصفحة الإلكترونية الخاصة بالجهاز .	الجهاز		1,000	
	6 . تنفيذ مسح رضى المستخدمين .				
	7 . توظيف تقنيات تعزيز سهولة الاستخدام ورضى المستخدمين .				

الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز جودة الإحصاءات
الهدف الفرعي 1.3 : تعزيز ثقة المستخدمين بالإحصاء

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2015	1. إنشاء قاعدة بيانات لكافة الطلبات الدولية والإقليمية الواردة للجهاز .	الجهاز		3,000
	2. إعداد دراسة حول المؤشرات المتكررة أو المتقاطعة في الاستثمارات الإقليمية والدولية ، ومدى توفرها على صفحة الجهاز .	الجهاز		0
	3. تلبية متطلبات والتزامات الجهاز ضمن الاتفاقيات الموقعة مع الشركاء الإقليميين والدوليين .	الجهاز		0
	4. تنفيذ أنشطة ومشاريع مشتركة مع المنظمات الإقليمية والدولية .	الجهاز		0
	5. إعداد تقرير حول طلبات البيانات وعدد الزوار للصفحة الإلكترونية الخاصة بالجهاز .	الجهاز		1,000
	6. تنفيذ مسح رضی المستخدمين .	الجهاز		30,000
	7. توظيف تقنيات تعزيز سهولة الاستخدام ورضی المستخدمين .	الجهاز	ورش عمل متخصصة مع المستخدمين	2,500

الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز جودة الإحصاءات
الهدف الفرعي 1.3 : تعزيز ثقة المستخدمين بالإحصاء

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2016	1. إنشاء قاعدة بيانات لكافة الطلبات الدولية والإقليمية الواردة للجهاز .	الجهاز		0
	2. إعداد دراسة حول المؤشرات المتكررة أو المتقاطعة في الاستثمارات الإقليمية والدولية ، ومدى توفرها على صفحة الجهاز .	الجهاز		0
	3. تلبية متطلبات الجهاز والتزاماته ضمن الاتفاقيات الموقعة مع الشركاء الإقليميين والدوليين .	الجهاز		0
	4. تنفيذ أنشطة ومشاريع مشتركة مع المنظمات الإقليمية والدولية .	الجهاز		0
	5. إعداد تقرير حول طلبات البيانات وعدد الزوار للصفحة الإلكترونية الخاصة بالجهاز .	الجهاز		1,000
	6. تنفيذ مسح رضی المستخدمين .			
	7. توظيف تقنيات تعزيز سهولة الاستخدام ورضی المستخدمين .			

الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز جودة الإحصاءات
الهدف الفرعي 1.3 : تعزيز ثقة المستخدمين بالإحصاء

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2017	1. إنشاء قاعدة بيانات لكافة الطلبات الدولية والإقليمية الواردة للجهاز	الجهاز		0
	2. إعداد دراسة حول المؤشرات المتكررة أو المتقاطعة في الاستثمارات الإقليمية والدولية، ومدى توفرها على صفحة الجهاز.	الجهاز		0
	3. تلبية متطلبات الجهاز والتزاماته ضمن الاتفاقيات الموقعة مع الشركاء الإقليميين والدوليين.	الجهاز		0
	4. تنفيذ أنشطة ومشاريع مشتركة مع المنظمات الإقليمية والدولية.	الجهاز		0
	5. إعداد تقرير حول طلبات البيانات وعدد الزوار للصفحة الإلكترونية الخاصة بالجهاز.	الجهاز		1,000
	6. تنفيذ مسح رضی المستخدمين.	الجهاز		30,000
	7. توظيف تقنيات تعزيز سهولة الاستخدام ورضی المستخدمين.	الجهاز	ورش عمل متخصصة مع المستخدمين	2,500

الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز جودة الإحصاءات
الهدف الفرعي 1.3 : تعزيز ثقة المستخدمين بالإحصاء

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2018	1. إنشاء قاعدة بيانات لكافة الطلبات الدولية والإقليمية الواردة للجهاز .	الجهاز		0
	2. إعداد دراسة حول المؤشرات المتكررة أو المتقاطعة في الاستثمارات الإقليمية والدولية ، ومدى توفرها على صفحة الجهاز .	الجهاز		0
	3. تلبية متطلبات الجهاز والتزاماته ضمن الاتفاقيات الموقعة مع الشركاء الإقليميين والدوليين .	الجهاز		0
	4. تنفيذ أنشطة ومشاريع مشتركة مع المنظمات الإقليمية والدولية .	الجهاز		0
	5. إعداد تقرير حول طلبات البيانات وعدد الزوار للصفحة الإلكترونية الخاصة بالجهاز .	الجهاز		1,000
	6. تنفيذ مسح رضی المستخدمين .			
	7. توظيف تقنيات تعزيز سهولة الاستخدام ورضی المستخدمين .			

الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز جودة الإحصاءات
الهدف الفرعي 2.3 : إطار وطني للجودة معتمد ومطبق

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	1. إعداد وتطبيق الإطار الوطني للجودة.	الجهاز/ الإحصائي الوطني	1. تنفيذ بعثة فنية لمدة أسبوعين . 2. تعاون مكونات النظام الإحصائي الوطني لتطبيق الإطار .	11,000
	2. تطبيق EFQM ^[5]	الجهاز	1. استشارة فنية . 2. تعاون مكونات النظام الإحصائي الوطني لتطبيق النموذج .	15,000
	3. إعداد وتطبيق الإطار الوطني للبيانات الوصفية .			
	4. تطوير أساليب جمع البيانات (ويب وأجهزة محمولة) .	الجهاز	استشارة فنية محلية	5,000

^[5] EFQM هو نموذج يمثل إطاراً لنظم إدارة المؤسسة، ومساعدتها على فحص مدى اقترابها من التميز، ويستخدم هذا النموذج كأداة تقييم .

الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز جودة الإحصاءات
الهدف الفرعي 2.3 : إطار وطني للجودة معتمد ومطبق

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2015	1 . إعداد وتطبيق الإطار الوطني للجودة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	2 . تطبيق EFQM .	الجهاز	1 . استشارة فنية . 2 . تعاون مكونات النظام الإحصائي الوطني لتطبيق النموذج .	15,000
	3 . إعداد وتطبيق الإطار الوطني للبيانات الوصفية .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني	1 . استشارة فنية . 2 . تعاون مكونات النظام الإحصائي الوطني . 3 . استصدار قرار أو تشريع بالتزام مكونات النظام بالإطار في إعداد وتنفيذ ونشر الإحصاءات الرسمية وتبادلها .	5,000
	4 . تطوير أساليب جمع البيانات (ويب وأجهزة محمولة) .	الجهاز	استشارة فنية محلية	5,000

الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز جودة الإحصاءات
الهدف الفرعي 2.3 : إطار وطني للجودة معتمد ومطبق

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2016	1. إعداد وتطبيق الإطار الوطني للجودة.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	2. تطبيق EFQM.	الجهاز	1. استشارة فنية. 2. تعاون مكونات النظام الإحصائي الوطني لتطبيق النموذج.	15,000
	3. إعداد وتطبيق الإطار الوطني للبيانات الوصفية.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	4. تطوير أساليب جمع البيانات (ويب وأجهزة محمولة).	الجهاز	استشارة فنية محلية	5,000
2017	1. إعداد وتطبيق الإطار الوطني للجودة.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	2. تطبيق EFQM.	الجهاز	1. استشارة فنية. 2. تعاون مكونات النظام الإحصائي الوطني لتطبيق النموذج.	15,000
	3. إعداد وتطبيق الإطار الوطني للبيانات الوصفية.	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	4. تطوير أساليب جمع البيانات (ويب وأجهزة محمولة).	الجهاز	استشارة فنية محلية	5,000

الهدف الإستراتيجي الثالث : تعزيز جودة الإحصاءات
الهدف الفرعي 2.3 : إطار وطني للجودة معتمد ومطبق

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2018	1. إعداد وتطبيق الإطار الوطني للجودة .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	2. تطبيق EFQM .	الجهاز	1. استشارة فنية . 2. تعاون مكونات النظام الإحصائي الوطني لتطبيق النموذج .	15,000
	3. إعداد وتطبيق الإطار الوطني للبيانات الوصفية .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	4. تطوير أساليب جمع البيانات (ويب وأجهزة محمولة) .	الجهاز	استشارة فنية محلية	5,000

الهدف الإستراتيجي الرابع : زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية
الهدف الفرعي 1.4 : معايير وتصنيفات متجانسة

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	1. إطلاق نظام التصنيفات الإحصائية على صفحة الجهاز الرئيسية .	الجهاز		4,000
	2. التعاون مع فريق التبادل البيني (زنار) لتعميم التصنيفات والمعايير المعتمدة في الجهاز .	الجهاز		2,000
	3. إعداد وتحديث أدلة وتصنيفات إضافية واعتمادها وتعميمها .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	4. تطوير معايير وإجراءات توثيق البيانات الإحصائية (البيانات والمطبوعات) .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	5. تطوير معايير وإجراءات معالجة البيانات .			

الهدف الإستراتيجي الرابع : زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية
الهدف الفرعي 1.4 : معايير وتصنيفات متجانسة

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2015	1. إطلاق نظام التصنيفات الإحصائية على صفحة الجهاز الرئيسية .			
	2. التعاون مع فريق التبادل البيئي (زنار) لتعميم التصنيفات والمعايير المعتمدة في الجهاز .	الجهاز		2,000
	3. إعداد وتحديث أدلة وتصنيفات إضافية واعتمادها وتعميمها .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	4. تطوير معايير وإجراءات توثيق البيانات الإحصائية (البيانات والمطبوعات) .			
	5. تطوير معايير وإجراءات معالجة البيانات .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
2016	1. إطلاق نظام التصنيفات الإحصائية على صفحة الجهاز الرئيسية .			
	2. التعاون مع فريق التبادل البيئي (زنار) لتعميم التصنيفات والمعايير المعتمدة في الجهاز .	الجهاز		2,000
	3. إعداد وتحديث أدلة وتصنيفات إضافية واعتمادها وتعميمها .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	4. تطوير معايير وإجراءات توثيق البيانات الإحصائية (البيانات والمطبوعات) .			
	5. تطوير معايير وإجراءات معالجة البيانات .			

الهدف الإستراتيجي الرابع : زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية
الهدف الفرعي 1.4 : معايير وتصنيفات متجانسة

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2017	1. إطلاق نظام التصنيفات الإحصائية على صفحة الجهاز الرئيسية .			
	2. التعاون مع فريق التبادل البيني (زنار) لتعميم التصنيفات والمعايير المعتمدة في الجهاز .	الجهاز		2,000
	3. إعداد وتحديث أدلة وتصنيفات إضافية واعتمادها وتعميمها .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	4. تطوير معايير وإجراءات توثيق البيانات الإحصائية (البيانات والمطبوعات) .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	5. تطوير معايير وإجراءات معالجة البيانات .			
2018	1. إطلاق نظام التصنيفات الإحصائية على صفحة الجهاز الرئيسية .			
	2. التعاون مع فريق التبادل البيني (زنار) لتعميم التصنيفات والمعايير المعتمدة في الجهاز .	الجهاز		2,000
	3. إعداد وتحديث أدلة وتصنيفات إضافية واعتمادها وتعميمها .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
	4. تطوير معايير وإجراءات توثيق البيانات الإحصائية (البيانات والمطبوعات) .			
	5. تطوير معايير وإجراءات معالجة البيانات .			

الهدف الإستراتيجي الرابع : زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية
الهدف الفرعي 2.4: التزام متزايد من قبل منتجي الإحصاءات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	1. عقد اجتماعات فنية متخصصة مع منتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	الجهاز		1,000
	2. تنفيذ دورات تدريبية أو تدريب أثناء العمل حول المعايير والتصنيفات المستخدمة في النظام الإحصائي الوطني ، وذلك حسب طبيعة وحاجة العمل لديهم .	الجهاز		3,000
	3. تنفيذ زيارات للوزارات للتعرف على واقع الحال لديها ، وما هو مستخدم من معايير وتصنيفات .	الجهاز	التنسيق والتعاون بين الجهاز ومكونات النظام الإحصائي الوطني	2,000
	4. تطوير الخدمات الإلكترونية لتبادل البيانات بين المنتجين (Web services) .	الجهاز		4,000

الهدف الإستراتيجي الرابع : زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية
الهدف الفرعي 2.4 : التزام متزايد من قبل منتجي الإحصاءات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2015	1. عقد اجتماعات فنية متخصصة مع منتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	الجهاز		1,000
	2. تنفيذ دورات تدريبية أو تدريب أثناء العمل حول المعايير والتصنيفات المستخدمة في النظام الإحصائي الوطني ، وذلك حسب طبيعة وحاجة العمل لديهم .	الجهاز		3,000
	3. تنفيذ زيارات للوزارات للتعرف على واقع الحال لديها وما هو مستخدم من معايير وتصنيفات .			
	4. تطوير الخدمات الإلكترونية لتبادل البيانات بين المنتجين (Web services) .	الجهاز		4,000
2016	1. عقد اجتماعات فنية متخصصة مع منتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	الجهاز		1,000
	2. تنفيذ دورات تدريبية أو تدريب أثناء العمل حول المعايير والتصنيفات المستخدمة في النظام الإحصائي الوطني ، وذلك حسب طبيعة وحاجة العمل لديهم .	الجهاز		3,000
	3. تنفيذ زيارات للوزارات للتعرف على واقع الحال لديها، وما هو مستخدم من معايير وتصنيفات .			
	4. تطوير الخدمات الإلكترونية لتبادل البيانات بين المنتجين (Web services) .	الجهاز		4,000

الهدف الإستراتيجي الرابع : زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية
الهدف الفرعي 2.4 : التزام متزايد من قبل منتجي الإحصاءات

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2017	1. عقد اجتماعات فنية متخصصة مع منتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	الجهاز		1,000
	2. تنفيذ دورات تدريبية أو تدريب أثناء العمل حول المعايير والتصنيفات المستخدمة في النظام الإحصائي الوطني ، وذلك حسب طبيعة وحاجة العمل لديهم .	الجهاز		3,000
	3. تنفيذ زيارات للوزارات للتعرف على واقع الحال لديها ، وما هو مستخدم من معايير وتصنيفات .			
	4. تطوير الخدمات الإلكترونية لتبادل البيانات بين المنتجين (Web services) .	الجهاز		4,000
2018	1. عقد اجتماعات فنية متخصصة مع منتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	الجهاز		1,000
	2. تنفيذ دورات تدريبية أو تدريب أثناء العمل حول المعايير والتصنيفات المستخدمة في النظام الإحصائي الوطني ، وذلك حسب طبيعة وحاجة العمل لديهم .	الجهاز		3,000
	3. تنفيذ زيارات للوزارات للتعرف على واقع الحال لديها ، وما هو مستخدم من معايير وتصنيفات .			
	4. تطوير الخدمات الإلكترونية لتبادل البيانات بين المنتجين (Web services) .			

الهدف الإستراتيجي الرابع : زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية .

الهدف الفرعي 3.4 : تحسين عملية التخطيط الإحصائي في الوزارات والمؤسسات الحكومية .

السنة	النشاط	جهة التنفيذ	الافتراضات والمخاطر	التكلفة التقديرية (\$)
2014	عقد اجتماعات فنية حول تخطيط الأنشطة الإحصائية لمنتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
2015	عقد اجتماعات فنية حول تخطيط الأنشطة الإحصائية لمنتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
2016	عقد اجتماعات فنية حول تخطيط الأنشطة الإحصائية لمنتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
2017	عقد اجتماعات فنية حول تخطيط الأنشطة الإحصائية لمنتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000
2018	عقد اجتماعات فنية حول تخطيط الأنشطة الإحصائية لمنتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	الجهاز/ النظام الإحصائي الوطني		1,000

2.5 الموازنة التقديرية

بعد الانتهاء من إعداد الأهداف الإستراتيجية والفرعية بالتنسيق مع أعضاء المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية، تم عقد ورشة عمل مع مستخدمي البيانات في الوزارات والمؤسسات الحكومية والقطاع الخاص والجامعات ومراكز الأبحاث ومؤسسات المجتمع المدني، لعرض الأهداف الإستراتيجية وتحديد الأنشطة اللازمة لتحقيق هذه الأهداف، ومن ثم تم تحديد تكلفة تنفيذ هذه الأنشطة. وبعد الانتهاء من تحديد تكلفة الأنشطة، تم البدء بإعداد الموازنة التقديرية الإجمالية التي شملت تكلفة الأنشطة الآتية:

- تكلفة تنفيذ أنشطة الإستراتيجية.
 - تكلفة الترويج للإستراتيجية.
 - تكلفة المراقبة والتقييم على تنفيذ أنشطة الإستراتيجية.
 - تكلفة البرنامج الإحصائي السنوي الذي ينفذه الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني.
- فيما يلي الموازنة الإجمالية التقديرية:

التكلفة الاجمالية (\$)	السنة/التكلفة (\$)					الاهداف الاستراتيجية والفرعية
	2018	2017	2016	2015	2014	
563,000	101,000	83,000	119,000	111,000	149,000	1. تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار
263,000	71,000	25,000	71,000	25,000	71,000	1.1 اعتماد اكبر على الاحصاءات في اعداد السياسات
220,000	17,000	42,000	32,000	72,000	57,000	2.1 استخدام فعال لجميع الموارد في عملية إنتاج الإحصاءات
49,000	8,000	11,000	11,000	6,000	13,000	3.1 زيادة الوعي الإحصائي
31,000	5,000	5,000	5,000	8,000	8,000	4.1 تحسين المعرفة الإحصائية
10,150,500	2,011,500	7,011,500	714,500	341,500	71,500	2. تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الاحصائي
10,093,000	2,000,000	7,000,000	703,000	330,000	60,000	1.2 رفع عدد الأنشطة والمشاريع والعمليات المشتركة مع مكونات النظام الإحصائي الوطني من مستخدمين ومنتجين
7,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	2.2 تفعيل الشراكات مع مكونات النظام الاحصائي الوطني
50,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	3.2 تكوين موحد للنظام الاحصائي الوطني (إطار قانوني)
0	0	0	0	0	0	4.2 التزام متزايد من صانعي القرار
199,000	23,000	55,500	23,000	62,500	35,000	3. تعزيز جودة الإحصاءات
76,000	1,000	33,500	1,000	36,500	4,000	1.3 تعزيز ثقة المستخدمين بالإحصاء
123,000	22,000	22,000	22,000	26,000	31,000	2.3 إطار وطني للجودة معتمد ومطبق
65,000	8,000	13,000	12,000	13,000	19,000	4. زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية
22,000	3,000	4,000	3,000	4,000	8,000	1.4 معايير وتصنيفات متجانسة
38,000	4,000	8,000	8,000	8,000	10,000	2.4 التزام متزايد من قبل منتجي الاحصاءات
5,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	3.4 تحسين عملية التخطيط الاحصائي في الوزارات والمؤسسات الحكومية
10,977,500	2,143,500	7,163,000	868,500	528,000	274,500	مجموع تكلفة تنفيذ أنشطة الاستراتيجية
10,000	0	0	0	0	10,000	ترويج الاستراتيجية
60,000	15,000	10,000	15,000	10,000	10,000	المراقبة والتقييم
50,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	لجنة داخلية
10,000	5,000	0	5,000	0	0	مساعدة فنية للتقييم
11,047,500	2,158,500	7,173,000	883,500	538,000	294,500	اجمالي تكلفة الاستراتيجية
37,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000	7,500,000	البرنامج الاحصائي
48,547,500	9,658,500	14,673,000	8,383,500	8,038,000	7,794,500	اجمالي الموازنة

6. المراقبة والتقييم

يعتبر تطبيق وتنفيذ أنشطة الإستراتيجية والمراقبة على تنفيذها، من المهام المفصلية التي يجب أن تشمل تطوير آلية للمراقبة وتقييم الأداء بصورة منتظمة، وتقييم جودة المخرجات ومدى مساهمتها في تحقيق الأهداف الإستراتيجية والهدف العام المتمثل في تطوير نظام إحصائي وطني متكامل ومستدام وفعال .

في استعراض لبعض أساليب المراقبة والتقييم في المشاريع الإستراتيجية للمؤسسات الإقليمية والدولية في إطارها العام، يقوم نظام المراقبة والتقييم في هذه المؤسسات على مراقبة ومتابعة تنفيذ الأنشطة، وتقييم الإنجاز على الأنشطة، وتقييم أثر تنفيذ النشاط، ومدى تحقيقه للهدف، وتقييم مستوى إدراك العاملين على تنفيذ الإستراتيجية والمستخدمين للأهداف. ولتحقيق ذلك، تعدد أساليب المراقبة والتقييم بدءاً من المراقبة والمتابعة المباشرة على تنفيذ الأنشطة، إلى تقييم الإنجاز والأثر من خلال التقارير الدورية المعتمدة على مؤشرات الأداء، ووسائل التحقق، والدراسات، والمسوح، والاستعانة بجهات خارجية للتقييم؛



مثل لجان الخبراء والمستشارين . وتلجأ المؤسسات الكبيرة إلى توزيع مراحل التقييم خلال فترة تنفيذ الإستراتيجية ، وبعد التنفيذ ، وقد يتم التقييم في منتصف فترة التنفيذ ، وفي نهايتها ، وقد يتم الاكتفاء بالتقييم في نهاية الفترة . وفي جميع الحالات ، يتم تقييم إلزامي بعد الانتهاء من التنفيذ وقبل إغلاق المشروع . ويستفاد من عملية التقييم استخلاص العبر والدروس والخروج بتوصيات لإعداد الإستراتيجيات للمراحل القادمة على أسس صحيحة .

في مشروع التعاون الإحصائي الأورو متوسطي الإقليمي -مثلاً- وخلال عملية تنفيذ الإستراتيجية ، تم اتباع أسلوب في المراقبة يعتمد على إعداد تقارير إنجاز ربعية كل ثلاثة أشهر ، لقياس التقدم على إنجاز الأنشطة حسب الخطة السنوية للبرنامج الفرعي ، يستخرج منها تقارير نصف سنوية وسنوية . وفي عملية التقييم ، تمت الاستعانة بجهات خارجية ليس لها علاقة بالمشروع ، تنوع أسلوب عملها بمقابلة المشاركين و جهات التنفيذ بعد استيفاء استبيانات خاصة لقياس أثر تنفيذ الأنشطة لمدى تحقيقها للأهداف المحددة .

كذلك تقوم لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكوا) بمراقبة وتقييم تنفيذ برامجها أيضاً ، من خلال إرسال استبيانات خاصة والاستعانة بجهات خارجية ليس لها علاقة بالمشروع ، تقوم بمقابلة المشاركين و جهات التنفيذ بعد استيفاء الاستبيانات الخاصة لقياس أثر تنفيذ الأنشطة لمدى تحقيقها للأهداف المحددة ، وهذا الأسلوب يتم اتباعه في مؤسسات دولية وإقليمية أخرى ، منها صندوق النقد الدولي ، والاتحاد الأوروبي ، وهيئات الأمم المتحدة .

تنوعت أساليب المراقبة والتقييم في الإستراتيجيات الإحصائية السابقة باعتماد مزيج من أساليب المراقبة والتقييم المذكورة التي تمثلت باستخراج تقارير إنجاز دورية (ربعية ، ونصف سنوية ، وسنوية) وتقييم الإنجاز والأداء في منتصف فترة تنفيذ الإستراتيجية وقبل عام من نهاية الإستراتيجية .

وكان الهدف من هذا النشاط هو الاستفادة من نتائج التقييم في إعداد الإستراتيجيات اللاحقة بشكل أفضل ، وإيجاد الحلول المناسبة للمشاكل والمعوقات . في هذه الإستراتيجية ، ستتم الاستفادة من تقييم الإستراتيجيات السابقة والبناء عليها وتطويرها ، وستتم الاستعانة بجهات خارجية من خارج النظام الإحصائي للقيام بعملية التقييم وقياس أثر الأداء .

1.6 محددات نظام المراقبة والتقييم

لتنظيم عملية مراقبة وتنفيذ أنشطة الإستراتيجية ، من الضروري تطوير نظام متكامل لهذا الغرض يأخذ بعين الاعتبار القضايا الآتية :

- حصر الأنشطة والمتابعة على تنفيذها ، وتبرير عدم تنفيذ النشاطات التي لم تنفذ .
- تقييم جودة الإنجاز على أنشطة الإستراتيجية باستخدام ميثاق الممارسات للإحصاءات الرسمية الذي يشمل مختلف أبعاد الجودة في العمل الإحصائي .
- تقييم الأثر والأداء على تحقيق الأهداف الإستراتيجية والفرعية من قبل جهة خارجية مستقلة ؛ بهدف تحري الدقة والموضوعية وزيادة ثقة الجمهور في النظام الإحصائي الوطني .
- يشمل نظام المراقبة تحديد ممارسات جيدة في مجال العمل الإحصائي ؛ مثل علاقات التنسيق والشراكة بين أركان النظام الإحصائي الوطني .

2.6 آلية التنفيذ ومؤشرات الأداء

سيتم إعداد تقارير تقدم عمل دورية على تنفيذ أنشطة الإستراتيجية وتقديمها للمجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية، ومن المهم عقد ورش عمل موسعة مع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني لمناقشة تقارير تقدم العمل. وتعد هذه الورش سنوياً، وتعرض نتائجها على المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية.

حتى يتم قياس الأداء بشكل منهجي، ستعتمد عملية المراقبة على عدد من مؤشرات الأداء لقياس الفعالية والتأثير، بحيث تشمل المؤشرات التالية:

1. مؤشر الأداء على مستوى الهدف الإستراتيجي.
2. مؤشر الأداء على مستوى الهدف الفرعي.
3. مؤشر أداء على مستوى الخطة الإستراتيجية السنوية.
4. مؤشر أداء على مستوى نصف سنوي.

3.6 قياس أثر الأداء

سيتم قياس أثر الأداء من خلال:

1. تقييم الإنجاز بالاعتماد على مؤشرات القياس للأهداف ووسائل التحقق منها.
2. تنفيذ مسوح ميدانية تستهدف مستخدمي البيانات بشكل عام، راسمي السياسات بشكل خاص.

المراجع

وثائق الإحصاءات الرسمية الفلسطينية

1. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2000. قانون الإحصاءات العامة رقم (4) لسنة 2000. رام الله - فلسطين.
2. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2009. الإستراتيجية الوطنية للإحصاءات الرسمية 2009-2013، 2009. رام الله - فلسطين.
3. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2012. تقرير مسح واقع مصادر السجلات الإدارية، 2012. رام الله - فلسطين.
4. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2012. برنامج عمل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني 2013-2015. رام الله - فلسطين.
5. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2013. التقرير السنوي 2012. رام الله - فلسطين.
6. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2011. وثيقة مشروع برنامج الجهاز 2012-2014. رام الله - فلسطين.

مجموعة التمويل الرئيسية: المراجعة الخارجية

1. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2011. تقرير المراجعة الخارجية لتقييم برنامج عمل الجهاز 2009-2011. رام الله - فلسطين.
2. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2011. تقرير المراجعة الخارجية LPR. رام الله - فلسطين.

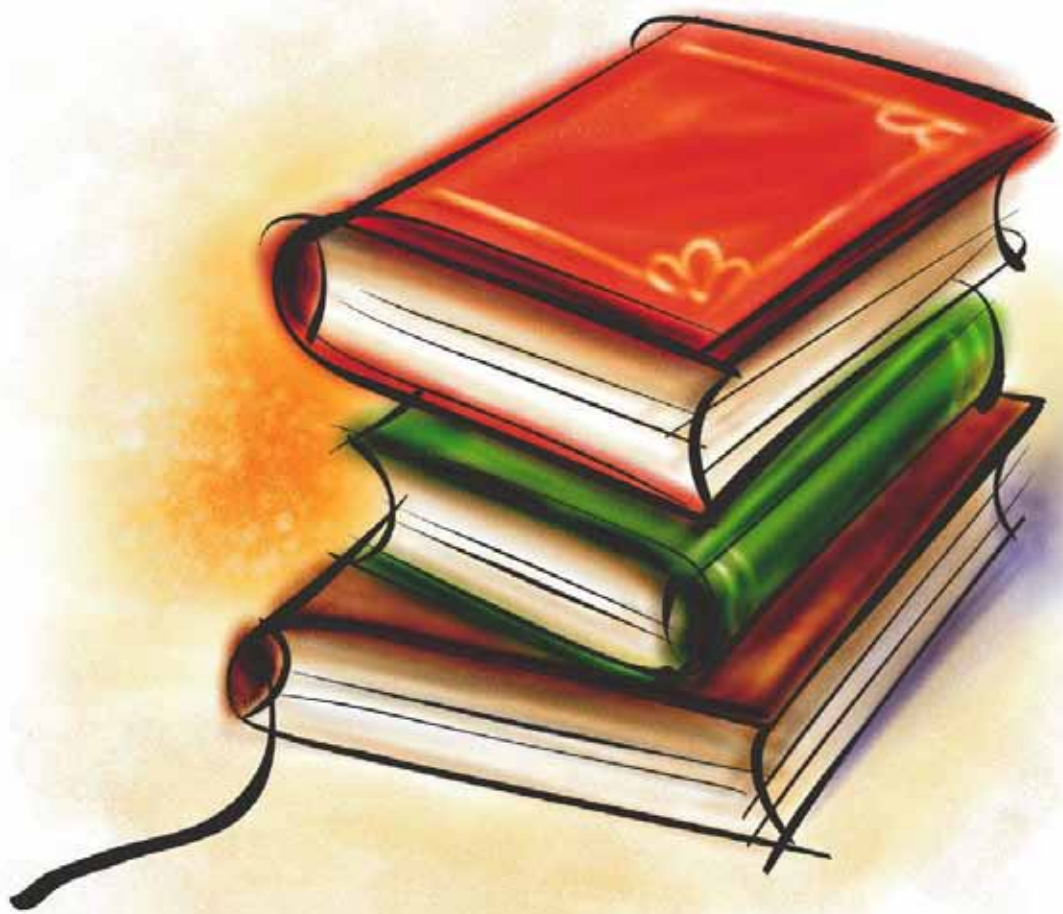
وثائق عامة حول إعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات

1. أمانة باريس 21 "الشراكة في الإحصاء من أجل التنمية في القرن الحادي والعشرون"، 2004. دليل إعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات.
2. خطة بوسان 2012-2014، تشرين الثاني 2011.
3. جهاز الإحصاء 2008. الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاء في دولة قطر 2008 - 2013. الدوحة-قطر.
4. جهاز الإحصاء 2012. الخطة الإستراتيجية 2012 - 2016. أنقرة - تركيا.
5. دائرة الإحصاءات العامة، 2012. الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات 2008 - 2013. عمان - الأردن.

إعداد الإستراتيجية الوطنية الفلسطينية لتطوير الإحصاءات

1. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2013. تقرير تقييم الإنجاز على الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2009-2013. رام الله-فلسطين.
2. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2013. تقرير تشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني. رام الله-فلسطين.
3. الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2013. التقرير النهائي للبعثة الخاصة بمراجعة تقرير تقييم الإنجاز على الإستراتيجية 2009-2013، رام الله-فلسطين.

الملاحق



ملحق رقم 01: فريق إعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014-2018

مدير عام التخطيط والتطوير / رئيس الفريق	نظمي حرب
نائب مدير عام التخطيط والتطوير / عضو	محمد العمري
مدير دائرة الكتب السنوية / عضو	معن سلحب
مدير دائرة التخطيط والتطوير / عضو	بدر احسون
مدير دائرة تطوير الأنظمة / عضو	أمجد حرب
مدير دائرة إحصاءات البيئة / عضو	زهران اخليف
مدير دائرة المشاريع وبرامج التمويل / عضو	علاء الدين سلامة
رئيس قسم التأهيل الخارجي / عضو	ريما أبو الهيجاء

ملحق رقم 02: المشاركون في ورش عمل إعداد الإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية 2014-2018

ورشة تحليل وتشخيص النظام الإحصائي الوطني

المكان: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

الموعد: الاثنين 18/03/2013

الاسم	المسمى الوظيفي	الجهة
م. عبد الجواد دعاس	مهندس حاسوب	سلطة الأراضي
نادية عبد الكريم الروم	رئيس قسم الإحصاء	مجلس القضاء الأعلى
كنعان الجمل	مدير ملف الأونروا	دائرة شؤون اللاجئين
سعید سلامة	مدير عام الدراسات	دائرة شؤون اللاجئين
بهاء أبو عمشة	رئيس قسم الإحصاء	ديوان قاضي القضاة
وليد بهجت دويكات	مدير دراسات السوق	شركة الاتصالات الفلسطينية
شاهر موسى	رئيس قسم الإحصاء	سلطة النقد الفلسطينية
محمد فالح حسين	مساعد باحث	سلطة النقد الفلسطينية
محمد أحمد حثاوي	باحث اقتصادي	معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطينية (ماس)
مجدي نوري	موظف دراسات	هيئة سوق رأس المال
صالح حساسنة	موظف	معهد الأبحاث التطبيقية «أريج»
د. محمود المناصرة	أستاذ مشارك	الجامعة العربية الأمريكية
وسام سمارة	دائرة التخطيط	جامعة القدس المفتوحة

الاسم	المسمى الوظيفي	الجهة
نيفين مكاوي	محلل إحصائي	جامعة الاستقلال
ريما ديوان	مدير دائرة البحث والتحليل	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
غدير الأعرج	مدير دائرة الإحصاء	وزارة الأشغال العامة والإسكان
مصطفى سليم سفاريني	مدير الإسكان التعاوني	وزارة الأشغال العامة والإسكان
رولا داود	رئيس وحدة التخطيط	وزارة الإعلام
محمد عاصم دراغمة	مدير دائرة المتابعة والتقييم	وزارة الثقافة
صالح مطاوع	دائرة الإحصاء	وزارة الاقتصاد الوطني
مراد ناصر	مدير الموازنة	وزارة الأوقاف والشؤون الدينية
م. علاء الدين عايش	مدير دائرة المتابعة والتقييم	وزارة التخطيط والتنمية الإدارية
منجد سليمان	رئيس قسم الإحصاء	وزارة التربية والتعليم
إياد غانم	نائب مدير دائرة الإحصاء	وزارة الزراعة
صبري حميدان	منسق الإحصاءات	وزارة السياحة والآثار
جيهان أحمد دعبس	رئيس قسم السياسات	وزارة الشؤون الاجتماعية
رشا أحمد	مساعد إحصائي	وزارة الشؤون الاجتماعية
د. جواد البيطار	مدير مركز المعلومات الصحية الفلسطيني	وزارة الصحة
نزيه عرفان	مدير دائرة السياسات	وزارة العمل
إيمان طه	مدير دائرة الإحصاء	وزارة النقل والمواصلات
كائنات جرادات	مدير دائرة الإحصاء	وزارة شؤون الأسرى والمحررين
زغلول سمحان	مدير عام التخطيط	سلطة جودة البيئة
دارين خليل	رئيس وحدة الأبحاث	شركة الاتصالات الخلوية الفلسطينية - جوال
علا علي صالح	محلل احتياجات وسلوكيات المشتركين	شركة الاتصالات الخلوية الفلسطينية - جوال

ورشة تحديد المشاكل وصياغة الأهداف الإستراتيجية

المكان: فندق السيزر - رام الله

الموعد: الأحد والاثنين 07-08/04/2013

الاسم	المسمى الوظيفي	الجهة
علا عوض	رئيس الجهاز	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني
محمود جرادات	مساعد رئيس الجهاز للشؤون الإحصائية	
عفيف عبد العزيز	مساعد رئيس الجهاز للخدمات المساندة	
نظمي حرب	مدير عام التخطيط والتطوير	
د. صالح الكفري	مدير عام الإحصاءات الاقتصادية	
لؤي شحادة	مدير عام وحدة مجلس الوزراء	
عناية زيدان	مدير عام المعايير والمنهجيات والجودة	
سفيان أبو حرب	مدير عام أنظمة المعلومات والحاسوب	
أمين دريدي	مدير عام الشؤون الإدارية والمالية	
رائد سمارة	مدير عام المسوح والعمل الميداني	
حليمة سعيد	مدير عام العلاقات الدولية	
عبد الله النجار	مدير عام التعدادات	
محمود عبد الرحمن	مدير عام الإحصاءات الجغرافية	
مصطفى الخوجا	نائب مدير عام الإحصاءات الجغرافية	
جواد الصالح	مدير عام الإحصاءات السكانية والاجتماعية	
خالد أبو خالد	نائب مدير عام الإحصاءات السكانية والاجتماعية	
مجدي سمارة	مدير عام المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي	

الاسم	المسمى الوظيفي	الجهة
د. سمير عبد الله	المدير العام	معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطينية (ماس)
م. بدر أبو زهرة	مدير عام المتابعة والتقييم	وزارة التخطيط والتنمية الإدارية
«محمد عبد القادر» الحسيني	رئيس مجلس الإدارة	مؤسسة فيصل الحسيني
فاتنة وظائفي	مدير عام التخطيط والسياسات	وزارة شؤون المرأة
عماد شنان	مدير عام الأحوال المدنية - الضفة الغربية	وزارة الداخلية
م. سعادة حمودة	مدير عام التخطيط	وزارة التربية والتعليم
حبيب أبو نفيسة	مدير الدائرة المالية	نقابة المهندسين
منى الخليلي	أمين سر الاتحاد	الاتحاد العام للمرأة الفلسطينية
د. علام جرار	عضو اللجنة التنسيقية	شبكة المنظمات الأهلية

ورشة عرض الأهداف وتحديد الأنشطة

المكان: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

الموعد: الأربعاء 08 / 05 / 2013

الاسم	المسمى الوظيفي	الجهة
ريما محمود ديوان	مدير دائرة البحث والتحليل	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
م. بدر أبو زهرة	مدير عام المتابعة والتقييم	وزارة التخطيط والتنمية الإدارية
وليد الأسطل	مدير	وزارة النقل والمواصلات
منجد سليمان	رئيس قسم الإحصاء	وزارة التربية والتعليم
د. جواد البيطار	مدير مركز المعلومات الصحية الفلسطيني	وزارة الصحة
كائنات جرادات	مدير دائرة الإحصاء	وزارة شؤون الأسرى والمحررين
محمد أحمد بدران	رئيس قسم الحسابات	وزارة المالية
نزيه أحمد عمران	مدير دائرة السياسات	وزارة العمل
صبري حميدان	منسق الإحصاءات	وزارة السياحة والآثار
رشا أحمد	مساعد إحصائي	وزارة الشؤون الاجتماعية
حنان أبو دية	دائرة التخطيط والمشاريع	وزارة الداخلية
محمد عاصم دراغمة	مدير المتابعة والتقييم	وزارة الثقافة
مراد ناصر	مدير الموازنة	وزارة الأوقاف والشؤون الدينية
م. دارين الطوري	دائرة التخطيط والتطوير	وزارة شؤون القدس
محمد فالح حسين	مساعد باحث	سلطة النقد الفلسطينية
نهرين أمين دراغمة	مدير دائرة الشبكات	سلطة الأراضي
عهود حبش	رئيس قسم التطوير	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

الاسم	المسمى الوظيفي	الجهة
محمود جرادات	مساعد رئيس الجهاز للشؤون الإحصائية	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني
رشا صراوي	مساعد إحصائي	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني
رانية علاونة	رئيس قسم	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني
أنور أحمد الشاعر	مشرف	مجموعة الاتصالات الفلسطينية
وسيم زغبى	مدير البحوث المؤسسية	جامعة بيت لحم
محمد جاد الله	مدير دائرة الإحصاء	وزارة الحكم المحلي
مجدي نوري	موظف دراسات	هيئة سوق رأس المال
نفين سلامة	مدير تنفيذ القرارات الحكومية	مجلس الوزراء
وسام سمارة	موظف إداري	جامعة القدس المفتوحة
نادية الروم	رئيس قسم الإحصاء	مجلس القضاء الأعلى
ماجد معالي	أمين عام	اتحاد رجال الأعمال

ملحق رقم 03: نتائج تشخيص وتحليل النظام الإحصائي الوطني

فيما يلي نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات الخاصة بالنظام الإحصائي الفلسطيني، والتي ستشكل النواة لتطوير الاهداف الرئيسية للإستراتيجية الوطنية للإحصاءات الرسمية 2014-2018:

نقاط القوة:

1. توفر البيئة القانونية السليمة:

تتوفر في فلسطين البيئة القانونية والمهنية الملائمة لإنتاج ونشر الإحصاءات الرسمية واللوائح التنظيمية والوسائل والطرق اللازمة لضمان تدفق البيانات من مصادرها، وإنتاج ونشر الإحصاءات الرسمية. وتمثل البيئة القانونية بشكل أساسي بالآتي:

- قانون الإحصاءات العامة رقم 4 لسنة 2000 الذي صدر في تموز العام 2000.
- اللوائح التنفيذية لقانون الإحصاءات العامة رقم 4 لسنة 2000.

2. وجود جهاز إحصائي متميز وفعال ومستقل مهنيًا لدعم النظام الإحصائي الفلسطيني وتعزيزه وتطويره:

- تبني التخطيط الإستراتيجي للعمل الإحصائي منذ تأسيس الجهاز.
- استمرارية العمل وإنجاز البرنامج الإحصائي في الظروف الاستثنائية (الإجراءات الإسرائيلية والانقسام والطوارئ).
- تنفيذ البرنامج الإحصائي ونشر النتائج بمعزل عن المؤثرات والعوامل السياسية.
- اعتماد المعايير الدولية والمهنية والتصنيفات الإحصائية في العمل الإحصائي.
- استخدام أساليب نشر وترويج فعال للبيانات الإحصائية بما يشمل قواعد البيانات الإحصائية والعروض التفاعلية للمعلومات (Data Visualization).

- إتاحة البيانات الخام المؤهلة للاستخدام العام .
- تطوير إستراتيجية للتوفيق بين احتياجات المستخدمين وبرنامج الجهاز تركز على الجوانب الآتية :
 - تحديد أولويات المستخدمين واحتياجاتهم ضمن البرنامج الإحصائي .
 - عرض ومناقشة خطط وإستراتيجيات الجهاز مع المستخدمين .
 - تنفيذ برنامج حوار المنتجين والمستخدمين .
 - تعزيز استخدام الإحصاءات في البحث العلمي .
 - نشر البيانات الإحصائية بالتعاون والشراكة مع المستخدمين .

3. موارد بشرية مؤهلة في الجهاز ، وفي بعض الأجسام الإحصائية في مؤسسات النظام الإحصائي الفلسطيني :

- تطوير سياسة لتنمية الموارد البشرية للنظام الإحصائي الوطني .

- كوادرات شابة مؤهلة متخصصة وخبرات عملية متراكمة ومتنوعة في جميع مجالات العمل الإحصائي الاجتماعي والاقتصادي والبيئي في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني .
- كوادرات شابة مؤهلة متخصصة وخبرات عملية متراكمة في بعض الأجسام الإحصائية في مؤسسات النظام الإحصائي الفلسطيني في مجالات التعليم والصحة والعمل والشؤون الاجتماعية والأوقاف .

4. تبني الجهاز للممارسات الفضلى في إنتاج الإحصاءات الرسمية ونشرها :

- اعتماد المبادئ العشرة للإحصاءات الرسمية .
- ميثاق الممارسات للإحصاءات الرسمية الفلسطينية ، توضح هذه الممارسات مبادئ العمل الإحصائي الرسمي ودور أركان النظام الإحصائي الوطني والهيئات المساندة للنظام وإجراءات

العمل الخاصة بجودة الإحصاءات والوصول للبيانات الإحصائية والمحافظة على سريتها،
وتؤكد على التوازن بين الاحتياجات من الإحصاءات والعبء على المبحوثين .

5. وجود المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية :

- يشكل المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية جسماً مسانداً وركناً أساسياً داعماً في تطوير واعتماد وتبني منهجيات العمل الإحصائي وخطط وإستراتيجيات تطوير الإحصاءات الوطنية .

6. وجود المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي لتعزيز القدرات في النظام الإحصائي الوطني :

- يواصل المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي جهوده الحثيثة لتعزيز قدرات موظفي الجهاز والأجسام الإحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية من خلال تحديد الاحتياجات التدريبية وتنفيذها .
- مركز وطني يقدم التدريب لكوادر الجهاز والأجسام الإحصائية في النظام الإحصائي الوطني بشكل دوري ومستمر ووفق احتياجات العمل الإحصائي والمسار الوظيفي .

7. وجود جهد وطني لتحسين السجلات الإدارية :

- وجود لجنة وطنية لبناء وتطوير سجل السكان .
- وجود لجنة مركزية للسجلات الإدارية لتوحيد وتطوير السجلات المنتجة من قبل الأجسام الإحصائية .
- وجود اللجنة الوطنية الدائمة لبناء وتطوير سجل تجاري مركزي .

8. توفير البيانات الوصفية لمسوح الجهاز:

- تجهيز بيانات وصفية توثق منهجية العمل على تنفيذ مسوح الجهاز، وقد تم توثيق جميع مسوح الجهاز المنفذة منذ العام 2000 وحتى تاريخه.
- نشر وإتاحة قواعد البيانات الوصفية على الصفحة الإلكترونية للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني.

9. شبكة علاقات دولية ومحلية وإقليمية:

- توقيع مذكرات التفاهم بين الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ومنتجي البيانات في القطاع الحكومي لتطوير العمل الإحصائي وتعزيز العمل المشترك وتوحيد الجهود.
- توقيع مذكرات التفاهم بين الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والجامعات الفلسطينية لتبادل الخبرات وتعزيز استخدام البيانات الإحصائية لأغراض البحث العلمي.
- وجود أجسام متخصصة في العلاقات العامة والدولية في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والوزارات والمؤسسات الحكومية نسجت علاقات قوية مع المنظمات الإقليمية والدولية ذات العلاقة بالعمل الإحصائي؛ مثل شعبة الإحصاء في الأمم المتحدة واليونسكو واليونسيف ومنظمة الصحة العالمية وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الأغذية العالمية والاسكوا والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي.

نقاط الضعف:

1. ضعف الإمكانيات المادية والبشرية في غالبية الأجسام الإحصائية الموجودة:
 - عدم توفر الكوادر البشرية الكافية التي تعمل في معظم الأجسام الإحصائية.

- عدم توفر العدد الكافي من الإحصائيين المتخصصين في معظم الأجسام الإحصائية .
- محدودية الموازنات المرصودة لمعظم الأجسام الإحصائية .

2. عدم وجود أجسام إحصائية حيثما يلزم في الوزارات :

- بناءً على نتائج مسح السجلات الإدارية 2012 الذي نفذه الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني فإن 46% من الوزارات والمؤسسات الحكومية تفتقر لوجود أجسام إحصائية .

3. نقص شمول بيانات السجلات الإدارية :

- السجلات الإدارية لا تغطي العديد من المواضيع وتفاصيلها .
- عدم وجود سجلات إدارية أو وجود سجلات إدارية غير منظمة في كثير من الأجسام الإحصائية .
- السجلات الإدارية المتوفرة في بعض الأجسام الإحصائية غير محوسبة .

4. الاعتماد الكبير على تمويل الدول المانحة للبرنامج الإحصائي :

- يعتمد البرنامج الإحصائي في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني على تمويل الدول المانحة بشكل كبير .
- المشاريع الإحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية تعتمد بشكل رئيسي على التمويل الخارجي .

5. محدودية الالتزام من قبل بعض الأجسام الإحصائية باستخدام الأدلة المعيارية المعتمدة في العملية الإحصائية :

- على الرغم من قرار مجلس الوزراء باعتماد الأدلة المعيارية للمصطلحات والمفاهيم

والتصنيفات المعتمدة من الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني وتعميمها على الوزارات والمؤسسات الحكومية فإن هناك محدودية في اعتمادها واستخدامها في العمل الإحصائي من قبل الوزارات والمؤسسات الحكومية .

- 6 . عدم وضوح الدور والصلاحيات في بعض الأجسام الإحصائية والتغييرات الإدارية في الوزارات :
- لا يشكل العمل الإحصائي أولوية في بعض الأجسام الإحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية .
 - عدم الاستقرار الإداري والفني للكوادر العاملة في الأجسام الإحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية تبعاً لأولويات العمل فيها .

- 7 . ضعف التخطيط في كثير من الأجسام الإحصائية :
- عدم وجود رؤية ورسالة وأهداف واضحة ومحددة للعمل الإحصائي في بعض الأجسام الإحصائية .
 - عدم وجود برنامج إحصائي محدد ومخطط في كثير من الأجسام الإحصائية .

- 8 . عدم توفر إطار وطني للبيانات الوصفية :
- بسبب عدم وجود سجلات إدارية فعالة في كثير من الأجسام الإحصائية لا يوجد اهتمام بتوفير بيانات وصفية .

- 9 . ضعف المعرفة الإحصائية لدى فئات محددة من المستخدمين :
- بذل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني جهوداً جيدة لتعزيز المعرفة الإحصائية لدى مختلف فئات المستخدمين ، وكان من أهمها :

- تطوير بروشور حول النظام الإحصائي الوطني وتعميمه على المستخدمين .

- تطوير دليل للنظام الإحصائي الوطني .
- تطوير أدلة لتعزيز المعرفة الإحصائية لدى الباحثين الميدانيين .
- عقد ندوات في الجامعات .

إلا انه لا يزال يتعين على الجهاز بذل المزيد من الجهود لتعزيز المعرفة الإحصائية لدى مختلف فئات المستخدمين وبخاصة رجال الأعمال والطلبة في المدارس والجامعات .

الفرص :

1 . الاهتمام المتزايد بالإحصاءات الرسمية على المستويين المحلي والدولي :

- زيادة طلبات خدمات الجمهور المقدمة للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني من مختلف فئات المستخدمين .
- زيادة اهتمام المنظمات المحلية والدولية في الإحصاءات الرسمية الفلسطينية .

2 . مشروع إقرار قانون الإحصاءات العامة المعدل :

- قانون الإحصاءات العامة الحالي يوضح طبيعة عمل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني دون تحديد دور الأجسام الإحصائية ومساهمتها في العملية الإحصائية .
- قانون الإحصاءات العامة المعدل يؤكد على استقلالية عمل الجهاز وتحديد واضح لدور أركان النظام الإحصائي الوطني .

3 . تزايد استخدام الإحصاءات الرسمية في اتخاذ القرارات وصنع السياسات وخطط التنمية الوطنية :

- بناءً على نتائج مسح استخدام الإحصاءات في رسم السياسات المنفذ من قبل الجهاز المركزي

للإحصاء الفلسطيني فقد ارتفعت نسبة استخدام الإحصاءات في رسم السياسات واتخاذ القرارات الحكومية من 71% العام 2010 إلى 81% العام 2012.

- استندت خطة التنمية الوطنية 2011-2013 بشكل رئيسي على المؤشرات الإحصائية الصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني في إعداد المؤشرات القطاعية والوطنية.
- التقييم والمتابعة للخطة الوطنية يستند إلى المؤشرات الإحصائية.
- يجري العمل على تأسيس نظام المراقبة الإحصائية الذي يوفر مؤشرات حول مختلف المجالات والعمل يتم من خلال شراكة وطنية.

4. وجود مشروع الحكومة الإلكترونية:

- ضمن خطة إنشاء الحكومة الإلكترونية لفلسطين يجري العمل على إعداد مجموعة من القوانين المتعلقة بحفظ وحماية وتدقيق المعلومات وحق الحصول عليها والمعاملات الإلكترونية وغيرها.
- يجري العمل على تجهيز بنية تحتية لتكنولوجيا المعلومات لربط الوزارات والمؤسسات الحكومية ضمن شبكة حكومية موحدة.
- تم إنشاء إطار للتبادل البيئي للمعلومات (زنار) لتوحيد التصنيفات والمعايير الواجب استخدامها في الوزارات والمؤسسات الحكومية وصدر قرار من مجلس الوزراء بإلزام الوزارات والمؤسسات الحكومية باعتماد معايير (زنار) في السجلات الإدارية وإنتاج الإحصاءات.

- يجري حالياً تعزيز إنشاء خدمات إلكترونية موجهة للمؤسسات الحكومية وغير الحكومية والمواطنين .

5. وجود بيئة تقنية لتكنولوجيا المعلومات بمواصفات عالية مناسبة وملائمة لإنتاج الإحصاءات الرسمية ونشرها :

- تتوفر في كثير من الوزارات والمؤسسات الحكومية بنية قوية لتكنولوجيا المعلومات ولا تستخدم هذه البنية التحتية بشكل فعال في كثير من الأجسام الإحصائية .

6. تبني دليل النظام الإحصائي :

- دليل النظام الإحصائي يوضح العلاقة بين أركان النظام الإحصائي من مهام وصلاحيات وأدوار الجهات المختلفة .
- تعزيز إنشاء وتطوير الأجسام الإحصائية وزيادة المعرفة بأهمية الإحصاءات الرسمية .

7. مساهمة المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي في تعزيز قدرات العاملين في النظام الإحصائي :

- يقوم مركز التدريب بإعداد خطة سنوية بمشاركة الأجسام الإحصائية والعاملين في النظام الإحصائي يتم فيها تحديد الاحتياجات التدريبية المحلية والخارجية .
- ينفذ مركز التدريب برنامج تدريبي يعكس خطة التدريب المعدة بشكل سنوي للعاملين في النظام الإحصائي .
- المساهمة في تعزيز وتطوير القدرات الفنية والإدارية للعاملين في النظام الإحصائي .

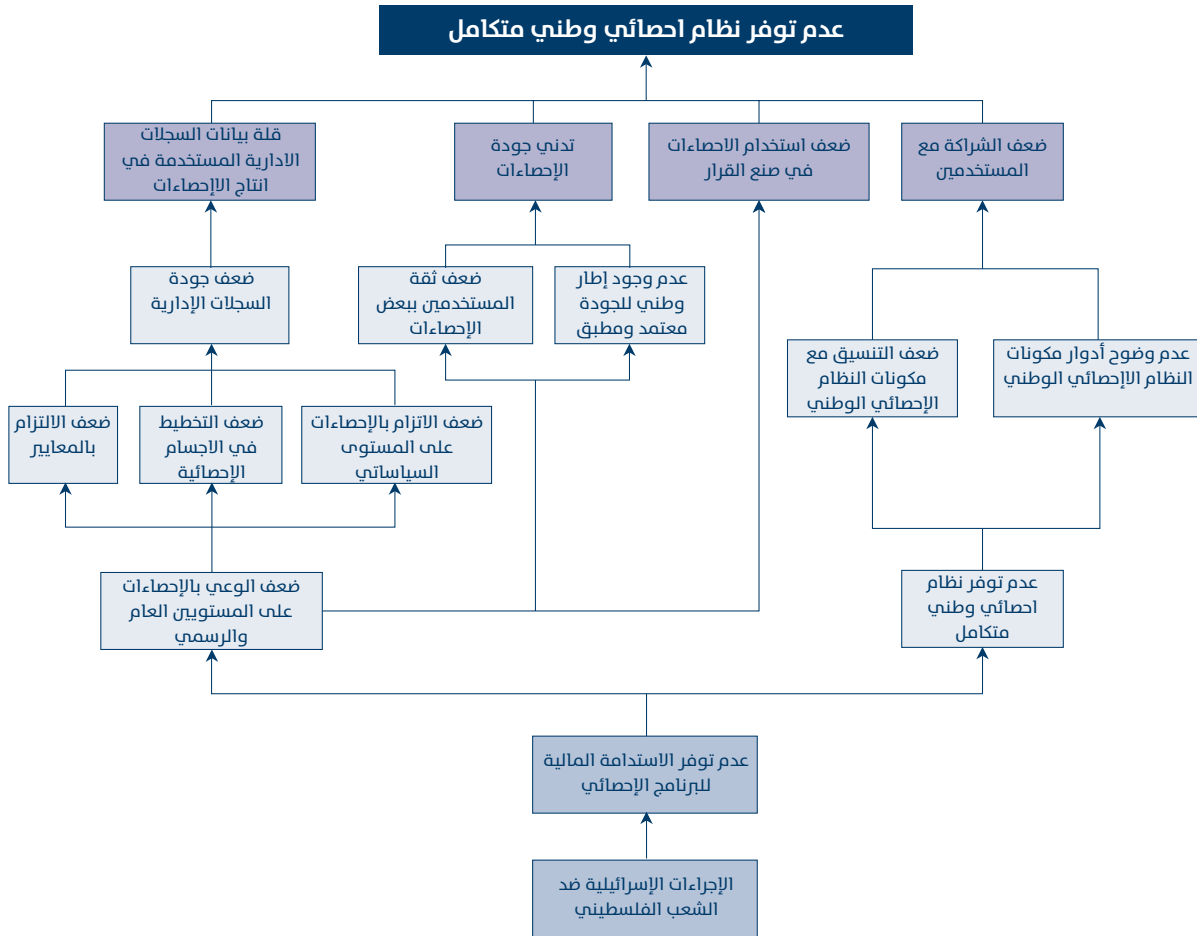
8. وجود الأقسام الإحصائية في النظام الإحصائي الوطني وتفعيل دورها :
- توجد أقسام إحصائية في بعض الوزارات والمؤسسات الحكومية .

9. تعاون الجمهور (المبحوثين) بالإحصاءات الرسمية :
- نسب التجاوب في المسوح التي ينفذها الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني تتجاوز 85% ، وهي نسبة عالية عالمياً .

التحديات :

1. استمرار الاحتلال الإسرائيلي :
- تؤثر الإجراءات الإسرائيلية الممارسة ضد الشعب الفلسطيني في عملية جمع البيانات الإحصائية والتغطية الجغرافية لها وبالتالي فإن هذه الإجراءات تؤثر سلباً على الشمول .
2. استمرار حالة عدم الاستقرار السياسي والاقتصادي :
- الانقسام بين الضفة وغزة .
 - الركود الاقتصادي والأزمات المالية للدولة .
 - عدم وجود أفق لحل سياسي للقضية الفلسطينية .
3. عدم ضمان استمرار توفر التمويل اللازم للعمل الإحصائي :
- الأزمة المالية الدولية تؤثر على تدفق المساعدات .
 - التمويل الخارجي قد يرتبط بالسياسات الخارجية للدول التي تقدم المساعدة .

ملحق رقم 04: مخطط المشاكل الرئيسية التي تواجه النظام الإحصائي الوطني



ملحق رقم 05: مصفوفة الإطار المنطقي (مخطط الأهداف والمخرجات والأنشطة ومؤشرات القياس ووسائل التحقق منها)

الهدف العام: تطوير نظام إحصائي وطني متكامل ومستدام وفعال

الأهداف الاستراتيجية	مؤشرات القياس	وسائل التحقق	الافتراضات والمخاطر
1. تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار	عدد السياسات المبنية على البيانات الإحصائية الرسمية	مسوح خاصة ينفذها الجهاز	تم التركيز في بناء هذه الاستراتيجية على تطوير
2. تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي	عدد النشاطات المشتركة عدد المؤسسات المشاركة في إنتاج الإحصاءات.	تقارير من قبل منتجي البيانات في النظام الإحصائي	الشراكات بين مكونات النظام الإحصائي الوطني، حيث يعتمد تطوير الشراكات على استعداد الشركاء (القطاع العام والمجتمع
3. تعزيز جودة الإحصاءات	اعتماد الإطار الوطني للجودة من قبل مكونات النظام الإحصائي	تقارير من الجهاز ومكونات النظام الإحصائي	المدني) للالتزام الشامل والدائم بالتعاون وتبادل الخبرات والبيانات. هذه الاستراتيجية تشمل على أنشطة عديدة متنوعة ومتكاملة تساهم في خلق جو من التفاهم وزيادة فرص المنفعة المشتركة بين مكونات النظام الإحصائي الوطني
4. زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية	عدد المؤشرات الناتجة عن بيانات السجلات الإدارية	تقرير من الجهاز والأجسام الإحصائية	

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الاستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
<ul style="list-style-type: none"> • عدم الرغبة المستمرة من قبل صانعي القرار في استخدام الإحصاءات في رسم السياسات واتخاذ القرارات . • عدم ثقة صانعي القرار ورأسمي السياسات بالإحصاءات الرسمية . • من خلال تنفيذ الأنشطة المخططة لهذه الإستراتيجية، سيتم تعزيز الثقة بالإحصاءات الرسمية عن طريق تحسين جودة البيانات الإحصائية وزيادة المعرفة والوعي الإحصائي لاستخدام الإحصاءات في رسم السياسات والمراقبة والتقييم . • ستساهم أنشطة الإستراتيجية في تعزيز المصدقية بالإحصاءات الرسمية لجميع مستخدمي البيانات، بما يشمل وسائل الإعلام والجمهور، وسيشكل هذا وسيلة ضغط إضافية على متخذي القرارات لتزويد الرأي العام بالإحصاءات المتوفرة . 	<p>مسوح خاصة ينفذها الجهاز</p>	<p>عدد السياسات المبنية على البيانات الإحصائية الرسمية</p>	<p>الهدف الإستراتيجي رقم 1: تعزيز استخدام الإحصاءات في صنع القرار.</p>

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الإستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
	تقرير من الأجسام الإحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية وتقرير من الجهاز	عدد التقارير الحكومية المعتمدة على منتجات النظام الإحصائي الوطني	الهدف الفرعي 1.1: اعتماد أكبر على الإحصاءات في إعداد السياسات.
	<ul style="list-style-type: none"> • أرشيف مجلس الوزراء • تقرير من الجهاز 	<ul style="list-style-type: none"> • عدد قرارات مجلس الوزراء المعتمدة على الإحصاءات . • عدد القرارات في الوزارات المعتمدة على الإحصاءات . 	
المخرجات المتوقعة:			
	تقرير من الجهاز	عدد تقارير قياس أثر استخدام الإحصاءات في صنع السياسات	1. دراسة لقياس أثر استخدام الإحصاءات في صنع السياسات .
	تقرير من الجهاز	<ul style="list-style-type: none"> • عدد ورش العمل التوعوية والتدريبية • عدد النشرات المنتجة 	2. ازدياد الوعي بأهمية الإحصاءات وتوفير بيانات إحصائية لصانعي السياسات .
الأنشطة:			
	تقرير بنتائج المسح من الجهاز	جمع البيانات ومعالجتها	1. تنفيذ مسح لقياس أثر استخدام الإحصاءات في صنع السياسات للقطاعات الحكومي والخاص .

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الاستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
	تقرير من الجهاز	عدد ورش العمل واللقاءات التوعوية والتدريبية	2. عقد ورش عمل ولقاءات توعوية وتدريبية حول أهمية استخدام الإحصاء في وضع السياسات موجهة لصانعي السياسات (حسب القطاعات).
	تقرير من مكونات النظام الإحصائي الوطني	عدد النشرات الدورية	3. إعداد نشرات دورية شهرية إحصائية متخصصة ورقياً وإلكترونياً.
	تقرير من مكونات النظام الإحصائي الوطني	عدد الأوراق السياسية	4. إعداد أوراق سياسية لمواضيع مختلفة.
	تقرير من الجهاز	فهرس بالمخرجات الإحصائية	5. إعداد فهرس بالمخرجات الإحصائية عن النظام الإحصائي (Catalogue).
	تقرير من الجهاز	عدد الأفراد المتدربين في مكونات النظام الإحصائي الوطني	الهدف الفرعي 2.1: استخدام فعال لجميع الموارد في عملية إنتاج الإحصاءات.
	تقرير من الجهاز	عدد المتدربين بالعمل بين مكونات النظام الإحصائي الوطني	

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الإستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
	تقرير من الجهاز	عدد قواعد البيانات المطورة بواسطة مكونات النظام الإحصائي الوطني	
	تقرير من الجهاز	عدد العمليات الإحصائية المنفذة باستخدام التقنيات الحديثة (الأجهزة الكافية المحمولة، المسوح المنفذة من خلال الإنترنت، ...)	
	المخرجات المتوقعة:		
	تقرير من الجهاز	عدد الدورات التدريبية المنفذة	1. دورات تدريبية منفذة .
	تقرير من الجهاز	عدد قواعد البيانات المنجزة	2. قواعد بيانات إحصائية .
	تقرير من الجهاز	<ul style="list-style-type: none"> • عدد نماذج السجلات الإدارية المحوسبة . • عدد الوزارات والمؤسسات التي تم حوسبة نماذج السجلات فيها . 	3. نماذج سجلات إدارية محوسبة .
تقرير من الجهاز	عدد المشاريع التي تم نشر بياناتها باستخدام تقنيات حديثة	4. بيانات منشورة باستخدام تقنيات حديثة .	

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الاستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
			الأنشطة:
	تقرير من الجهاز	عدد الدورات المنفذة	1. تنفيذ دورات تدريبية حول المواضيع الإحصائية المختلفة.
	تقرير من الجهاز	عدد الدورات المنفذة	2. تنفيذ تدريب أثناء العمل حول المواضيع الإحصائية المختلفة.
	تقرير من الجهاز	قاعدة بيانات محوسبة	3. بناء قاعدة بيانات بالعاملين في مكونات النظام الإحصائي الوطني.
	تقرير من الجهاز	عدد نماذج السجلات الإدارية المحوسبة. عدد الوزارات والمؤسسات التي تم حوسبة نماذج السجلات فيها.	4. بناء وحوسبة نماذج سجلات إدارية في النظام الإحصائي الوطني ^(*)
	تقرير من الجهاز	عدد قواعد البيانات الجغرافية	5. بناء قواعد بيانات جغرافية

^(*): هذا النشاط يساهم في تحقيق الهدف الفرعي 1.2 "رفع عدد الأنشطة والمشاريع المشتركة مع مكونات النظام الإحصائي الوطني من مستخدمين ومنتجين".

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الإستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
	تقرير من الجهاز	عدد قواعد البيانات الإحصائية المنجزة	6. بناء قواعد بيانات إحصائية لدى متجعي البيانات في النظام الإحصائي.
	تقارير من مكونات النظام الإحصائي الوطني	عدد التقنيات المستخدمة	7. توظيف تقنيات حديثة لتحسين عملية نشر الإحصاءات.
	تقرير من الجهاز	عدد الندوات وورش العمل المنفذة	الهدف الفرعي 3.1: زيادة الوعي الإحصائي.
	تقرير من الجهاز	عدد المنشورات والبروشورات المنتجة	
	تقرير من الجهاز	نسبة التقييم الإيجابية من المشاركين في الحلقات الدراسية وورش العمل	
	تقرير من الجهاز	معدلات الاستجابة في المسوح	
المخرجات المتوقعة:			
	تقرير من الجهاز	عدد ورش العمل والحلقات الدراسية	1. ورش عمل وحلقات دراسية.

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الاستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
	تقارير من مكونات النظام الإحصائي الوطني	عدد المنشورات والبروشورات والمواد الصحافية	2. منشورات وبروشورات و مواد صحافية متنوعة .
	تقرير من الجهاز	عدد الدراسات حول عبء ومعدلات الاستجابة	3. دراسات حول عبء ومعدلات الاستجابة .
	تقرير من الجهاز	بوابة إلكترونية للنظام الإحصائي متاحة	4. بوابة إلكترونية للنظام الإحصائي .
الأنشطة:			
	تقرير من الجهاز	عدد ورش عمل تعزيز الوعي الإحصائي	1. تنفيذ ورش عمل لتعزيز الوعي الإحصائي حسب القطاعات .
	تقارير من مكونات النظام الإحصائي الوطني	عدد منشورات وبروشورات تعزيز الوعي الإحصائي	2. إعداد منشورات وبروشورات لتعزيز الوعي الإحصائي .
	تقرير من الجهاز	جمع البيانات ومعالجتها	3. إعداد دراسة حول عبء الاستجابة
	تقرير من الجهاز	معدلات الاستجابة في المسوح	4. إعداد تقرير مقارنة حول معدلات الاستجابة للمسوح .
	تقرير من الجهاز	معدلات الاستجابة في المسوح	5. تطبيق تجربة إضافة أسئلة حول PARA DATA لأحد المسوح الأسرية .

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الإستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
	تقرير من الجهاز	تجهيز وإطلاق البوابة	6. البوابة الإلكترونية للنظام الإحصائي .
	التقرير السنوي لأنشطة الجهاز	عدد ورش العمل للشركاء (مدارس، جامعات، قطاع الأعمال)	الهدف الفرعي 4.1: تحسين المعرفة الإحصائية.
	التقرير السنوي لأنشطة وزارة التربية والتعليم	عدد المناهج الدراسية المحدثة بالبيانات الإحصائية (مدارس)	
	التقرير السنوي لأنشطة الجهاز	عدد المواد التعليمية ومواد النشر المنتجة من قبل مكونات النظام الإحصائي الوطني .	
المخرجات المتوقعة:			
	تقرير من الجهاز	ورش عمل وندوات منفذة	1. ورش عمل وندوات مع الشركاء .
	تقرير من الجهاز	عدد المواد التعليمية المنجزة	2. مركز موارد تعليمية .
الأنشطة:			
	تقرير من الجهاز	عدد ورش العمل والندوات المنفذة	1. تنفيذ ورش وندوات (المدارس، الجامعات، قطاع الأعمال) .
	تقرير من الجهاز	وجود المركز	2. إنشاء وتطوير مركز موارد تعليمية .

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الإستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
<ul style="list-style-type: none"> • يرتبط تحقيق هذا الهدف بمستوى التعاون والالتزام من قبل الشركاء لبناء علاقات دائمة بين مكونات النظام الإحصائي الوطني . • يجب أن يلعب المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية دوراً رئيسياً في تعزيز التعاون ونشر الممارسات الفضلى . • أنشطة الوعي الإحصائي في هذه الإستراتيجية ستكون موجهة لمتخذي القرارات، وستساهم هذه الأنشطة في توعية الشركاء في القطاع العام والمجتمع المدني . 	<p>تقارير من قبل منتجي البيانات في النظام الإحصائي</p>	<p>عدد النشاطات المشتركة عدد المؤسسات المشاركة في إنتاج الإحصاءات</p>	<p>الهدف الإستراتيجي رقم 2: تعزيز الشراكة بين المستخدمين والمنتجين في النظام الإحصائي.</p>

الإستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)	مؤشرات القياس	وسائل التحقق	الافتراضات والمخاطر
الهدف الفرعي 1.2: رفع عدد الأنشطة والمشاريع والعمليات المشتركة مع مكونات النظام الإحصائي الوطني من مستخدمين ومنتجين.	عدد الأنشطة المشتركة (مشاريع، أنشطة، مسوح، تقارير، إصدارات صحفية)	تقارير من الجهاز	
المخرجات المتوقعة:			
1. مسوح ومشاريع وأنشطة وطنية إحصائية مشتركة.	عدد المسوح والمشاريع المشتركة المنفذة	تقارير من قبل منتجي البيانات في النظام الإحصائي	
2. وثيقة معايير وإجراءات نشر الإحصاءات الرسمية	عدد المعايير والإجراءات المنفذة	تقرير من الجهاز	
الأنشطة:			
1. تنفيذ الحسابات القومية التابعة (الفرعية)	عدد مواضيع الحسابات القومية التابعة المنجزة	تقارير منشورة حول الحسابات الفرعية للسياحة والتعليم من الجهاز	
2. تنفيذ التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت 2017.	عدد تقارير نتائج تنفيذ التعداد	تقارير نتائج التعداد الأولية والنهائية من الجهاز	
3. إعداد معايير وإجراءات نشر الإحصاءات الرسمية (الإنترنت والمطبوعات)	قائمة المعايير والإجراءات المطورة	تقرير من الجهاز	

الإفترادات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الإستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
	تقارير من الجهاز	عدد مذكرات التفاهم واتفقيات التعاون الموقعة مع الشركاء	الهدف الفرعي 2.2: تفعيل الشراكات مع مكونات النظام الإحصائي الوطني.
المخرجات المتوقعة:			
	تقارير من الجهاز	عدد مذكرات التفاهم الموقعة مع الشركاء	مذكرات تفاهم واتفقيات تعاون مع الشركاء
الأنشطة:			
	تقارير من الجهاز	عدد مذكرات التفاهم الموقعة	1. توقيع مذكرات تفاهم جديدة، وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .
	تقارير من الجهاز	دراسة معدة ومعتمدة	2. إعداد دراسة لقياس مدى تطبيق وتحديث مذكرات التفاهم الموقعة .
	تقارير من الجهاز	عدد اللجان الوطنية المشكّلة	الهدف الفرعي 3.2: تكوين موحّد للنظام الإحصائي الوطني (إطار قانوني).
المخرجات المتوقعة:			
	تقارير من الجهاز	عدد اللجان الوطنية المشكّلة	لجان عمل وطنية للنظام الإحصائي .
الأنشطة:			
	تقارير من لجان العمل الوطنية	عدد لجان العمل الوطنية في المواضيع المختلفة	1. تشكيل وتعزيز لجان عمل وطنية في المواضيع المختلفة .

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الإستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
	تقارير من الجهاز	عدد مذكرات التفاهم المنفذة مع المؤسسات الحكومية ومؤسسات صنع القرار	الهدف الفرعي 4.2: التزام متزايد من صانعي القرار.
	المخرجات المتوقعة:		
	تقارير من الجهاز	عدد مذكرات التفاهم المنفذة	مذكرات تفاهم بين مؤسسات صنع القرار ومكونات النظام الإحصائي الوطني .
	الأنشطة:		
			النشاط 1 للهدف الفرعي 2.2 يحقق هذا الهدف .

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الاستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
• إن تحقيق زيادة الثقة بالإحصاءات من قبل المستخدمين يتطلب تغييراً رئيسياً في أنماط التفكير والثقافة السائدة نحو الإحصاءات واستخداماتها.	تقارير من الجهاز ومكونات النظام الإحصائي	اعتماد الإطار الوطني للجودة من قبل مكونات النظام الإحصائي	الهدف الإستراتيجي رقم 3: تعزيز جودة الإحصاءات
	تقارير من الجهاز	عدد طلبات البيانات وعدد زوار الصفحة	الهدف الفرعي 1.3: تعزيز ثقة المستخدمين بالإحصاء.
	تقرير من الجهاز حول مسح رضى المستخدمين	نسبة المستخدمين الذين يثقون بالإحصاءات الرسمية	
المخرجات المتوقعة:			
• الأنشطة التي تهدف لزيادة الوعي والمعرفة إضافة إلى تحسن جودة الإحصاءات يجب أن تساهم في خلق فهم أفضل نحو القضايا الإحصائية ودور التحليل المبني على حقائق علمية.	تقارير من الجهاز	تقرير نتائج المسح	1. تقرير مسح رضى المستخدمين.
	تقارير من الجهاز	تقرير حول التجاوب مع طلبات الجمهور	2. تقرير حول طلبات البيانات الخاصة بخدمات الجمهور.
الأنشطة:			
	تقارير من الجهاز	عدد التقارير الصادرة والمستخرجة من القاعدة	1. إنشاء قاعدة بيانات لكافة الطلبات الدولية والإقليمية الواردة للجهاز.
	تقارير من الجهاز	الدراسة التي تم إعدادها واعتمادها	2. إعداد دراسة حول المؤشرات المتكررة أو المتقاطعة في الاستثمارات الإقليمية والدولية ومدى توفرها على صفحة الجهاز.

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الاستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
	اتفاقيات موقعة من خلال الجهاز	عدد التقارير حول التزامات الجهاز ضمن الاتفاقيات الإقليمية والدولية	3. تلبية متطلبات والتزامات الجهاز ضمن الاتفاقيات الموقعة مع الشركاء الإقليميين والدوليين .
	قاعدة بيانات المشاركات والمشاريع في الجهاز	عدد المشاريع والأنشطة المنفذة	4. تنفيذ أنشطة ومشاريع مشتركة مع المنظمات الإقليمية والدولية .
	تقارير من الجهاز	عدد الطلبات وعدد زوار الصفحة	5. إعداد تقرير حول طلبات البيانات وعدد الزوار للصفحة الإلكترونية الخاصة بالجهاز .
	تقارير من الجهاز	جمع البيانات ومعالجتها	6. تنفيذ مسح رضی المستخدمين .
	تقارير من الجهاز	عدد التقنيات المستخدمة	7. توظيف تقنيات تعزيز سهولة الاستخدام ورضی المستخدم .
	تقارير من الجهاز	اعتماد الإطار الوطني للجودة من مكونات النظام الإحصائي الوطني .	الهدف الفرعي 2.3: إطار وطني للجودة معتمد ومطبق.
المخرجات المتوقعة:			
	تقرير من الجهاز ومكونات النظام الإحصائي الوطني	إطار وطني للجودة متاح ومستخدم	1. إطار وطني لتعزيز الجودة
	تقرير من الجهاز	بيانات مجموعة بأساليب جديدة	2. أساليب جديدة لجمع البيانات

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الاستراتيجية (ملاخض الأهداف والمخرجات والأنشطة)
			الأنشطة:
	تقرير من الجهاز ومكونات النظام الإحصائي الوطني .	إطار وطني للجودة معتمد ومنشور	1 . إعداد وتطبيق الإطار الوطني للجودة .
	تقرير من الجهاز	اعتماد تطبيق النظام من قبل جهة دولية	2 . تطبيق EFQM
	تقرير من الجهاز	إطار وطني للبيانات الوصفية معتمد ومنشور	3 . إعداد وتطبيق الإطار الوطني للبيانات الوصفية
	تقرير من الجهاز	أساليب جديدة مضافة ومستخدمة	4 . تطوير أساليب جمع البيانات (ويب وأجهزة محمولة)

الاقتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الإستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
<ul style="list-style-type: none"> تكمُن المخاطر الرئيسية من تحقيق زيادة التزام المنتجين بالإحصاءات والمعايير والتصنيفات المتسقة بعدم استقرار المؤسسات والمهام الإحصائية داخل المؤسسات الحكومية إضافة إلى الدوران الوظيفي . يمكن تقليص أثر هذه المخاطر من خلال تنفيذ الأنشطة لهذه الإستراتيجية لتحقيق الفائدة وخلق الفرص للوزارات من خلال التعاون وتحسين التغطية الجغرافية للإحصاءات وجودة بيانات السجلات الإدارية . 	تقرير من الجهاز والأجسام الإحصائية	عدد المؤشرات الناتجة عن بيانات السجلات الإدارية	الهدف الإستراتيجي رقم 4: زيادة وتحسين استخدام السجلات الإدارية للأغراض الإحصائية
	أرشفة مجلس الوزراء	قرارات وزارية باعتماد وتبني التصنيفات الجديدة	الهدف الفرعي 1.4: معايير وتصنيفات متجانسة
	تقرير من الجهاز	عدد المستفيدين من البرامج التدريبية	المخرجات المتوقعة:
	تقرير من الجهاز	قرار من مجلس الوزراء	1. اعتماد وتبني التصنيفات الجديدة .
	تقرير من الجهاز	عدد التصنيفات المنشورة	2. التصنيفات الإحصائية منشورة على صفحة الجهاز
	تقرير من الجهاز	عدد التقارير	3. تقارير حول استخدام المعايير والتصنيفات .
	الأنشطة:		
	تقرير من الجهاز	عدد التصنيفات المنشورة	1. إطلاق نظام التصنيفات الإحصائية على صفحة الجهاز الرئيسية .
	تقرير من الجهاز	عدد التصنيفات المنشورة من خلال زوار	2. التعاون مع فريق التبادل البيئي (زوار) لتعميم التصنيفات والمعايير المعتمدة في الجهاز .

الإفتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الإستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
	تقرير من الجهاز	عدد الأدلة والتصنيفات المعتمدة	3. إعداد وتحديث أدلة وتصنيفات إضافية واعتمادها وتعميمها .
	تقرير من الجهاز	عدد المعايير والإجراءات المعتمدة	4. تطوير معايير وإجراءات توثيق البيانات الإحصائية (البيانات والمطبوعات) .
	تقرير من الجهاز	عدد المعايير والإجراءات المعتمدة	5. تطوير معايير وإجراءات معالجة البيانات .
	تقرير من الجهاز	عدد الوزارات ذات العلاقة التي تستخدم المعايير والتصنيفات .	الهدف الفرعي 2.4: التزام متزايد من قبل منتجي الإحصاءات.
	تقرير من الجهاز	عدد نماذج البيانات الجديدة ذات الجودة التي يتم تزويد الجهاز بها من قبل الوزارات ذات العلاقة	
تقرير من الجهاز	عدد المتدربين والوزارات والمؤسسات الحكومية المؤهلة	1. قدرات فنية مطورة وكوادر مدربة في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	
تقرير من الجهاز	خدمات إلكترونية مطورة ومستخدمة	2. خدمات إلكترونية لتبادل البيانات .	
			الأنشطة:
تقرير من الجهاز	عدد الاجتماعات التي عقدت	1. عقد اجتماعات فنية متخصصة مع منتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .	

الافتراضات والمخاطر	وسائل التحقق	مؤشرات القياس	الإستراتيجية (ملخص الأهداف والمخرجات والأنشطة)
	تقرير من الجهاز	عدد الدورات المنفذة	2. تنفيذ دورات تدريبية أو تدريب أثناء العمل حول المعايير والتصنيفات المستخدمة في النظام الإحصائي الوطني وذلك حسب طبيعة وحاجة العمل لديهم .
	تقرير من الجهاز	عدد الزيارات المنفذة	3. تنفيذ زيارات للوزارات للتعرف على واقع الحال لديها وما هو مستخدم من معايير وتصنيفات .
	تقرير من الجهاز	عدد الخدمات الإلكترونية المطورة	4. تطوير الخدمات الإلكترونية لتبادل البيانات بين المنتجين (Web services) .
	تقرير من الجهاز بالتعاون مع الأجسام الإحصائية	عدد المؤسسات التي لديها برنامج إحصائي	الهدف الفرعي 3.4: تحسين عملية التخطيط الإحصائي في الوزارات والمؤسسات الحكومية.
المخرجات المتوقعة:			
	تقرير من الجهاز بالتعاون مع الأجسام الإحصائية	عدد الوزارات التي قامت بإعداد خطط للبرامج الإحصائية	خطط لبرامج إحصائية لمكونات النظام الإحصائي الوطني .
الأنشطة:			
	تقرير من الجهاز	عدد الاجتماعات التي عقدت	عقد اجتماعات فنية حول تخطيط الأنشطة الإحصائية لمنتجي البيانات في مكونات النظام الإحصائي الوطني .

